

Nearco

Renovables SL

PLAN ESTRATÉGICO DE IMPACTO SOBRE LAS COMUNIDADES
LOCALES Y LA CADENA DE VALOR INDUSTRIAL PARA EL
DESARROLLO DE PROYECTOS ENERGÉTICOS FOTOVOLTAICOS

EN EL MARCO DE LA RESOLUCIÓN DE 20 DE OCTUBRE DE 2021, DE LA DIRECCIÓN
GENERAL DE POLÍTICA ENERGÉTICA Y MINAS, POR LA QUE SE RESUELVE SUBASTA
CELEBRADA PARA EL OTORGAMIENTO DEL RÉGIMEN ECONÓMICO DE ENERGÍAS
RENOVABLES AL AMPARO DE LO DISPUESTO EN LA ORDEN TED/1161/2020, DE 4 DE
DICIEMBRE

Índices

Contenido

| | | |
|------|---|----|
| 1. | ASPECTOS INTRODUCTORIOS..... | 1 |
| 1.1. | OBJETO DEL PLAN ESTRATÉGICO..... | 1 |
| 1.2. | MARCO LEGAL DEL PLAN ESTRATÉGICO | 3 |
| 1.3. | SOBRE NEARCO..... | 3 |
| | Presentación | 3 |
| | La trayectoria de Nearco..... | 4 |
| | El presente de Nearco..... | 5 |
| 1.4. | CONTEXTO TERRITORIAL..... | 6 |
| | Contribución a la lucha contra la despoblación..... | 6 |
| | Contribución a la lucha contra el cambio climático..... | 7 |
| | Compatibilidad ambiental..... | 8 |
| 1.5. | CONCEPCIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO..... | 8 |
| 2. | DESCRIPCIÓN GENERAL DE LAS INVERSIONES A REALIZAR..... | 12 |
| 2.1. | CAPEX | 12 |
| 2.2. | OPEX..... | 13 |
| 3. | ESTRATEGIA DE COMPRAS Y CONTRATACIÓN..... | 15 |
| 3.1. | PLANES DE CONTRATACIÓN..... | 15 |
| | Objetivos de los planes de contratación..... | 15 |
| 3.2. | PROCEDIMIENTO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDORES..... | 16 |
| | Compromiso Social | 16 |
| | Calidad..... | 17 |
| | Protección al medio ambiente y sostenibilidad..... | 17 |
| | Seguridad y salud | 17 |
| | Políticas de protección al empleado | 17 |
| | Regulación de las condiciones laborales y ética corporativa..... | 17 |
| | Soluciones innovadoras | 18 |
| 3.3. | COMPRAS Y CONTRATACIONES EN LAS DISTINTAS FASES DEL PROYECTO..... | 18 |

| | |
|---|----|
| Fase de desarrollo | 18 |
| Fase de construcción..... | 18 |
| Fase de explotación | 18 |
| 4. ESTIMACIÓN DEL EMPLEO GENERADO EN EL ÁMBITO LOCAL, REGIONAL Y NACIONAL .. | 19 |
| 4.1. PERSONAS Y EMPLEO EN EL GRUPO NEARCO | 19 |
| 4.2. ESTIMACIÓN DE EMPLEO GENERADO..... | 20 |
| Fase de construcción y puesta en marcha | 20 |
| Fase de operación | 20 |
| 5. OPORTUNIDADES PARA LA CADENA DE VALOR INDUSTRIAL..... | 21 |
| 5.1. LA CADENA DE VALOR..... | 21 |
| 5.2. IDENTIFICACIÓN OPORTUNIDADES PARA LA CADENA DE VALOR INDUSTRIAL | 21 |
| 5.3. MAPA DE CAPACIDADES..... | 23 |
| 6. ESTRATEGIA DE ECONOMÍA CIRCULAR EN RELACIÓN CON EL TRATAMIENTO DE LOS EQUIPOS AL FINAL DE SU VIDA ÚTIL | 24 |
| 6.1. EL PARADIGMA DE LA ECONOMÍA CIRCULAR..... | 24 |
| 6.2. ESTRATEGIAS INTERNACIONALES Y NACIONALES PARA LA ECONOMÍA CIRCULAR..... | 25 |
| 6.3. EL PAPEL DE LAS ENERGÍAS RENOVABLES EN LA ECONOMÍA CIRCULAR: LA APUESTA DE NEARCO..... | 27 |
| 6.4. COLABORACIÓN DE NEARCO RENOVABLES PARA LA ECONOMÍA CIRCULAR..... | 30 |
| 6.5. RETOS DE LOS PROYECTOS DE ENERGÍA FOTOVOLTAICA PARA LA ADOPCIÓN DE UN MODELO CIRCULAR EN EL SECTOR..... | 31 |
| 7. ANÁLISIS DE LA HUELLA DE CARBONO DURANTE EL CICLO DE VIDA DE LAS INSTALACIONES..... | 36 |
| 7.1. OBJETIVO Y ALCANCE | 36 |
| 7.2. METODOLOGÍA..... | 36 |
| Fabricación | 36 |
| Distribución..... | 36 |
| Instalación..... | 37 |
| Operación y Mantenimiento..... | 37 |
| Desmantelamiento..... | 37 |
| 7.3. CÁLCULO DE LA HUELLA DE CARBONO | 37 |
| 8. SISTEMA DE GESTIÓN AMBIENTAL Y SOCIAL: IMPLEMENTACIÓN Y FUNCIONAMIENTO | 39 |
| 8.1. DEFINICIÓN..... | 39 |
| 8.2. ESTRUCTURA | 40 |
| Subsistema de coordinación | 40 |

| | |
|--|----|
| Subsistema de actividad | 40 |
| Subsistema de prevención o reducción de impactos y riesgos | 41 |
| Subsistema de emergencia ambiental y social | 41 |
| Subsistema de comunicación y <i>stakeholders</i> | 42 |
| 9. BUENAS PRÁCTICAS AMBIENTALES Y SOCIALES..... | 43 |
| 9.1. POLÍTICA GENERAL DE LA COMPAÑÍA | 43 |
| 9.2. BUENAS PRÁCTICAS EN FASE DE DESARROLLO Y PROMOCIÓN DE LOS PROYECTOS 44 | |
| 9.3. BUENAS PRÁCTICAS EN FASE DE CONSTRUCCIÓN Y OPERACIÓN DE LOS PROYECTOS 45 | |
| 9.4. DECÁLOGO DE BUENAS PRÁCTICAS PARA LOS TRABAJADORES | 46 |
| 10. ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN A LA CIUDADANÍA..... | 48 |
| 10.1. TRANSPARECIA CON EL ENTORNO..... | 48 |
| 10.2. COMUNICACIÓN SOCIAL..... | 48 |
| Comunicación interna | 49 |
| Comunicación externa | 49 |
| Acciones en los medios de comunicación..... | 50 |
| 10.3. COMUNICACIÓN AMBIENTAL..... | 51 |
| 11. FOMENTO DE LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA LOCAL..... | 52 |
| 11.1. PLAN DE PARTICIPACIÓN DE STAKEHOLDERS..... | 52 |
| 11.2. CLASIFICACIÓN DE <i>STAKEHOLDERS</i> | 52 |
| 11.3. INSTRUMENTOS DE PARTICIPACIÓN..... | 53 |
| 11.4. PARTICIPACIÓN CIUDADANA CON CARÁCTER LOCAL..... | 55 |

Índice de tablas

| | |
|---|----|
| Tabla 1: Relación de adjudicaciones de tecnología fotovoltaica a Nearco en la segunda subasta.. | 2 |
| Tabla 2: Tabla de evolución del empleo 2019-2021 en Nearco, con distribución por sexo..... | 19 |
| Tabla 3: Tabla de huella de empleo del sector fotovoltaico en España, 2020..... | 20 |
| Tabla 4: Indicadores de la estrategia de la compañía frente al cambio climático..... | 28 |
| Tabla 5: Escenario de tratamiento de paneles fotovoltaicos al final de su vida útil en la instalación. | 35 |
| Tabla 6: Indicadores referentes a la comunicación y buenas prácticas sociales..... | 51 |
| Tabla 7: Indicadores referentes a la comunicación y buenas prácticas ambientales..... | 51 |
| Tabla 8: Instrumentos de participación habituales..... | 54 |

Índice de figuras

| | |
|---|----|
| Figura 1: Modelo integral para el planteamiento del Plan Estratégico..... | 9 |
| Figura 2: Detalle composición CAPEX de un proyecto fotovoltaico..... | 12 |
| Figura 3: Cadena de Valor de la industria fotovoltaica..... | 22 |
| Figura 4: Contribución al PIB del Sector Fotovoltaico..... | 23 |
| Figura 5: Mapa de capacidades del sector industrial fotovoltaico español..... | 23 |
| Figura 6: Modelo del sistema no lineal de la economía circular..... | 24 |
| Figura 7: Estrategia Aragonesa de Cambio Climático y Energías Limpias (izquierda) y Comunidad #Por el clima (derecha) | 28 |
| Figura 8: Estrategia de las 3R (reducir, reutilizar, reciclar) aplicada por la compañía..... | 29 |
| Figura 9:Proyección de la producción de residuos fotovoltaicos de 2016 a 2050..... | 32 |
| Figura 10: Creación de valor potencial a través de la gestión del residuo al final de la vida útil de los paneles..... | 32 |
| Figura 11:Ejemplo de optimización de movimientos de tierra basado en el método iCOM..... | 34 |
| Figura 12: Cálculo de la huella de carbono a lo largo de la vida útil de las instalaciones de generación para los 215,5 MW de energía fotovoltaica adjudicados..... | 37 |
| Figura 13: Esquema general del SGAS..... | 40 |
| Figura 14: Resumen de la experiencia de la compañía en vigilancia ambiental y social de proyectos de generación energética renovable..... | 41 |
| Figura 15: Diagrama de Venn para la clasificación de stakeholders..... | 53 |

Limitación de responsabilidad

El contenido del presente documento constituye nuestra opinión técnica y objetiva sobre el asunto informado, con arreglo a nuestro leal saber y entender, que sometemos a cualquier otra opinión fundada. Las conclusiones alcanzadas están sujetas a la integridad y veracidad de la información que nos ha sido proporcionada o ha sido aportada, y que se ha tenido en consideración para la preparación de este documento.

1. ASPECTOS INTRODUCTORIOS

1.1. OBJETO DEL PLAN ESTRATÉGICO

El objeto del presente documento es satisfacer los requisitos establecidos por el artículo 13 de la Orden TED/1161/2020, de 4 de diciembre, por la que se regula el primer mecanismo de subasta para el otorgamiento del régimen económico de energías renovables y se establece el calendario indicativo para el periodo 2020-2025 y desarrollados en el punto undécimo de la Resolución de 8 de septiembre de 2021, de la Secretaría de Estado de Energía, por la que se convoca la segunda subasta para el otorgamiento del régimen económico de energías renovables al amparo de lo dispuesto en la Orden TED/1161/2020, de 4 de diciembre. Éstos establecen la obligación de presentar un plan estratégico de impacto sobre el empleo local y la cadena de valor industrial para el desarrollo de proyectos energéticos (el “Plan Estratégico”).

“(…) la obligación de presentar, junto con la solicitud de inscripción en el Registro electrónico del régimen económico de energías renovables en estado de preasignación, un plan estratégico con las estimaciones de impacto sobre el empleo local y la cadena de valor industrial, que se hará público en la página web del Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico. Este plan deberá incluir, al menos, lo siguiente:

- a) Descripción general de las inversiones a realizar.
- b) Estrategia de compras y contratación.
- c) Estimación de empleo directo e indirecto creado durante el proceso de construcción y puesta en marcha de las instalaciones y durante la operación de las mismas, distinguiendo entre el ámbito local, regional o nacional.
- d) Oportunidades para la cadena de valor industrial local, regional, nacional y comunitaria. Incluyendo un análisis sobre el porcentaje que representa la valoración económica de la fabricación de equipos, suministros, montajes, transporte y resto de prestaciones realizadas por empresas localizadas en los citados ámbitos territoriales, en relación con la inversión total a realizar. En el caso de componentes de origen extracomunitario, el análisis deberá incluir las medidas aplicadas por los proveedores para evitar el trabajo forzoso y otros potenciales abusos de los derechos humanos en la cadena de suministro.
- e) Estrategia de economía circular en relación con el tratamiento de los equipos al final de su vida útil.
- f) Análisis de la huella de carbono durante el ciclo de vida de las instalaciones, incluyendo fabricación y transporte de los equipos principales que las componen.
- g) Buenas prácticas ambientales y sociales implementadas en la promoción, desarrollo, construcción y operación del proyecto.
- h) Estrategia de comunicación a fin de garantizar que la ciudadanía está informada sobre el proyecto, su impacto y los beneficios sociales, económicos y medioambientales que generará.
- i) Planteamiento del proyecto en relación con el fomento de la participación ciudadana con carácter local, indicando los objetivos que se fija en esta materia.

El citado plan será actualizado y concretado en planes específicos para cada una de las instalaciones identificadas conforme al artículo 14 de la Orden TED/1161/2020, de 4 de diciembre. Será remitido a la Dirección General de Política Energética y Minas en un periodo máximo de 3 meses a contar desde la fecha de finalización del plazo para la identificación de las instalaciones, previsto en el artículo 14.2 de dicha

orden, haciéndose público en la página web del Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico.”¹

Para cubrir estos contenidos, el Plan Estratégico adopta un enfoque holístico en la descripción y análisis de las implicaciones de los proyectos energéticos renovables para el territorio y la sociedad con una perspectiva multiescalar: local, regional, nacional y supranacional (según corresponda). Además, los proyectos son entendidos y tratados en su integridad desde su fase de desarrollo, pasando por las de construcción, puesta en marcha y operación y mantenimiento y llegando hasta la previsión de su desmantelamiento.

Este Plan Estratégico holístico, multiescalar y multifase es referido ahora a la potencia total fotovoltaica adjudicada a la entidad NEARCO RENOVABLES, S.L. (“Nearco”): 215500 kW fotovoltaicos. Y, posteriormente, será actualizado y concretado en planes específicos para cada una de las instalaciones identificadas conforme al art. 14 de la citada Orden TED/1161/2020.

El detalle de la adjudicación a Nearco en dicha subasta, de conformidad con la Resolución de 20 de octubre de 2021 de la Dirección General de Política Energética y Minas (BOE de 25 de octubre de 2021), es el que se ofrece en la siguiente tabla:

| TECNOLOGÍA | CÓDIGO DE ADJUDICACIÓN | PRECIO DE ADJUDICACIÓN (€/MWH) | POTENCIA ADJUDICADA (KW) |
|--------------|------------------------|--------------------------------|--------------------------|
| Fotovoltaica | UA_21_10_00019 | 28,01 | 10.775 |
| Fotovoltaica | UA_21_10_00020 | 28,14 | 10.775 |
| Fotovoltaica | UA_21_10_00021 | 28,27 | 10.775 |
| Fotovoltaica | UA_21_10_00022 | 28,4 | 10.775 |
| Fotovoltaica | UA_21_10_00023 | 28,53 | 10.775 |
| Fotovoltaica | UA_21_10_00024 | 28,66 | 10.775 |
| Fotovoltaica | UA_21_10_00025 | 28,79 | 10.775 |
| Fotovoltaica | UA_21_10_00026 | 28,92 | 10.775 |
| Fotovoltaica | UA_21_10_00027 | 29,05 | 10.775 |
| Fotovoltaica | UA_21_10_00028 | 29,18 | 10.775 |
| Fotovoltaica | UA_21_10_00029 | 29,31 | 10.775 |
| Fotovoltaica | UA_21_10_00030 | 29,44 | 10.775 |
| Fotovoltaica | UA_21_10_00031 | 29,57 | 10.775 |
| Fotovoltaica | UA_21_10_00033 | 29,7 | 10.775 |
| Fotovoltaica | UA_21_10_00035 | 29,83 | 10.775 |
| Fotovoltaica | UA_21_10_00036 | 29,96 | 10.775 |
| Fotovoltaica | UA_21_10_00037 | 30,09 | 10.775 |
| Fotovoltaica | UA_21_10_00041 | 31,22 | 10.775 |
| Fotovoltaica | UA_21_10_00044 | 32,35 | 10.775 |
| Fotovoltaica | UA_21_10_00068 | 33,48 | 10.775 |

Tabla 1: Relación de adjudicaciones de tecnología fotovoltaica a Nearco en la segunda subasta².

¹ Undécimo, Resolución de 8 de septiembre de 2021, de la Secretaría de Estado de Energía, por la que se convoca la segunda subasta para el otorgamiento del régimen económico de energías renovables al amparo de lo dispuesto en la Orden TED/1161/2020, de 4 de diciembre.

² Resolución de 20 de octubre de 2021, de la Dirección General de Política Energética y Minas, por la que se resuelve subasta celebrada para el otorgamiento del régimen económico de energías renovables al amparo de lo dispuesto en la Orden TED/1161/2020, de 4 de diciembre.

Por tanto y para dar cumplimiento a la citada normativa de obligación, el presente Plan Estratégico se acompañará en cada una de las solicitudes de inscripción en el registro electrónico del régimen económico de energías renovables en estado de preasignación que hacen referencia a la tecnología fotovoltaica.

1.2. MARCO LEGAL DEL PLAN ESTRATÉGICO

El presente documento ha sido redactado dentro del marco legal delimitado por las siguientes normas:

- Real Decreto 163/2014, de 14 de marzo, por el que se crea el registro de huella de carbono, compensación y proyectos de absorción de dióxido de carbono.
- Real Decreto 413/2014, de 6 de junio, por el que se regula la actividad de producción de energía eléctrica a partir de fuentes de energía renovables, cogeneración y residuos.
- Real Decreto 110/2015, de 20 de febrero, sobre residuos de aparatos eléctricos y electrónicos.
- Real Decreto 960/2020, de 3 de noviembre, por el que se regula el régimen económico de energías renovables para instalaciones de producción de energía eléctrica.
- Real Decreto-ley 23/2020, de 23 de junio, por el que se aprueban medidas en materia de energía y en otros ámbitos para la reactivación económica.
- Orden TED/1161/2020, de 4 de diciembre, por la que se regula el primer mecanismo de subasta para el otorgamiento del régimen económico de energías renovables y se establece el calendario indicativo para el periodo 2020-2025.
- Resolución de 8 de septiembre de 2021, de la Secretaría de Estado de Energía, por la que se convoca la segunda subasta para el otorgamiento del régimen económico de energías renovables al amparo de lo dispuesto en la Orden TED/1161/2020, de 4 de diciembre.
- Resolución de 20 de octubre de 2021, de la Dirección General de Política Energética y Minas, por la que se resuelve subasta celebrada para el otorgamiento del régimen económico de energías renovables al amparo de lo dispuesto en la Orden TED/1161/2020, de 4 de diciembre.

1.3. SOBRE NEARCO

Presentación

Nearco es un holding que a su vez está integrado en el grupo cuya sociedad cabecera es FERNANDO SOL, SL, compañía dedicada al desarrollo de energías renovables desde su fundación en el año 2003.

Las principales actividades del grupo que lidera Nearco, además de las propias del holding, son:

- La promoción, venta, almacenamiento y comercialización de energía eléctrica y térmica de origen renovable, así como la explotación y desarrollo de proyectos relacionados con energías de origen renovable (eólica, fotovoltaica y de cualquier otro tipo).

- La gestión, desarrollo y mantenimiento de parques eólicos y la producción de energía eléctrica y su venta. El diseño del proyecto y la construcción de equipos, instalaciones y plantas para los anteriores fines para usos propios y para terceros. La prestación de servicios de ingeniería, asesoramiento y gestión de todo tipo de proyectos relacionados con los recursos energéticos para usos propios y terceros.
- La promoción, construcción y subsiguiente explotación o venta de centrales de energía eléctrica producida por el aprovechamiento de recursos eólicos.

Todas ellas están integradas en el desarrollo completo de proyectos de energías renovables en sentido vertical desde su promoción, construcción y, finalmente, hasta la operación de los mismos para poder desarrollar completamente todos sus proyectos incorporando, desde la concepción de los mismos, criterios medioambientales, sociales y de gobernanza.

La capacidad de anticipación de la compañía permitió vislumbrar el histórico punto de inflexión que se estaba produciendo en la sociedad:

- Creciente exigencia medioambiental ciudadana e institucional.
- Agotamiento del modelo de combustibles fósiles insostenible y perjudicial.
- Inquietantes problemas sin solución de la energía nuclear.
- Rápida revolución de las energías renovables con alta eficiencia tecnológica y reducción de costes.
- Este momento de cambio generaba grandes oportunidades de mejora para todos:
- Para las personas: más empleo y desarrollo territorial, especialmente en el medio rural.
- Para el medio ambiente: energías limpias, libres de emisiones y neutras en carbono.
- Para la economía: sector en rápido crecimiento, tecnológicamente eficiente y con modelos financieros solventes.
- Para los países: posibilidad de producción de su propia energía, limpia y sostenible, que reduce el déficit energético que genera la dependencia de otros combustibles.

La visión de la compañía fue convertirse en el referente del nuevo paradigma de la generación de energías renovables, en un mercado eficiente, abierto y competitivo, en una economía libre de carbono, creando valor y oportunidades de desarrollo socioeconómico sostenible, con un retorno positivo y solidario, especialmente en el territorio donde se realizan los proyectos.

Su participación en las varias subastas de energías renovables en las que participo y fue el mayor adjudicatario, introdujo un cambio definitivo en el modo de concebir la generación de energía produciendo a precios más competitivos.

La trayectoria de Nearco

En fecha 18 de enero de 2016, mediante la resolución de la Dirección General de Política Energética y Minas, por la que se resuelve la subasta para la asignación del régimen retributivo específico a nuevas instalaciones de producción de energía eléctrica a partir de biomasa en el sistema eléctrico peninsular y para instalaciones de tecnología eólica, al amparo de lo dispuesto en el Real Decreto 947/2015, de 16 de octubre, Nearco (indirectamente a través de las sociedades dependientes denominadas Consorcio Aragonés de Recursos Eólicos, SL "CONAIRE" y Forestalia Generación SL) fue adjudicataria, de un total de 408 MW, de un total de 700MW, de los que 108 MW fueron de Biomasa y 300MW de tecnología eólica.

Con fecha 1 de abril de 2017 se publicó en el Boletín Oficial del Estado (BOE) el Real Decreto 359/2017, de 31 de marzo, por el que se establece una convocatoria para la asignación del régimen retributivo específico para nuevas instalaciones de producción de energías renovables, mediante el procedimiento de subasta de hasta un máximo de 3.000 MW de potencia instalada.

Este Real Decreto fue desarrollado por medio de la Orden ETU/315/2017, de 6 de abril, que regula el procedimiento de asignación del régimen retributivo específico de dicha subasta, así como los parámetros retributivos de la instalación tipo de referencia y de las instalaciones tipo, y las características de la subasta, y de Resoluciones, de 10 de abril de 2017, de la Secretaría de Estado de Energía por las que se aprobaron la convocatoria de la subasta así como las reglas y procedimiento de la misma. Como resultado de esta subasta, celebrada el pasado 17 de mayo de 2017, la sociedad dependiente SOCIEDAD ARAGONESA TRANSEUROPEA DE ENERGIAS RENOVABLES, S.L.U. (SATER), fue adjudicataria de una potencia de 1.200 MW eólicos.

Adicionalmente, con fecha 17 de junio de 2017 se publicó en el Boletín Oficial del Estado (BOE) el Real Decreto 650/2017, de 16 de junio, por el que se establecía un nuevo cupo de 3.000 MW de potencia instalada de nuevas instalaciones de producción de energía eléctrica a partir de fuentes de energía renovable, desarrollado mediante la Orden ETU/615/2017, de 27 de junio, que determina el procedimiento de asignación y los parámetros retributivos de dicha subasta, y la Resolución de 30 de junio de 2017, de la Secretaría de Estado de Energía, por la que se convoca subasta para la asignación del régimen retributivo específico a nuevas instalaciones de producción de energía eléctrica a partir de fuentes de energía renovables, al amparo de lo dispuesto en el Real Decreto 650/2017, de 16 de junio.

Como resultado de esta subasta, celebrada el 26 de julio de 2017, la sociedad dependiente DESARROLLOS FOTOVOLTAICOS MERIDIONALES, S.L.U. (DFM), fue adjudicataria de una potencia de 316 MW fotovoltaicos.

Con fecha 8 de septiembre de 2021, mediante la resolución de la secretaria de Estado de Energía por la que se convocó la segunda subasta para el otorgamiento del Régimen económico de Energías Renovables al amparo de lo dispuesto en la Orden TED/1661/2020, de 4 de diciembre, fue adjudicataria 778MW.

El presente de Nearco

En la actualidad el grupo Nearco posee una cartera de más de 6,5GW en desarrollo, una planta de Biomasa Eléctrica de 49,9 MW en explotación, y una cartera propia de 50MW fotovoltaicos y 100MW eólicos en funcionamiento. Así mismo, el holding ha contribuido a los objetivos nacionales y europeos de generación de energías renovables desarrollado más de 2GW, que hoy se encuentran en explotación por diversos operadores del mercado.

El equipo humano es uno de los pilares en los que se sustenta la compañía por ello se considera prioritario genera un entorno armónico en el que puedan desarrollarse como personas y como profesionales permitiendo la conciliación familiar y laboral con el máximo respeto a sus derechos y a la igualdad de oportunidades.

Así mismo, forma parte de la misión de la empresa el desarrollo de proyectos de energías renovables que contribuyan de forma significativa al avance de las comunidades, apoyando el empleo en territorio y contribuyendo a la lucha contra la despoblación y el desarrollo socioeconómico del medio rural aragonés. Nuestro compromiso con el patrimonio natural y

cultural, fuentes de riqueza sociocultural y económica se manifiesta en la gestión sostenible de nuestros proyectos y en apoyo al tejido social local mediante la potenciación de patrocinios e iniciativas diversas que consoliden la integración de nuestros proyectos favoreciendo el retorno positivo y solidario, especialmente, en el territorio donde se localizan.

En la compleja época de pandemia que nos ha tocado vivir, nuestro compromiso social ha rebasado el ámbito local colaborando con las iniciativas promovidas por diversos Organismos públicos y privados encaminadas a la lucha contra la COVID, mediante la realización de generosas contribuciones.

Nearco se puede definir como un referente en promoción y desarrollo de proyectos de energías renovables a nivel nacional tal y como ha demostrado hasta la fecha, que cuenta con un gran equipo humano, con una dilatada y acredita experiencia en el sector, comprometido con la lucha contra el cambio climático y con su entorno social y precursor de una nueva manera de entender la generación de energía en un mercado abierto y competitivo.

1.4. CONTEXTO TERRITORIAL

Contribución a la lucha contra la despoblación

Este Plan Estratégico atañe a los proyectos de energías renovables resultantes de la adjudicación, a Nearco, de 215500 kW fotovoltaicos de la segunda subasta para el otorgamiento del régimen económico de energías renovables, convocada por la Secretaría de Estado de Energía mediante resolución de 8 de septiembre de 2021. Dichos proyectos tendrán su implantación en el territorio de la comunidad autónoma de Aragón.

Aragón supone un 2,85% de la población española y un 9,43% del territorio³. Es una de las regiones españolas menos pobladas. Tiene una densidad de población de 28 habitantes por Km² y ocupa la posición 20 entre las regiones europeas con menor población. Con excepción de la Delimitación Comarcal de Zaragoza, la densidad de las comarcas aragonesas es similar, en casi la mitad del territorio, a las más bajas de los ámbitos NUT3 de los países nórdicos.

Si además consideramos el índice de envejecimiento, que indica la capacidad de renovación de la población de un determinado asentamiento o ámbito territorial, obtenemos que Aragón es la 6ª Comunidad española con mayor índice de envejecimiento y la 58ª de las 320 regiones europeas. Salvo Valdejalón y, una vez más, la Delimitación Comarcal de Zaragoza, cuyo índice está por debajo del valor 100, el resto de las comarcas de Aragón están entre 100 y 200 lo que indica que la población envejecida es superior a la población joven. Específicamente, la Comarca de Campo de Belchite y Campo de Daroca superan el índice 300. Esto significa que la mayor parte de los asentamientos de estas comarcas tienen muy difícil su continuidad. Por último, cabe destacar hay 12 comarcas en las que el número de municipios que supera el índice 300 es mayor del 70%.

³ Fuente: Estrategia de Ordenación del Territorio de Aragón e Instituto Aragonés de Estadística. Directriz Especial de Política Demográfica y contra la despoblación

Para paliar esta tendencia, el Gobierno de Aragón, en octubre de 2017, aprobó la Directriz Especial de Política Demográfica y contra la Despoblación⁴ que tiene como *objetivo general crear las condiciones que permitan a las personas desarrollarse como tales en todas las etapas de su vida y que avancen en superar la discriminación entre territorios en relación a las oportunidades laborales y el acceso a los servicios.*

Dicha directriz establece diversos objetivos demográficos y poblacionales orientados a frenar el éxodo de la población joven y articular un plan de regreso fomentando el desarrollo de actividades económicas y el emprendimiento en el medio rural, especialmente en aquellas áreas consideradas como *asentamientos dependientes* cuya escasa población (entre 100 y 500 habitantes) y deficiencia de equipamientos pueden poner en riesgo su viabilidad temporal. Son ubicaciones que han sido afectadas especialmente por el proceso de despoblación o por la crisis de su tejido productivo.

Cabe resaltar que el Eje 1 de la citada directriz *Actividades Económicas y mercado laboral*, establece, como objetivo, la elaboración de un *Plan de fomento de las energías renovables y tecnologías del hidrógeno como mecanismo para reducir la emisión de gases de efecto invernadero y fortalecimiento del sector productivo*. La incorporación de consideraciones demográficas a la hora de definir la ubicación de las instalaciones eólicas que se identifiquen para la subasta generará sinergias evidentes con las políticas que desarrolla el Gobierno de Aragón para el desarrollo socioeconómico del medio rural y la lucha contra la despoblación.

Contribución a la lucha contra el cambio climático

El Plan Nacional Integrado de Energía y Clima 2021-2030 (PNIEC)⁵, desarrollado en el “*Marco Estratégico de Energía y Clima: una propuesta para la modernización española y la creación de empleo*”, y aprobado el 22 de febrero de 2019 por el Consejo de Ministros, establece las líneas maestras de actuación en materia de energía y medio ambiente en el horizonte 2030. Su objetivo principal es reducir las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) y lograr una economía sostenible y eficiente, compatible con la mejora de la salud y el medio ambiente, todo ello en consonancia con los compromisos adquiridos en el Acuerdo de París.

El objetivo a largo plazo es que España pueda ser un país neutro en carbono para el horizonte temporal 2050, para ello se han fijado una serie de metas en el horizonte 2030 que pasan por una disminución de las emisiones de al menos un 23% respecto a 1990. En concreto, para el sector eléctrico, se persigue una reducción de 36 MtnCO₂ eq derivadas de la pérdida de peso específico del carbón y la penetración de las energías renovables. Para ello, en 2030, el 42% del uso final de la energía deberá proceder de energías renovables y se contempla que la energía renovable represente un 74% de la producción de energía del sector eléctrico.

La materialización del PNIEC no solo contribuye de forma solidaria a contener el problema del cambio climático o cumplir con los objetivos comunitarios de la UE, sino que supone un importante impacto macroeconómico:

- Nueva inversión e impulso económico a las cadenas productivas implicadas con una importante movilización de inversión privada.

⁴ <https://www.aragon.es/-/politica-demografica-y-contra-la-despoblacion>

⁵ <https://www.miteco.gob.es/es/prensa/pniec.aspx>

- Ahorro energético y reducción de la importación de combustibles fósiles.
- Incremento del 1,8% del PIB 2030, respecto al escenario tendencial.
- Crecimiento de empleo.

En línea con lo expuesto, se estima que los 215500 kW fotovoltaicos adjudicados a Nearco en la subasta de energías renovables, contribuirá con los objetivos y metas incluidos en el PNIEC movilizando una inversión estimada, considerando las fases de construcción y operación y mantenimiento, de 226M€, evitando la emisión a la atmosfera de 3,2 MTn de CO₂ equivalentes durante los 25 años de vida útil y generando un empleo estimado de 392,23 empleos directos en fase de obra y explotación y 508,58 empleos indirectos en ambas fases.

Compatibilidad ambiental

Desde el punto de vista de la conservación de la Biodiversidad, está en elaboración en la Comunidad Autónoma de Aragón el Plan director de la Red Natura 2000 que se enmarca en la Estrategia Aragonesa de Biodiversidad y Red Natura 2000, siendo éste el referente político esencial para la defensa de la biodiversidad aragonesa y para el desarrollo de la Red Natura 2000. Dicho Plan apuesta por una gestión de la biodiversidad con una visión integradora, *entendiendo el territorio como un sistema complejo en el que la sociedad, la actividad económica, la diversidad biológica y los espacios protegidos están relacionados y deben orientarse de forma equilibrada al bienestar colectivo.*

En relación con este tema, La Estrategia Europea para la biodiversidad en el horizonte 2030 entre sus compromisos incorpora el establecimiento de una protección jurídica al 30% de la superficie terrestre y al 30% de la superficie marina.

Aragón, tiene ampliamente conseguido dicho objetivo. Sin considerar ninguna otra figura de protección, cuenta con 204 espacios dentro de Red Natura, lo que supone, descontando posibles solapamientos, un 28,53% del territorio aragonés. La provincia con mayor superficie es Huesca con un 36,2%, seguida de Zaragoza con un 32,1% y Teruel con un 31,7%.

Con el fin de garantizar la máxima compatibilidad Ambiental, Nearco, de acuerdo con su metodología para definir la implantación de los proyectos fotovoltaicos en general y los resultantes de la subasta, en particular, prioriza la ubicación de las instalaciones fuera de los límites de los espacios Red Natura 2000.

Por lo tanto, podemos concluir que los proyectos que resulten de la asignación de los MW obtenidos en la subasta, están perfectamente alineados con las políticas europeas, nacionales y locales relativas a la lucha contra el cambio climático y la despoblación ya que se tienen en cuenta las ubicaciones más compatibles ambientalmente, supondrán una contribución tangible a la reducción de emisiones de gases efecto invernadero y, muchos de ellos, movilizaran inversión, empleo y, por lo tanto desarrollo socioeconómico, en áreas territoriales abocadas a la despoblación.

1.5. CONCEPCIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO

El espacio de desarrollo de este Plan Estratégico queda definido por tres ejes (Figura 1):

- ¿Qué? Aspectos de la relación de los proyectos con el territorio y la sociedad
- ¿Cuándo? Fases de los proyectos
- ¿Dónde? Escalas de la relación

El primero de estos ejes recoge los contenidos mínimos exigidos por la normativa y expuestos en el apartado “1.1 Objeto del Plan Estratégico”. Además de estos contenidos mínimos, este Plan Estratégico aporta un valor adicional, por un lado, mediante la incorporación de la contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas (ODS) y los estándares e indicadores de la Global Reporting Initiative (GRI) y, por otro lado, a través de la introducción del Sistema de Gestión Ambiental y Social (SGAS) como herramienta de integración, comunicación y colaboración de los diversos intereses, agentes y actividades que están involucrados en un proyecto de energías renovables.

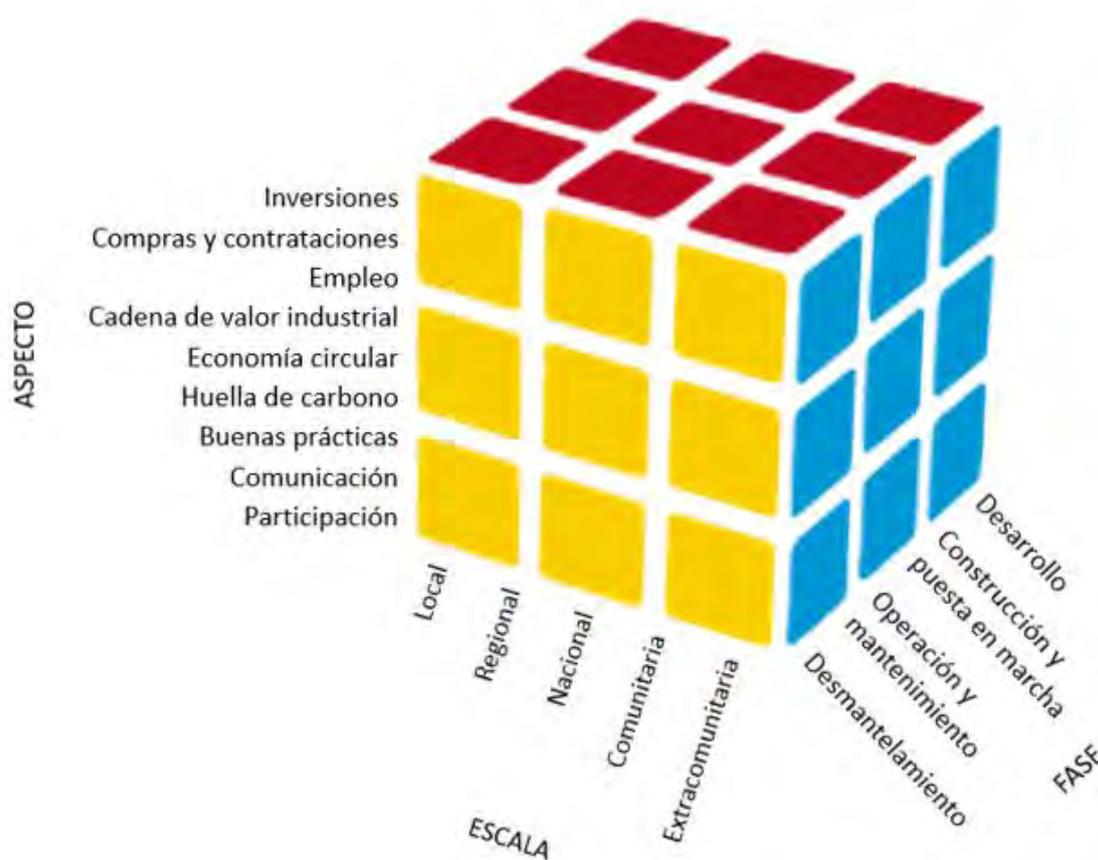


Figura 1: Modelo integral para el planteamiento del Plan Estratégico⁶.

El siguiente eje muestra la evolución de la relación de los proyectos conforme van superando fases de su vida útil. Esto es necesario porque esta relación, sus impactos y beneficios es variable

⁶ Elaboración propia.

en función de la fase que se trate. Estas fases, comunes a todos los proyectos de energías renovables, son:

- Desarrollo: Incluye todas las acciones, decisiones y contactos entre agentes diversos que conducen desde la concepción del proyecto hasta que éste está en disposición de ser ejecutado y construido.
- Construcción y puesta en marcha: Comprende las labores propias de la adecuación de terrenos, construcción de estructuras y transporte e instalación de equipos, incluida la activación y comprobación de buen funcionamiento de los mismos y el conjunto que forman. Esta fase incluye también las acciones encaminadas a la restauración y, en ocasiones, mejora del entorno de implantación de los proyectos.
- Operación y mantenimiento: Abarca todas las actividades regulares y cotidianas del funcionamiento de la instalación para la explotación de los activos energéticos en generación, incluidas las labores programadas o excepcionales que tengan que hacerse para su mantenimiento en óptimas condiciones. Dentro de esta fase puede contemplarse el supuesto de renovación y bajas de equipos que por causas naturales o sobrevenidas alcancen el final de su vida útil antes del término del periodo de explotación.
- Desmantelamiento: Alcanzado el término de la explotación se inician las acciones necesarias para devolver la zona utilizada por las instalaciones a su estado anterior a su construcción.

Finalmente, el tercer eje permite abordar las diferencias de escala. Esta cuestión cobra especial importancia en un mundo y un sector industrial que han alcanzado unas altas cotas de conexión e interdependencia. Así, los impactos y los beneficios de los proyectos de energía renovable no ocurren sólo en su entorno inmediato, sino que adquieren dimensiones globales por vías directas o indirectas. Y, además, no se reparten necesariamente por igual en las diferentes escalas. Dentro del planteamiento de este Plan Estratégico, se contemplan los siguientes niveles de escala:

- Local: Hace referencia al entorno territorial y social inmediato de la zona de implantación de los proyectos. Los impactos tienden a ser directos, mientras los beneficios pueden ser tanto directos como indirectos. En términos de unidades administrativas, se trata de términos municipales y comarcas.
- Regional: Se trata de un entorno más amplio de los proyectos pero que mantiene una cierta coherencia geográfica, social y administrativa. Aquí los impactos son tanto directos como indirectos, pero los beneficios tienen a ser indirectos. Administrativamente, son las Comunidades Autónomas.
- Nacional: En este nivel de escala la relación del proyecto y el entorno es mucho menos directa y aparente. Por tanto, tanto los impactos y beneficios tienden a ser indirectos. No obstante, ha de tenerse en cuenta, por un lado, que la cadena de contratación y servicios necesaria para estos proyectos tiene un alcance geográfico amplio y, por otro lado, que el marco normativo que los rige es de ámbito nacional. Desde el punto de vista de las unidades administrativas, esta escala se corresponde con el Estado.
- Supranacional (comunitaria o extracomunitaria): Se refiere a las implicaciones globales del proyecto que pueden darse por las relaciones financieras, cadenas de contratación y servicios, normativas supranacionales y compromisos globales con la sostenibilidad. Y, por supuesto, por el beneficio global del uso de energías renovables. Los impactos y los beneficios tienden a ser indirectos. Dentro de esta escala, en algunas cuestiones,

conviene distinguir entre un ámbito comunitario (mercado común y normativa de la Unión Europea) y supracomunitario.

La intersección de las categorías contempladas en estos tres ejes genera, conceptualmente, 180 espacios para la descripción de actividades y la evaluación de impactos y beneficios. No obstante, ha de tenerse en cuenta que no todos esos espacios tienen la misma relevancia ni pueden tener la misma cantidad de contenido. Por ejemplo, la categoría de “aspecto” de “empleo” tendrá mucha más relevancia donde interseque con las categorías de “fase” de “construcción” y “operación y mantenimiento” que donde se cruce con la de “desarrollo”.

2. DESCRIPCIÓN GENERAL DE LAS INVERSIONES A REALIZAR

Nearco, tal y como se ha descrito anteriormente, ha sido adjudicatario de 215,5 MW de tecnología fotovoltaica, por medio de la Resolución de 20 de octubre de 2021 de la Dirección General de Política Energética y Minas.

Los proyectos fotovoltaicos, objeto del presente plan estratégico son entendidos y tratados en su integridad desde su fase de desarrollo, pasando por las de construcción, puesta en marcha y operación y mantenimiento y llegando hasta la previsión de su desmantelamiento.

Un tema clave que se debe estudiar en los proyectos de energías renovables que se vayan a identificar es su viabilidad económica. Este estudio requiere el análisis de diversos factores que influyen en la rentabilidad económica de los mismos. Entre los más importantes se encuentran el número de horas anuales equivalentes de recurso que exista en la zona donde se ubique la instalación, el precio de la venta de la energía, la vida útil del proyecto, la inversión inicial, los costes derivados de la fase de operación y mantenimiento y los costes financieros.

2.1. CAPEX

La inversión inicial del proyecto o CAPEX (*Capital expenditure*) incluye los costes de inversión. Son aquellos gastos en los que se debe de incurrir a la hora de llevar a cabo la construcción del proyecto.

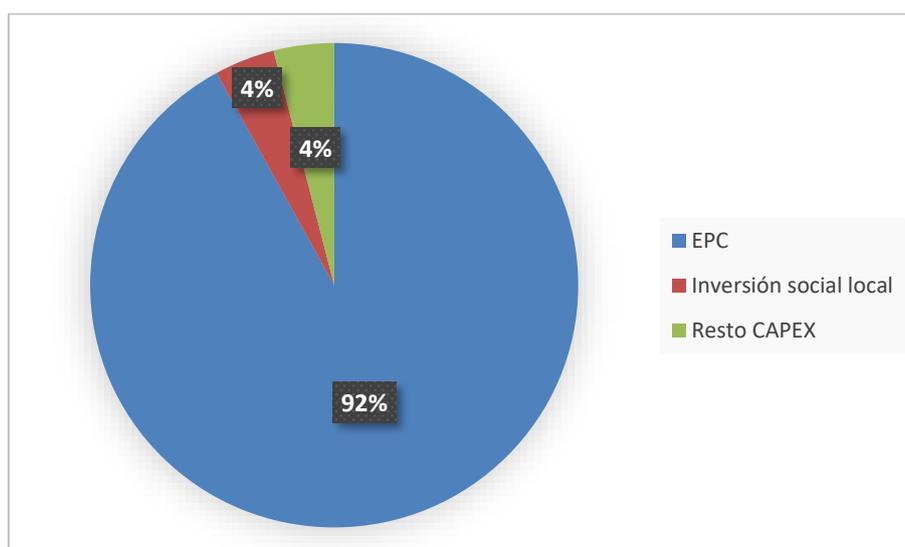


Figura 2: Detalle composición CAPEX de un proyecto fotovoltaico⁷.

⁷ Elaboración propia.

- EPC (*Engineering, Procurement and Construction*), incorpora todos los costes de ingeniería, suministro, transporte e instalación de los equipos necesarios y módulos fotovoltaicos, así como los costes de obra civil necesaria para la construcción completa del parque, incluyendo, asimismo, los costes de interconexión en la red.
- Inversión social local, en el que está incorporado el importe medio por megavatio que perciben los propietarios particulares en concepto de reserva, pago fijo o pago recurrente. Además de incorporar el importe medio recibido por las Administraciones locales en concepto de tasas e impuestos como el impuesto sobre bienes inmuebles de características especiales (BICE), impuesto de actividades económicas (IAE) o impuesto sobre construcciones, instalaciones y obras (ICIO).
- Resto CAPEX, que engloba el resto de inversión necesaria para llevar a cabo la construcción del proyecto fotovoltaico como contingencias, seguros, asesoría, diversos servicios necesarios entre los que cabe destacar la vigilancia ambiental, así como cualquier control o seguimiento arqueológico o paleontológico.

La estimación del total de la inversión inicial que engloba la potencia global de energía fotovoltaica adjudicada en la subasta para Nearco supera los 118,5 millones de euros. Basándonos en la estimación de la compañía, según la experiencia en proyectos fotovoltaicos ejecutados con anterioridad, de realizar una inversión inicial de 550.000€/MW, siendo susceptible de reducir debido a economía de escala.

2.2. OPEX

Una vez culminada la fase de construcción del proyecto, tras obtener el acta de puesta en servicio, comienza la fase de operación y mantenimiento. De la cual se derivan diversos costes que se engloban en el OPEX (*Operational expenditure*), en cuyo concepto se incluyen las inversiones necesarias principalmente en el mantenimiento de los paneles solares, inversores y las instalaciones, así como gastos administrativos y financieros, seguros, auditorías y otros gastos de explotación.

Al igual que en la fase de construcción, cabe destacar la realización de la vigilancia ambiental de los proyectos que garantiza el cumplimiento de los requisitos ambientales que impone la administración, aplicando una serie de medidas que deben desarrollarse, de forma obligatoria, durante, como término general, los primeros cinco años de explotación de un parque fotovoltaico y, en algunos casos, durante el total de la vida útil.

Por otro lado, cabe destacar la inversión social local derivada del pago recurrente anual a los propietarios particulares o Ayuntamientos locales en concepto de arrendamiento de los terrenos afectados por el proyecto. Además del ingreso recibido por las administraciones locales en concepto de tasas e impuestos anuales como el impuesto sobre bienes inmuebles de características especiales (BICE) e impuesto de actividades económicas (IAE).

La estimación de la inversión total durante la fase de operación y mantenimiento del conjunto de la potencia de energía fotovoltaica adjudicada en la subasta para Nearco asciende a 97 millones de euros, al final de una vida útil estimada de 30 años. El cálculo se ha realizado conforme al estándar de la compañía, según la experiencia en proyectos eólicos ejecutados con anterioridad,

de realizar una inversión anual de aproximadamente 15.000€/MW/año, siendo susceptible de reducción debido a economía de escala.

3. ESTRATEGIA DE COMPRAS Y CONTRATACIÓN

La estrategia de compras y contratación de Nearco se articula sobre la elaboración de **Planes de Contratación y Evaluación y reevaluación** continuada de proveedores. Mediante ambos instrumentos se identifican las prioridades de contratación para los años sucesivos con la finalidad de no solo lograr los objetivos empresariales en el plazo previsto, sino trasladar a la cadena de valor industrial los mejores estándares sociales y ambientales reconocidos nacional e internacionalmente.

Los **Planes de Contratación** de la compañía buscan siempre una sostenibilidad y continuidad en el medio y largo plazo desde las fases iniciales de los proyectos hasta la fase de explotación. La calidad y sostenibilidad de los productos o servicios requeridos, la observación de los estándares laborales, así como el origen nacional, autonómico o local de las contrataciones prevalecen a otros criterios de índole económica.

El **Procedimiento de Evaluación** de contrataciones acaba de ser aprobado por el Comité de dirección de la compañía y se ha puesto en marcha recientemente en las nuevas contrataciones. Dicho procedimiento marca la nueva forma de contratación de Nearco buscando el beneficio social y la calidad del empleo nacional, valorando y puntuando el compromiso del proveedor con la innovación, el desarrollo de iniciativas locales, las condiciones laborales de sus empleados y la contratación local, entre otros.

3.1. PLANES DE CONTRATACIÓN

Para lograr que las contrataciones sean sostenibles y estables en todas las fases de los proyectos, Nearco realiza una estrategia de contratación nacional a medio y largo plazo gracias a acuerdos marco con cada uno de los agentes involucrados.

Objetivos de los planes de contratación

Reducir la dependencia de proveedores críticos o estratégicos

La compañía diversifica los acuerdos con distintos proveedores para minimizar los riesgos y la dependencia. De este modo también se logra distribuir el impacto social y económico positivo entre el territorio nacional.

Desarrollo de relaciones con proveedores a largo plazo y de confianza

Gracias a nuestro plan de contratación basado en la realización de acuerdos marco, potenciamos la generación de valor y el apoyo de las empresas locales y nacionales en el medio y largo plazo y generamos estabilidad laboral del proveedor y sus empleados en el largo plazo.

Al realizar acuerdos con proveedores nacionales en el largo plazo se ayuda a que el empleo nacional sea estable y tecnológico, todo un ejemplo en el desarrollo de puestos laborables de calidad.

Apoyo de la economía y empleo nacional

Gracias a nuestros acuerdos con proveedores locales y nacionales hay un impacto positivo directo tanto en el Producto Interior Bruto como en el flujo económico nacional.

Reducción de la huella de carbono al realizar acuerdos de cercanía

En el compromiso por la sostenibilidad y una transición ecológica efectiva, la compañía en su plan de contratación, siempre que es posible, establece acuerdos con empresas locales. Con el fin de asegurarse de que dichas empresas cumplan con las regulaciones de emisiones y de reducir la distancia de transporte de las mercancías, y con ello, la cantidad de emisiones de gases de efecto invernadero.

Actualmente, Nearco tiene acuerdo marco con diversos proveedores en cada una de las fases de los proyectos.

3.2. PROCEDIMIENTO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDORES

Nearco está realizando un importantísimo esfuerzo en involucrar a los proveedores haciéndoles partícipes en una transición ecológica justa y ejemplar acompañada de la mano de la responsabilidad corporativa y social. El procedimiento de evaluación de proveedores trata por un lado los criterios económicos y técnicos para seleccionar un proveedor o empresa y, por otro lado, se evalúan y puntúan los siguientes criterios:

- Compromiso social
- Calidad
- Protección del medio ambiente y sostenibilidad
- Seguridad y salud
- Políticas de protección al empleado
- Regulación de condiciones laborales y ética corporativa
- Soluciones innovadoras

Uno de los puntos diferenciales de Nearco, es que la organización está realmente comprometida con la sociedad, las condiciones laborales y el futuro del medio ambiente. Por ello, valoramos los criterios anteriores con 27 puntos sobre 100 totales para elegir a un proveedor sobre otro. Dicha valoración se lleva a cabo de la siguiente forma:

Compromiso Social

La compañía valora positivamente y puntúa a todos sus proveedores:

- Qué tanto por ciento mínimos aseguran de recursos locales, bien sea personal cualificado, alquiler, subcontrataciones o compras
- Cuáles son las oportunidades que se proporcionan a la gente dentro de la zona

- Cuáles son las iniciativas locales que se proporcionan

Calidad

En el compromiso por la calidad de los trabajos, se detallan algunas de las certificaciones que se exigen a los proveedores asegurándonos que se siguen los más altos estándares:

- Manual del sistema de gestión de calidad de acuerdo a las normas ISO 9001 e ISO 10013
- Certificaciones en vigor ISO 10005 e ISO 10013

Protección al medio ambiente y sostenibilidad

Nearco exige la reducción del impacto ambiental y la protección del medio ambiente para reducir el cambio climático con las siguientes condiciones entre otras:

- Detallar las medidas de recuperación fisiológica y ambiental
- Compromiso del proveedor de ir más allá de los requisitos establecidos en el RD 105/2008
- Plan de gestión ambiental y medidas correctoras y preventivas
- Si el proveedor posee un plan de gestión de residuos
- Si el proveedor está registrado como productor de residuos peligrosos en la región

Seguridad y salud

Algunos de los ejemplos claros con los que se evalúan a los proveedores son los siguientes:

- Si ha tenido alguna penalización oficial o intervención de las autoridades
- Aportar estadísticas de siniestralidad y accidentes de los últimos 3 años
- Si ha tenido algún accidente mortal en los últimos 10 años

Políticas de protección al empleado

En el compromiso por un empleo de calidad, la compañía condiciona el acuerdo con un proveedor de acuerdo a:

- Si alguno de sus directores ha sido suspendido o demandado por acoso
- Si la empresa ha estado sujeta a procesos judiciales, aunque estén pendientes de resolución
- Proporcionar una copia de la política de Responsabilidad Corporativa y Social y explicar cómo se ha implementado, cómo se mide y controla

Regulación de las condiciones laborales y ética corporativa

En el compromiso por un empleo de calidad, la compañía condiciona el acuerdo con un proveedor de acuerdo a:

- Confirmar que se proporcionan a los empleados un mínimo de 20 días de vacaciones pagadas de acuerdo a la normativa europea
- La implementación de una política de igualdad de salarios entre géneros
- Explicar el cumplimiento de las políticas anti corrupción
- Explicar el protocolo de prevención de acoso

Soluciones innovadoras

En cada uno de los apartados que valora la empresa en sus compras siempre se pide detallar al proveedor cuáles son las innovaciones, valor añadido o mejoras continuas que aporta y ejemplos específicos. No solo se valoran las innovaciones técnicas, sino las específicas de calidad, seguridad y salud, medio ambiente y sostenibilidad.

3.3. COMPRAS Y CONTRATACIONES EN LAS DISTINTAS FASES DEL PROYECTO

Una vez realizados los dos patrones fundamentales del proceso de compras y contrataciones (acuerdos marco y evaluación de proveedores), Nearco detalla con cifras reales los excelentes resultados obtenidos de esta nueva política en cada una de las fases del proyecto.

Fase de desarrollo

La mayoría de los proveedores de la fase del portfolio de proyectos en desarrollo de Nearco pertenecen a la zona de influencia del proyecto, por lo tanto, son de contratación local.

Esto nos aporta las mismas ventajas ya detalladas en los planes de contratación.

Actualmente tenemos acuerdos con más de 10 ingenierías y nuestra política de contrataciones en desarrollo es seguir la línea de contratación puramente local y seguir diversificándola aún más.

Fase de construcción

Todos los proyectos de la empresa han sido o están siendo construidos por empresas españolas con alta contratación de personal, de subcontratistas o proveedores locales que, al igual que en la fase anterior de desarrollo del proyecto, nos proporciona numerosas ventajas, como hemos descrito anteriormente.

Fase de explotación

Al igual que en la fase de desarrollo, el 100% de las contrataciones del portfolio de proyectos en explotación de Nearco pertenecen a la zona de influencia del proyecto siendo contratación puramente local. Nuestra política y compromiso con la sociedad es continuar en la misma línea favoreciendo el desarrollo de empleo estable y de calidad en las zonas de influencia de los proyectos.

4. ESTIMACIÓN DEL EMPLEO GENERADO EN EL ÁMBITO LOCAL, REGIONAL Y NACIONAL

4.1. PERSONAS Y EMPLEO EN EL GRUPO NEARCO

El ámbito laboral es uno de los pilares sobre los que se articula la Política Integrada de Gestión de la compañía. El equipo humano que conforma el grupo debe poder desarrollarse como personas y profesionales en un entorno armónico y que permita la conciliación familiar, laboral y personal con el máximo respeto a la igualdad de oportunidades.

Por ello, uno de los objetivos estratégicos es promover y llevar a cabo una gestión basada en principios de igualdad. Trabajamos con el Protocolo frente al acoso psicológico, sexual, por razón de sexo, al trato discriminatorio y violencia física en el ámbito laboral cuya finalidad es mantener un ambiente laboral respetuoso, previniendo o erradicando todo comportamiento constitutivo de acoso, trato discriminatorio o violencia física y proteger la dignidad de las personas que integran la organización. Durante este año se elaboró el Plan de Igualdad de la empresa con la participación de la dirección de modo que el objetivo es detectar preventivamente cualquier tipo de discriminación por razón de sexo, edad, religión y cualquier otro matiz que sea motivo de discriminación.

El grupo apuesta por el fomento de la empleabilidad, y resultado de ello, es el crecimiento de la plantilla del grupo hasta superar los 280 empleados, que conforme al indicador GRI (Global Reporting Initiative) 405 se obtienen la siguiente proporción en términos de igualdad de sexo:

| Indicador | Año 2019 | Año 2020 | Año 2021 |
|-------------------------|----------|----------|----------|
| Nº de empleados totales | 162 | 233 | 282 |
| % Hombres | 64% | 69% | 65% |
| % Mujeres | 36% | 31% | 35% |

Tabla 2: Tabla de evolución del empleo 2019-2021 en Nearco, con distribución por sexo⁸.

Asimismo, Nearco está muy comprometida con el respeto, la defensa y la protección de los Derechos Humanos. Para facilitar el cumplimiento de estos compromisos, se tiene en consideración los siguientes ámbitos de actuación: interno, implicando a todos los empleados y directivos de la compañía, y externo, que implique a los grupos de interés que se relacionan con la compañía, especialmente a los proveedores y a los clientes.

⁸ Elaboración propia.

4.2. ESTIMACIÓN DE EMPLEO GENERADO

El grupo juega un importante rol en su lucha contra el cambio climático, siguiendo el fin de consolidar la industria de las energías renovables, generadora de riqueza y empleo. Destacando este último punto, a continuación, mediante el detalle la estimación de empleo generado.

| Huella de empleo | Productores | Ingenierías e instaladores | Fabricantes | Mixta (inc. Distribuidores) | Total |
|------------------|--|----------------------------|--------------|-----------------------------|--------------|
| Directa | 4634 | 5762 | 5398 | 1774 | 17568 |
| Indirecta | 11435 | 3812 | 3839 | 3714 | 22800 |
| Inducida | 8636 | 4183 | 4284 | 1420 | 18523 |
| Total | 24705 | 13757 | 13521 | 6908 | 58892 |
| Notas: | Empleo directo es el generado por la actividad del sector en empresas del propio sector. Empleo indirecto es el generado por la actividad del sector en empresas de otros sectores. Empleo inducido es el generado por el consumo de los trabajadores del sector en otros sectores de la economía. | | | | |

Tabla 3: Tabla de huella de empleo del sector fotovoltaico en España, 2020⁹.

El aumento de la actividad en el sector fotovoltaico en los últimos años está dejando una considerable huella en el empleo nacional. Tal y como se observa en la tabla 3 en 2020, el empleo nacional continuó su senda ascendente llegando a 40.368 trabajadores directos e indirectos (17.568 y 22.800, respectivamente) ligados al sector fotovoltaico español.

La estimación del empleo generado durante la fase de construcción y puesta en marcha así como la fase de operación de las instalaciones de tecnología fotovoltaica incluidas en el total adjudicado, se realizará teniendo en cuenta el siguiente ratio de empleo obtenido por los datos internos de la compañía basado en otros proyectos recientes.

Fase de construcción y puesta en marcha

Tomando en consideración la ratio de empleo directo generado de 1,75 empleos por megavatio y por año, se obtiene una estimación de 377.13 empleos generados durante la fase de construcción y puesta en marcha del total adjudicado (215.5 MW). Teniendo en cuenta la proporción entre empleo directo e indirecto de los datos de la tabla 3, se puede estimar que el empleo indirecto ascenderá a 489.43 empleos anuales.

Fase de operación

Tomando en consideración la ratio de empleo directo generado de 0,07 empleos por megavatio y por año, se obtiene una estimación total de 15.1 empleos generados anualmente durante la fase de operación en marcha del total adjudicado (215.5 MW). Teniendo en cuenta la proporción entre empleo directo e indirecto de los datos de la tabla 3, se puede estimar que el empleo indirecto ascenderá a 19.58 empleos anuales.

⁹ Adaptado de UNEF (2021), *Informe anual UNEF 2021. Energía solar fotovoltaica. Oportunidad para la sociedad*, Tabla 9, pág. 49.

<https://www.unef.es/es/recursos-informes>

5. OPORTUNIDADES PARA LA CADENA DE VALOR INDUSTRIAL

5.1. LA CADENA DE VALOR

El término cadena de valor fue introducido en el discurso económico en 1985 por Michael Porter en su libro *Ventaja Competitiva*¹⁰. Se trata de un modelo teórico que permite describir las actividades que lleva a cabo una compañía para generar valor, tanto para el cliente final como para la propia empresa. Divide las actividades en tres categorías principales:

- Actividades primarias destinadas a la creación física del producto.
- Actividades auxiliares, cuya finalidad es dar apoyo a las anteriores.
- Actividades de aseguramiento de la calidad.

En cada uno de los eslabones, que forma cada categoría, se añade el valor que el consumidor está dispuesto a pagar por un determinado producto o servicio.

La cadena de valor proporciona un esquema coherente para diagnosticar la posición de la empresa respecto de sus competidores y un procedimiento para definir las acciones que puede desarrollar la empresa para obtener una ventaja competitiva sostenible.

5.2. IDENTIFICACIÓN OPORTUNIDADES PARA LA CADENA DE VALOR INDUSTRIAL

Las empresas españolas involucradas en la cadena de valor de la energía fotovoltaica son un ejemplo de sector líder, en España, en innovación y tecnología. Tienen una contribución relevante a incrementar la importancia de la industria en la economía española y presentan un alto valor añadido. Por otro lado, tienen una gran importancia en el extranjero, por nivel de exportaciones y alta reputación.

La energía eólica está contribuyendo a la consecución de los objetivos de política energética que se establecieron en 2015 en la Unión Europea:

- Diversificación de las fuentes de energía de Europa, reduciendo la dependencia energética con respecto a terceros países, y equilibrar la balanza de pagos del país mediante la reducción de las importaciones.
- Mejora de la eficiencia energética, reduciendo la dependencia de importaciones de energía, emisiones de gases de efecto invernadero, y dando lugar a crecimiento económico y empleo.
- Descarbonización de la economía, en línea con el Acuerdo de París.

¹⁰ Porter, M. E. (1985) *Competitive Advantage: Creating and Sustaining Superior Performance*. Free Press, New York, 1985.

- El paquete legislativo “Fit for 55” que apoya el compromiso de reducir las emisiones netas de gases de efecto invernadero al menos el 55% para 2030 y producir el 40% de nuestra energía a partir de fuentes renovables.

La transición energética es una oportunidad industrial de primer orden para nuestro país, que hará que la cadena de valor de la energía fotovoltaica se mantenga, se consolide y crezca.

En la figura siguiente se representa la cadena de valor del sector fotovoltaico, detallando la proporción que representa el coste de cada uno de los componentes respecto al total.



Figura 3: Cadena de Valor de la industria fotovoltaica¹¹.

Nuestro país cuenta con una fuerte posición en la cadena de fabricación fotovoltaica con tecnología propia en los elementos con mayor valor añadido de la cadena de valor (electrónica de potencia, seguidores, estructuras, diseño, especialistas, promotores) y con empresas líderes a nivel mundial, especialmente en la fabricación de seguidores solares y de inversores.

España es líder en promotores, ingenierías y las conocidas como EPCistas, las empresas que realizan proyectos en mano, por encargo, relacionados con ingeniería, adquisiciones o construcción. En servicios, las asesoras y consultoras españolas, con el know-how adquirido en España aportan valor añadido en todo el mundo contribuyendo a explotar la economía del conocimiento. Estas empresas sirven además como punta de lanza para el resto de la industria española a la hora de exportar.

En definitiva, tenemos hoy en día una energía solar Made in Spain pues hasta el 65% de los equipos se pueden fabricar en España y contamos también con iniciativas para fabricar módulos en un futuro cercano.

En 2020 el peso de la fotovoltaica en la generación renovable fue del 13%. Además de otros impactos sobre el empleo o la lucha contra el cambio climático o la despoblación, el impacto económico estimado como la agregación de la generación del PIB directo, indirecto e inducido tanto dentro como fuera de la economía nacional alcanzó en 2020 los 10.688 millones de euros.

¹¹ UNEF (2021), Informe anual UNEF 2021. Energía solar fotovoltaica. Oportunidad para la sociedad, Figura 51, pág. 96.
<https://www.unef.es/es/recursos-informes>



Figura 4: Contribución al PIB del Sector Fotovoltaico¹².

5.3. MAPA DE CAPACIDADES

Los parques fotovoltaicos generan actividad industrial en el territorio, derivada tanto de la construcción como de las labores posteriores de operación y mantenimiento de los parques. Lo que permite que en los municipios en los que se han implantado los parques, se haya podido desarrollar planes industriales basados en la cadena de valor de la actividad solar.

En el siguiente mapa se aprecia la localización y actividad de los centros industriales de la tecnología fotovoltaica en nuestro país:

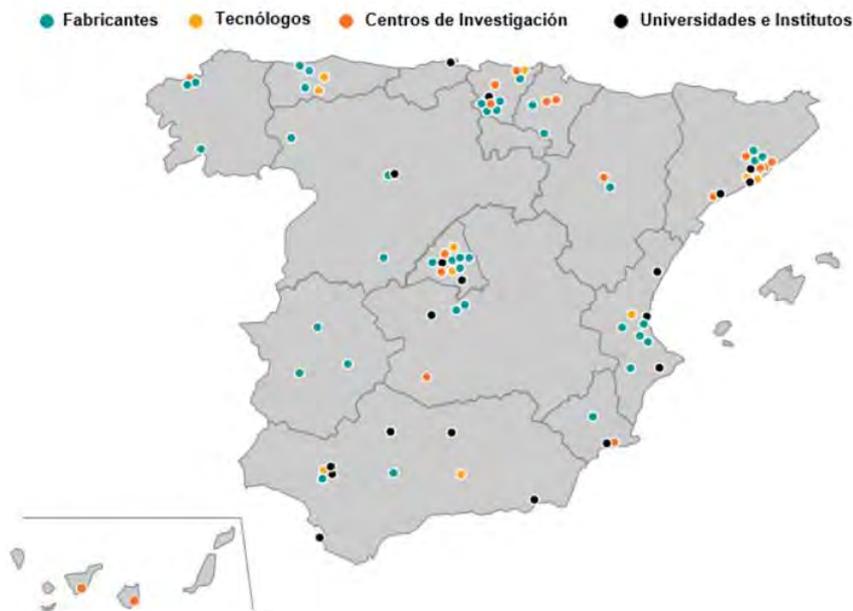


Figura 5: Mapa de capacidades del sector industrial fotovoltaico español.¹³

¹² UNEF (2021), Informe anual UNEF 2021. Energía solar fotovoltaica. Oportunidad para la sociedad, Figura 23, pág. 41.

<https://www.unef.es/es/recursos-informes>

¹³ FOTOPLAT (2021), Situación de la Industria y Tecnología Fotovoltaica Española. Figura 14 página 27.

6. ESTRATEGIA DE ECONOMÍA CIRCULAR EN RELACIÓN CON EL TRATAMIENTO DE LOS EQUIPOS AL FINAL DE SU VIDA ÚTIL

6.1. EL PARADIGMA DE LA ECONOMÍA CIRCULAR

La economía circular es un paradigma económico de gestión de recursos surgido en la segunda mitad del siglo XX¹⁴ y que actualmente se considera esencial gracias al compromiso global de lucha contra el cambio climático inducido, de transición energética limpia y de avance hacia un mundo descontaminado.

La clave de este paradigma es el mantenimiento del valor de los recursos y productos durante el mayor tiempo posible a lo largo de su vida útil, que es concebido como un sistema no lineal con mecanismos de retorno. Mediante la reutilización de los productos manufacturados se evita su pérdida de valor y se reduce la demanda de recursos para la producción. Mediante el reciclaje de los productos no reutilizables, éstos se convierten en recursos que se reintroducen en el ciclo productivo, reduciendo tanto el volumen de residuos a gestionar como la presión sobre los recursos naturales.

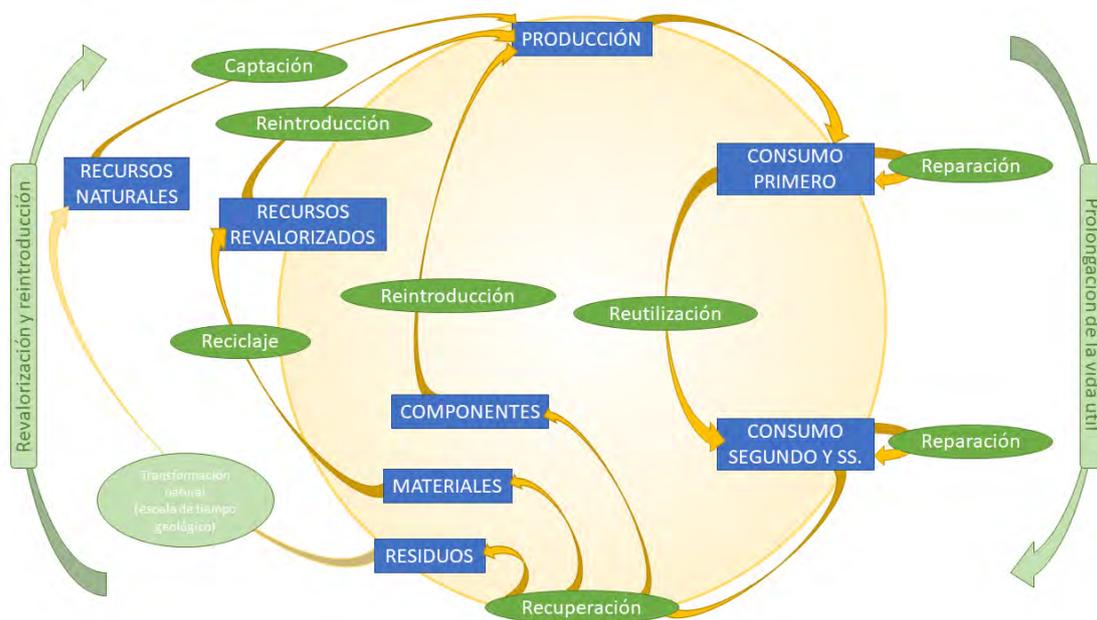


Figura 6: Modelo del sistema no lineal de la economía circular¹⁵.

<https://fotoplat.org/documentacion-fotoplat/>

¹⁴ Pearce, D.W. y Turner, R.K. (1990), *Economics of natural resources and the environment*, Baltimore: John Hopkins University Press

¹⁵ Elaboración propia.

En resumen, se trata de aprovechar al máximo los recursos disponibles, siendo las palabras clave *reducir, reparar, reutilizar, recuperar y reciclar*.

Según la Fundación Ellen MacArthur¹⁶ los tres principios básicos de este modelo son:

- Eliminar residuos y contaminación desde el diseño
- Mantener los productos y materiales más tiempo en uso (idealmente, indefinidamente)
- Regenerar los sistemas naturales

No obstante, la economía circular también hace hincapié implícitamente en la exigencia del fomento de un consumo responsable mediante su dimensionamiento a necesidades reales, la elección de productos manufacturados dentro de un modelo circular, la selección de consumibles de vida larga, reparables y reutilizables, etc.

6.2. ESTRATEGIAS INTERNACIONALES Y NACIONALES PARA LA ECONOMÍA CIRCULAR

En la última década la creciente preocupación y toma de conciencia por el cambio climático ha hecho que propuestas como la economía circular cobren un renovado protagonismo en las agendas políticas internacionales y nacionales.

Recientemente, la **COP26 de Naciones Unidas** (UN Climate Change Conference UK 2021) ha tenido la economía circular y los principios que defiende como elementos clave y transversales a los diferentes aspectos que ha analizado y a las diferentes propuestas y políticas que ha promovido. De hecho, una de las sesiones de esta conferencia estaba específicamente dedicada a este paradigma con el significativo título *Fix the economy to fix the climate change: the role of the circular economy* (Enmendar la economía para enmendar el cambio climático: el papel de la economía circular). Su planteamiento era que no se puede corregir el cambio climático si no se transforma el sistema económico en su conjunto. La economía circular es clave en la solución que permita abordar el cambio climático y alcanzar los objetivos del Acuerdo de París sobre el cambio climático de 2016¹⁷.

En el **Acuerdo de París**, el artículo 7, y en relación al objetivo de acción sobre el incremento de la temperatura del artículo 2, establece la necesidad global de incrementar la adaptabilidad y resiliencia para contribuir al desarrollo sostenible. No menciona explícitamente la economía circular, pero su planteamiento es acorde a sus principios. De hecho, el punto 9.e de este artículo vincula directamente el aumento de la resiliencia a “la diversificación económica y la gestión sostenible de los recursos naturales”.

También la **Declaración ministerial de la Asamblea de Naciones Unidas Sobre el Medio Ambiente “Hacia un planeta sin contaminación”** (Nairobi, 2017) tiene en consideración la economía circular. Una de las esferas de acción que define es denominada “infraestructura: tecnología, innovación, circularidad (consumo y producción sostenibles y uso eficiente de los recursos)”. Además, este documento une la economía circular al ODS 12 de la **Agenda 2030 para el desarrollo sostenible de Naciones Unidas (2015)**. Este objetivo de desarrollo sostenible está

¹⁶ <https://archive.ellenmacarthurfoundation.org/es/economia-circular/elementos-basicos>

¹⁷ <https://ukcop26.org/>

dedicado al consumo y producción responsables. En relación a él, la Declaración de Nairobi dice: “El uso eficaz de los recursos y la circularidad de los insumos materiales y químicos reducen la contaminación y los desechos y contribuyen a un consumo y una producción sostenibles”¹⁸.

El citado ODS 12 describe el consumo y producción sostenibles como “hacer más y mejor con menos (...) desvincular el crecimiento económico de la degradación medioambiental, aumentar la eficiencia de recursos y promover estilos de vida sostenibles”¹⁹ y se marca, entre otros, los siguientes objetivos:

- Lograr la gestión sostenible y el uso eficiente de los recursos naturales
- Reducir considerablemente la generación de desechos mediante actividades de prevención, reducción, reciclado y reutilización

No obstante, la economía circular no sólo entronca con el ODS 12. También está íntimamente relacionada con el ODS 7 y el 9, dedicados respectivamente a la energía asequible y no contaminante y a la industria innovación e infraestructura.

Desde la Unión Europea, el **Pacto Verde Europeo (2021)** propone acciones para avanzar, entre otras metas, hacia una energía e innovación tecnológicas más limpias y hacia productos más perdurables, reparables, reusables y reciclables²⁰.

Todas estas iniciativas y propuestas tienen su correlato en **España Circular 2030**, la Estrategia Española de Economía Circular²¹, cuyos objetivos son:

- **Reducir** en un **30 %** el **consumo** nacional de **materiales** en relación con el PIB, tomando como año de referencia el 2010.
- **Reducir** la generación de **residuos** un **15 %** respecto de lo generado en 2010.
- **Reducir** la generación **residuos de alimentos** en toda cadena alimentaria: **50 %** de reducción per cápita a nivel de hogar y consumo minorista y un **20 %** en las cadenas de producción y suministro a partir del año 2020, contribuyendo así al ODS.
- **Incrementar la reutilización** y preparación para la reutilización hasta llegar al **10 %** de los residuos municipales generados.
- **Reducir** la emisión de **gases de efecto invernadero** por debajo de los 10 millones de toneladas de CO2 eq.
- **Mejorar un 10 % la eficiencia en el uso del agua.**

Aunque esta estrategia es transversal y debe afectar a todo el sistema de producción y consumo, por su especial relevancia en el tejido económico nacional, España Circular 2030 presta especial atención a algunos sectores, entre los que se encuentran dos que afectan directamente a los proyectos de generación de energía renovable: el de la construcción y el industrial.

En relación a la energía y el clima, España Circular 2030 dice:

“Del mismo modo en que materia y energía guardan una relación en términos físicos, economía circular y transición energética también lo están. Existen claras sinergias entre ambos conceptos, que convergen en la necesidad de racionalizar al máximo el uso de los recursos, que son limitados, y de descarbonizar la economía.

¹⁸ <https://undocs.org/pdf?symbol=es/UNEP/EA.4/3>

¹⁹ <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/sustainable-consumption-production/>

²⁰ https://ec.europa.eu/info/strategy/priorities-2019-2024/european-green-deal_es

²¹ <https://www.miteco.gob.es/es/calidad-y-evaluacion-ambiental/temas/economia-circular/estrategia/>

El Acuerdo de París, ratificado por nuestro país, implica la reducción drástica de emisiones antes de mediados del presente siglo. Las acciones implícitas en una estrategia de economía circular tienen una clara traslación en la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero: la reducción de residuos orgánicos en vertederos, la generación de biocombustibles a partir de residuos no reciclables, la extracción de materias primas básicas que requieren de un alto uso de energía o la huella de carbono en la fabricación de productos con ciclos de vida cortos, son algunas de las áreas sobre las que actuar que pueden contribuir a reducir emisiones. Por todo ello será de interés evaluar el potencial de reducción de emisiones de las actuaciones incluidas en la Estrategia y buscar las sinergias para potenciar el mejor uso de las medidas, recursos e incentivos propuestos y, de esta forma, contribuir a los objetivos de reducción del 23 % de las emisiones de gases de efecto invernadero con respecto a 1990 propuestos en el Plan Nacional Integrado de Energía y Clima (PNIEC).

En concreto, de acuerdo con el PNIEC, el conjunto de los sectores difusos, entre ellos el de residuos, deberán participar en la consecución de los objetivos en materia de cambio climático con una reducción en 2030 del 39 % respecto a los niveles del año 2005. En materia de emisiones del sector residuos esto se traduce en no superar los 9.718 (kt) de emisiones de CO₂ eq. Entre los instrumentos que impulsan este objetivo en el PNIEC, destacan la Medida 1.22. (“Reducción de emisiones de GEI en la gestión de residuos”), que hace referencia a los Planes de Impulso al Medio Ambiente, conocidos como PIMA, mediante los que se impulsa la reducción de emisiones a través de la promoción del compostaje doméstico o comunitario, la recogida separada de biorresiduo con destino compostaje, la reducción del desperdicio alimentario, etc.”²²

Otra aportación importante de España Circular 2030 es el establecimiento de mecanismos e indicadores de seguimiento y evaluación. Es interesante que estos indicadores, además de medir los resultados derivados de las políticas públicas y la implantación de principios de economía circular por el tejido productivo, evalúa también la “circularidad” desde el punto de vista del consumo y la selección de productos según criterios de sostenibilidad.

6.3. EL PAPEL DE LAS ENERGÍAS RENOVABLES EN LA ECONOMÍA CIRCULAR: LA APUESTA DE NEARCO

Del mismo modo que en la COP26 se defendió que es necesario cambiar la economía -hacia la circularidad- para enmendar el cambio climático, es posible afirmar que la adopción de un modelo de economía circular sólo es posible y sólo tiene sentido si está alimentado por energía renovable. El propio concepto de renovabilidad es acorde a los principios fundamentales de la circularidad. Y la producción y consumo de energía renovable conlleva una reducción de la generación de residuos contaminantes y una reducción del uso de recursos naturales. Así pues, la rueda de la economía circular necesita un motor de energía renovable para que ambas partes cobren un sentido pleno y logren su objetivo de contribuir a un modelo socioeconómico más sostenible.

Por ello, la apuesta de Nearco por el desarrollo de proyectos de generación de energías renovables, con criterios asumidos, aplicado y demostrables de sostenibilidad, impulsa la implantación de un modelo de economía circular. El volumen de proyectos que desarrolla y ejecuta la empresa, supone una contribución real a la descarbonización de la economía, y por lo tanto está alineada con los objetivos de producción de energías renovables de la UE, así como del Ministerio para la Transición Ecológica y contribuyendo a la ubicación estratégica de Aragón en la producción de renovables.

²² MITECO, *España Circular 2030*, pág. 22

Los 17 parques eólicos integrantes del Goya y Phoenix, participados por la empresa la compañía que han entrado en funcionamiento entre 2019 y 2020 han tenido una producción de 1.047.565,11 MWh, que suponen 90.090 Tn equivalentes de petróleo. Con ello se evitará la emisión a la atmosfera de 265.767,27 Tn de CO₂. Dicha producción equivale al consumo anual medio de 323.322,56 hogares.

Conforme a los indicadores 305 GRI (Global Reporting Initiative) para la elaboración de informes de sostenibilidad, se aprecia en la siguiente tabla el resultado obtenido de aplicar los indicadores que miden la estrategia de la compañía frente al cambio climático:

| Indicador | Año 2019 | Año 2020 | Indicador G4 asociado |
|---|----------------------------|--------------|-----------------------|
| Emisiones por fugas de gases refrigerantes fluorados para climatización/refrigeración (kg CO ₂ eq) | 2.415,35 | 3.389,54 | GRI 305 |
| Emisiones globales kg CO ₂ eq | 253.886,25 | 142.756,90 | GRI 305 |
| Potencia generada con energías renovables (kWh) | 4.795.700.000 ¹ | 1.047.565,11 | GRI 302 |

1.- Dado que en 2019 los proyectos de energías renovables se encontraban en fase de desarrollo o en construcción se consignó una estimación de la potencia generada por la cartera de parques existentes a fin de ese año, cuando estuvieran en explotación.

Tabla 4: Indicadores de la estrategia de la compañía frente al cambio climático²³

En general, se calcula que la organización, durante 2020, realizó una inversión destinada al desarrollo de energías renovables propias o participadas que supera los 50 millones de euros. La compañía está inscrita en el Registro Voluntario de Entidades Adheridas a la Estrategia Aragonesa del Cambio Climático y Energías Limpias. Con lo que tiene el compromiso de realizar acciones responsables en la reducción de la emisión de gases de efecto invernadero, a través de la generación eléctrica mediante fuentes limpias e implicación con el desarrollo territorial de Aragón.



Figura 7: Estrategia Aragonesa de Cambio Climático y Energías Limpias (izquierda)²⁴ y Comunidad #Por el clima (derecha)²⁵

Asimismo, la empresa está adherida a campañas como "Comunidad por el clima", por la cual se compromete a contribuir en la reducción de sus emisiones de gases de efecto invernadero, con

²³ Elaboración propia.

²⁴ <https://www.aragon.es/-/eaccel-2009-2018->

²⁵ <https://porelclima.es/>

el objetivo de ser protagonistas de la acción contra el cambio climático de acuerdo a las directrices marcadas en el Acuerdo de París.

Además de contribuir mediante la generación de energía renovable (aportación al motor de la circularidad), la compañía aplica principios de economía circular a su propia actividad (aportación a la rueda de la circularidad). Las principales acciones concretas impulsadas en el último año para mejorar los resultados de la compañía en la gestión sostenible de edificios, equipos y materiales han estado encaminadas a la reducción del consumo de energía eléctrica, climatización, agua, papel y a aplicar la estrategia de las 3R, reducir, reutilizar y reciclar.

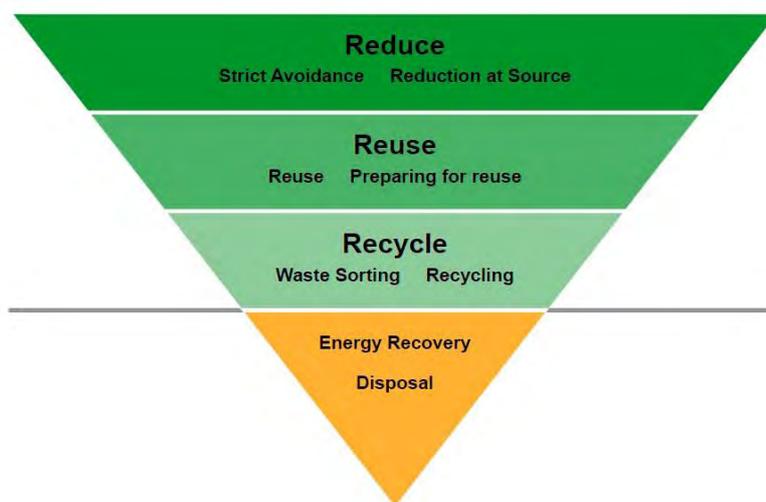


Figura 8: Estrategia de las 3R (reducir, reutilizar, reciclar) aplicada por la compañía²⁶.

Durante 2020 y 2021, se ha aplicado el Manual de Buenas prácticas ambientales para gestionar los principales aspectos que Nearco identificó como significativos. En dicho manual que fue distribuido entre todos los miembros de la compañía, se establecen propuestas concretas para reducir determinados consumos y en consecuencia el impacto que pudieran originar

Los principales aspectos ambientales que se identificaron al crear el manual de buenas prácticas ambientales son: energía eléctrica, climatización, agua y papel, gestión correcta de los cartuchos de tóner, fluorescentes y pilas.

El manual de buenas prácticas ambientales también establece consejos generales, con el objetivo de promover y facilitar la labor de los servicios de limpieza y reciclado de los residuos.

Adicional al manual de prácticas ambientales anterior, y al manual de buenas prácticas de sostenibilidad en obra, en 2020, de forma acompañada con las fases que iban adoptando los proyectos se redactó un manual de buenas prácticas en explotación. Dichos manuales se dirigen a empresas, contratistas y trabajadores que tengan relación con la compañía en el desarrollo de sus proyectos, y su propósito es sugerir a las empresas la adopción de actuaciones concretas para desarrollar sus actividades de una forma sostenible y responsable con el medioambiente e integrarlas en su política de gestión diaria en la empresa.

Las metas a conseguir con la implantación de las buenas prácticas de sostenibilidad en obra son:

²⁶ <https://ewwr.eu/project/>

- Disminuir el consumo de recursos naturales.
- Racionalización de la compra de materias primas y auxiliares desde el punto de vista ambiental.
- Minimizar la producción de residuos.
- Evitar la contaminación accidental.
- Minimizar la contaminación atmosférica, acústica y por vertidos.
- Disminuir costes.
- Mejorar la gestión ambiental de la organización
- Mejorar los niveles de desempeño de la empresa.
- Aumentar la productividad.
- Establecer las bases para una construcción sostenible.
- Mejorar la imagen social del proyecto ante la opinión pública, proveedores y posibles entidades financiadoras.

Finalmente, la compañía también entiende la importancia de fomentar el traslado de estos principios a los hábitos de las personas individuales y por ello desde su Sistema Integral de Gestión se articulan campañas de divulgación y concienciación entre sus empleados. Recientemente, una de estas campañas se ha hecho eco de la Semana Europea de la Reducción de Residuos²⁷ que tiene lugar entre el 20 y el 28 de noviembre de 2021.

6.4. COLABORACIÓN DE NEARCO RENOVABLES PARA LA ECONOMÍA CIRCULAR

La sociedad dependiente de Nearco, Forestalia, es socia de la Asociación Empresarial Eólica²⁸, que tiene un grupo de trabajo específico sobre economía circular, cuyo objetivo es:

“profundizar en el análisis y en el desarrollo de soluciones de economía circular, que permitan dar un segundo uso a los componentes eólicos una vez finalizada su vida útil, e implementar alternativas al envío a vertedero de los residuos provenientes del desmantelamiento de parques eólicos. Al mismo tiempo, la economía circular constituye una oportunidad de desarrollar nuevas actividades dentro del sector.”²⁹

Por otro lado, la compañía está adherida a la “Estrategia Aragonesa de Cambio Climático y Energías Limpias horizonte 2030” (EACC 2030)³⁰ y, por lo tanto, comparte los objetivos incluidos en la misma que respaldan el Acuerdo por el clima alcanzado en la cumbre de París, así como las prioridades políticas europeas y nacionales que se derivan del mismo y de los Objetivos de Desarrollo Sostenible establecidos en la Agenda 2030 de las Naciones Unidas.

Los objetivos de la EACC 2030 están todos relacionados con la economía circular, pero especialmente el quinto es una directriz específica en esa dirección:

1. Contribuir a la reducción del 40% de las emisiones de gases de efecto invernadero respecto a los niveles de 1990.
2. Reducir un 26% las emisiones del sector difuso con respecto al año 2005.

²⁷ <https://ewwr.eu/>

²⁸ <https://aeeolica.org/>

²⁹ <https://aeeolica.org/sobre-aee/grupos-de-trabajo/economia-circular>

³⁰ <https://www.estrategiaaragonesacambioclimatico.es/>

3. Aumentar la contribución mínima de las energías renovables hasta el 32% sobre el total del consumo energético.
4. Integrar las políticas de cambio climático en todos los niveles de gobernanza.
5. Desarrollar una economía baja en carbono en cuanto al uso de la energía y una economía circular en cuanto al uso de los recursos.

Estos objetivos se concretan en nueve metas para el horizonte 2030 de las cuales la quinta es la “implementación de una economía circular baja en carbono” (Gobierno de Aragón, EACC 2030, pág. 53 y 66-68).

Del mismo modo, la compañía forma parte de la “Comunidad #PorElClima”³¹ que propone, comparte e impulsa acciones para personas, empresas, organizaciones y administraciones para hacer frente al cambio climático. Como no puede ser de otro modo, muchas de esas acciones se agrupan bajo epígrafes que entroncan con la economía circular, especialmente los referidos a consumos, huella de carbono y prevención y gestión de recursos.

6.5. RETOS DE LOS PROYECTOS DE ENERGÍA FOTOVOLTAICA PARA LA ADOPCIÓN DE UN MODELO CIRCULAR EN EL SECTOR

Las energías renovables tradicionalmente han tenido que afrontar tres retos que requieren un impulso de innovación y tecnología:

- La heterogeneidad de la distribución temporal del recurso y, por tanto, de la producción, que además está dissociada de los ciclos de consumo.
- El almacenamiento cuando la producción excede el consumo.
- La gestión y reintroducción en el ciclo productivo de los elementos y componentes de las instalaciones al final de su vida útil.

En las cuestiones primera y segunda se ha avanzado bastante aportando soluciones de estrategia y concepción de proyectos (apuesta por proyectos de generación de tecnologías híbridas basadas en distintos recursos que generan curvas de producción más regulares; almacenamiento de energía eléctrica mediante su conversión en energía potencial en reservas hídricas) o tecnológicas (instalaciones de almacenamiento). Así, actualmente, la tercera cuestión, que es imprescindible para cerrar el ciclo de la economía circular, es la que requiere mayor atención.

La International Renewable Energy Agency³² y la International Energy Agency-Photovoltaic Power System Programme³³ publicaron conjuntamente en 2016 un estudio sobre la gestión de los paneles fotovoltaicos al final de su vida útil³⁴. Los autores del estudio calculan un acumulado

³¹ <https://porelclima.es/>

³² <https://www.irena.org/>

³³ <https://iea-pvps.org/>

³⁴ Weckend, S., Wade, A. y Heath, G. (2016), *End-of-Life Management: Solar Photovoltaic Panels*, International Renewable Energy Agency and International Energy Agency Photovoltaic Power Systems https://www.irena.org/-/media/Files/IRENA/Agency/Publication/2016/IRENA_IEAPVPS_End-of-Life_Solar_PV_Panels_2016.pdf

de 1.8 a 8 millones de toneladas de residuos de paneles fotovoltaicos para 2030, y asciende a 60 a 78 millones de toneladas para 2050.

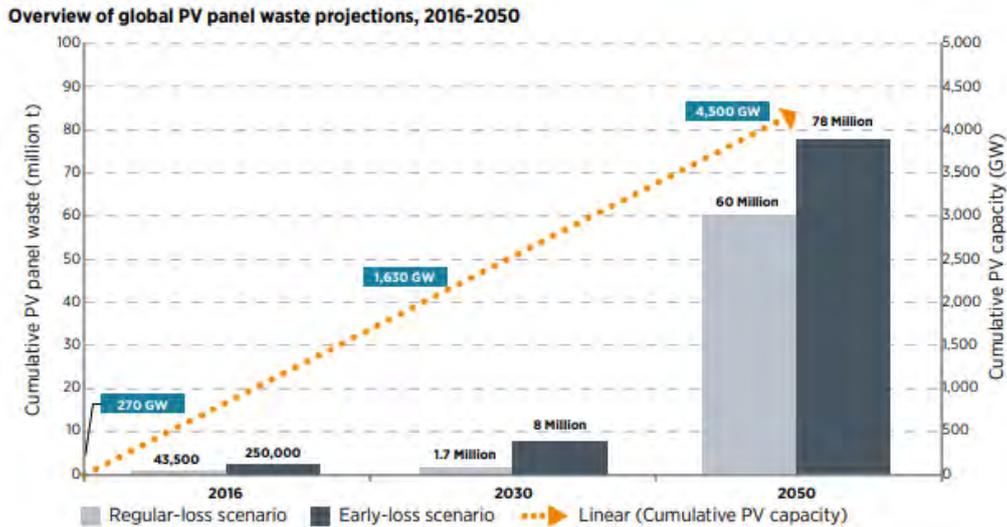


Figura 9: Proyección de la producción de residuos fotovoltaicos de 2016 a 2050³⁵.

Este estudio aporta estimaciones de la proyección del crecimiento fotovoltaico, tanto en términos de producción como de residuos producidos en términos globales y por países. Además, caracteriza los materiales que conforman los paneles fotovoltaicos en relación a las clasificaciones de residuos que determinan los cauces apropiados de tratamiento y desecho. Luego describe las diferentes opciones actuales de gestión de estos residuos diferenciando entre las aproximaciones de compromiso voluntario y las exigidas por la legislación. Y, finalmente, trata la creación de valor a partir del fin de la vida de uso de los paneles fotovoltaicos a través del análisis de las oportunidades para reducir, reutilizar y reciclar.

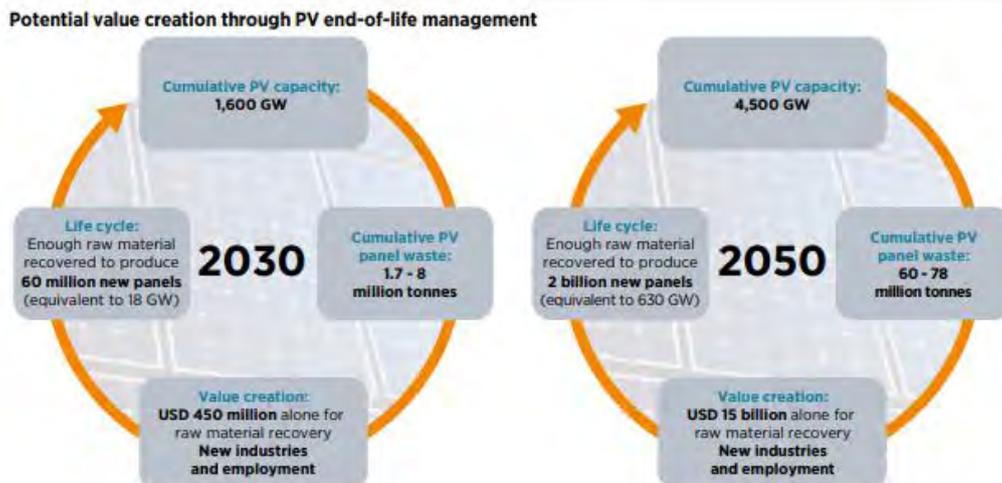


Figura 10: Creación de valor potencial a través de la gestión del residuo al final de la vida útil de los paneles³⁶.

³⁵ Wekend et al. (2016) op. cit. Pág 12.

³⁶ Wekend et al. (2016) op. cit. Pág 13.

El proyecto internacional CIRCUSOL³⁷ investiga y promueve la transformación del sector fotovoltaico hacia la circularidad. Un estudio emanado de esta iniciativa describe los principales retos para la reutilización y reciclado de los paneles fotovoltaicos³⁸:

- La opacidad de la información tecnológica patentada
- La falta de tecnología adecuada para la recuperación y reciclaje
- La tecnología laminada de los paneles que dificulta la recuperación de materiales
- La presencia de elementos tóxicos (Cd, Cr, Pb) que no se pueden extraer sin romper el componente que los contiene
- El desmontaje manual que resta eficiencia al proceso

No obstante, estos retos técnicos tienen según CIRCUSOL un trasfondo que se explica por la dinámica del mercado y la falta de propósito. En 2019 CIRCUSOL publicó su visión³⁹ en la que explica que las dificultades para el rediseño de los productos solares en un modelo más circular:

“En un sector solar joven y centrado en la eficiencia, la **“circularidad” no es (todavía) una preocupación esencial**. Reciclar, reparar, reacondicionar, remanufacturar, renovar y reusar componentes fotovoltaicos o de baterías es difícil porque los sistemas iniciales de los paneles y las baterías no fueron diseñados para ser (1) fácilmente desmontables y (2) reutilizados de nuevo en la misma y/ en diferentes aplicaciones. Debido a la **falta de conciencia y guías de diseño o instrumentos de apoyo a la decisión**, la mayor parte de los productores no tienen el conocimiento -ni la pericia- para diseñar soluciones de energía solar en un esquema circular. Es más, en una **práctica empresarial tradicional**, en la que los paneles y baterías son vendidas a los clientes, no hay iniciativa (financiera) para hacerlos desmontables, robustos o compatibles”⁴⁰.

Finalmente, otro importante estudio lo constituye un informe sobre la tecnología solar fotovoltaica del Science for Policy del Joint Research Centre del servicio para la ciencia y el conocimiento de la Comisión Europea⁴¹. Este estudio ofrece una evaluación tecno-económica y medioambiental de los productos fotovoltaicos para aportar una base factual a los agentes diseñadores de las políticas y que estos puedan valorar la aplicación del Ecodiseño, el Etiquetado Energético, el Ecoetiquetado y la Adquisición Pública Verde (Green Public Procurement). Para ello tiene en cuenta tanto “la mejor tecnología actualmente disponible” como “la mejor tecnología todavía no disponible”.

Frente a estos retos, Nearco promueve acciones propias y de sus colaboradores encaminadas a la adopción de prácticas de economía circular en el sector. Por ejemplo, ya desde la fase de

³⁷ <https://www.circusol.eu/en>

³⁸ Tsanakas J.A. et al. (2019), Towards a circular supply chain for PV modules: Review of today's challenges in PV recycling, refurbishment and re-certification. *Prog Photovolt Res Appl.* 2019;1-11. <https://doi.org/10.1002/pip.3193>

³⁹ Debacker, W (2019), CIRCUSOL description of a visión, CIRCUSOL.

<https://www.circusol.eu/files/publications/D1.2%20CIRCUSOL%20description%20of%20vision.pdf>

⁴⁰ Resaltados en el original. Traducido de Debacker, W (2019), CIRCUSOL description of a visión, CIRCUSOL.

<https://www.circusol.eu/files/publications/D1.2%20CIRCUSOL%20description%20of%20vision.pdf>

⁴¹ Dodd, Nicholas; Espinosa, Nieves, Van Tichelen, Paul Peeters; Karolien, Soares; Ana Maria, Preparatory study for solar photovoltaic modules, inverters and systems, EUR 30468 EN, Publications Office of the European Union, Luxembourg, 2020, Science for Policy, ISBN 978-92-76-26345-6, doi:10.2760/852637, JRC122431.

<https://publications.jrc.ec.europa.eu/repository/handle/JRC122431>

desarrollo de los proyectos y cuando se inicia su ejecución, la el Plan de Contratación y el Procedimiento de Evaluación de Proveedores (ver apartado 3. Estrategias de compras y contratación) incorpora criterios de selección alineados con la sostenibilidad, la proximidad la reducción de la huella de carbono y la economía circular. Luego, durante la construcción, se promueve la reutilización de materiales como forma de incrementar la eficiencia y de minorizar los impactos. Esta reutilización afecta a la planificación general de los proyectos, desde la logística e instalaciones (reutilización de infraestructuras móviles del *camp site*, de elementos de señalización y balizamientos, etc) hasta el modelo de obra civil adoptado. En este sentido es importante la reutilización dentro del mismo proyecto de los volúmenes de tierra extraídos mediante un método de compensación⁴².

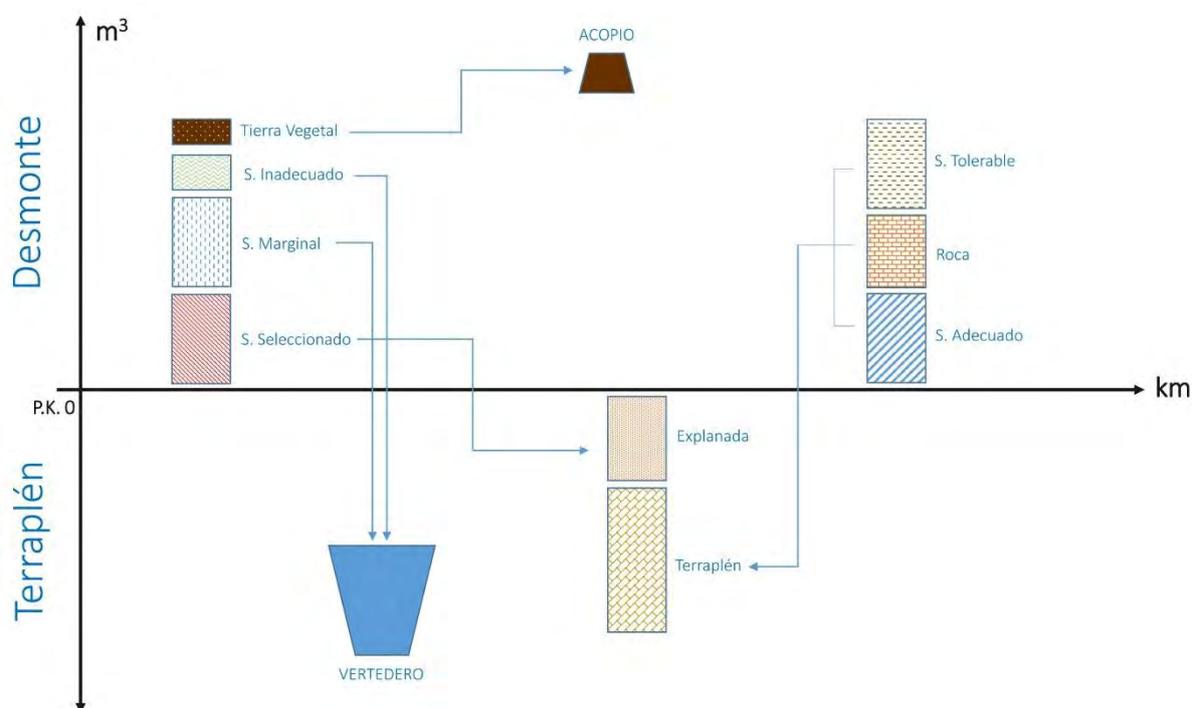


Figura 11: Ejemplo de optimización de movimientos de tierra basado en el método iCOM⁴³.

Los proyectos para la generación fotovoltaica de los MW adjudicados contemplan planes para el tratamiento de materiales al final de la vida útil de los componentes que tengan que ser renovados durante la fase de operación y mantenimiento de las instalaciones, o al final de la vida útil de las propias instalaciones en la fase de desmantelamiento.

⁴² Villar, Y., Llamas, B. (2017). Método iCOM: compensación optimizada de masas en obras lineales. *Informes de la Construcción*, 69(546): e199, doi: <http://dx.doi.org/10.3989/id55029>.
<https://informesdelaconstruccion.revistas.csic.es/index.php/informesdelaconstruccion/article/view/5849/6825>

⁴³ Villar y Llamas (2017) op. cit. Figura 1

En relación a los paneles fotovoltaicos, que son los que presentan actualmente más problemas de reciclabilidad, estos planes contemplan el reciclaje, la reutilización o el traslado a vertedero utilizado según tres escenarios que se resumen en la siguiente tabla.

| Estado de los paneles | Escenario |
|---------------------------------------|---|
| Inutilizables | Reciclaje |
| | Vertedero |
| Utilizables (Degradación del 25 %) | Reutilización en instalaciones rurales, donde los requerimientos de potencia y pérdidas son menores |

Tabla 5: Escenario de tratamiento de paneles fotovoltaicos al final de su vida útil en la instalación⁴⁴.

⁴⁴ Elaboración propia.

7. ANÁLISIS DE LA HUELLA DE CARBONO DURANTE EL CICLO DE VIDA DE LAS INSTALACIONES

7.1. OBJETIVO Y ALCANCE

La Huella de Carbono se concibe como la cantidad de emisiones de gases de efecto invernadero que son producidos y liberados a la atmósfera directa o indirectamente por una organización, producto, evento o individuo.

Es empleada como un indicador de sostenibilidad que permite cuantificar, evaluar y hacer un seguimiento sobre el impacto que tiene que tener una organización evento o producto sobre el medio ambiente y su contribución al cambio climático.

El cálculo de la huella de carbono durante el ciclo de vida de las instalaciones debe realizarse bajo el enfoque de “*producto*”, ya que trata de englobar todos los procesos que se tienen en consideración durante toda la vida útil de las instalaciones.

7.2. METODOLOGÍA

Para poder valorar la contribución de las instalaciones de generación fotovoltaica a la emisión a la atmósfera de partículas de CO₂, deben estar claramente definidas y analizadas todas las fases del ciclo de vida de estas instalaciones.

Atendiendo a lo anteriormente descrito, las fases de Estas fases se dividen en:

Fabricación

Dentro de esta fase se incluye tanto la adquisición de la materia prima necesaria, procesamiento y la fabricación de los módulos, estructuras de soporte con seguidores, así como las infraestructuras que componen los inversores, cableado e infraestructuras complementarias como el edificio de control y vallas que delimitan la instalación.

Distribución

La distribución aglutina toda la red de transporte para todos los componentes desde las fábricas de producción tanto de los elementos propios de las instalaciones, así como de las materias primas necesarias para la construcción de la instalación.

Instalación

Dentro de esta fase se engloban los trabajos mecánicos para la construcción e instalación de los módulos y paramenta necesaria para evacuación de la energía desde el punto de producción hasta la subestación donde evacua.

Operación y Mantenimiento

Engloba toda la vida útil de la instalación (aproximadamente 25 años), incluidas las labores de mantenimiento, reemplazo de componentes de la propia instalación.

Desmantelamiento.

Esta fase incluye el desmantelamiento y transporte de componentes para tratamiento al final de su vida útil, ya sea eliminación en vertederos o reciclaje.

Para el cálculo de la Huella de Carbono, se ha tenido en cuenta el factor de emisión predeterminado, basado en el estándar “CoM Default Emission Factors for the Member States of the European Union”(versión 2017).

Atendiendo a este documento, para el ciclo de vida de una planta fotovoltaica se establece un factor de emisión de 0,030 tCO₂eq/MWh.

7.3. CÁLCULO DE LA HUELLA DE CARBONO



Figura 12: Cálculo de la huella de carbono a lo largo de la vida útil de las instalaciones de generación para los 215,5 MW de energía fotovoltaica adjudicados⁴⁵.

⁴⁵ Elaboración propia.

Para los 215,5 MW de energía fotovoltaica instalada, se estima una producción de 14.347.900 MWh a lo largo de los 25 años de vida útil de las instalaciones, suponiendo una emisión de aproximadamente 430.437 toneladas de CO₂ a la atmosfera durante todas las etapas del ciclo de vida de estos proyectos y teniendo en consideración la tasa de conversión aplicable suponiendo un escenario de reciclaje y valorización de los materiales al final de su vida útil.

Estos 14.347.900 MWh de energía renovable, producidos a lo largo de toda la vida útil de los proyectos, supone una reducción en las emisiones de CO₂ a la atmosfera de 3.640.062,23 toneladas y equivale a la energía total consumida por un total de 4.428.364,20 viviendas.

Las emisiones de CO₂ producidas durante toda la vida del proyecto, se verán compensadas con la reducción de este gas de efecto invernadero como consecuencia de la reducción de energía proveniente de fuentes no renovables, pudiendo establecer como una reducción de **3.209.625,23 toneladas netas de CO₂** durante los **25 años** de vida útil de las instalaciones.

8. SISTEMA DE GESTIÓN AMBIENTAL Y SOCIAL: IMPLEMENTACIÓN Y FUNCIONAMIENTO

8.1. DEFINICIÓN

El Sistema de Gestión Ambiental y Social (SGAS) es el conjunto ordenado de procedimientos e instrumentos de que se dota un proyecto u organización y que trabajan de forma conjunta y complementaria para lograr y garantizar los hitos y estándares de calidad ambiental y social en la consecución de sus objetivos.

Se justifica porque, actualmente, el mundo empresarial y el desarrollo de proyectos de inversión buscan compatibilizar el cumplimiento de sus objetivos propios con una contribución activa y voluntaria al mejoramiento social, económico y ambiental, que va más allá del mero cumplimiento de la legislación y normativa.

Además de las propias empresas y proyectos, diferentes organismos internacionales establecen sus propias directrices para lograr objetivos y estándares de calidad de responsabilidad económica, social y ambiental:

- Corporación Financiera Internacional (IFC)
- El Banco Mundial (BM)
- Programa de las Naciones Unidas para el Medioambiente (UNEP)
- Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO)
- Organización Internacional del Trabajo (OIT)
- Organización Mundial de la Salud (OMS)
- Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (IUCN)
- Organización para las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y Cultura (UNESCO)
- Principios de Ecuador
- Declaración de Luxemburgo

Las directrices emanadas de estas fuentes se condensan y cristalizan en la Política General de la compañía que inspira todos los procedimientos e instrumentos de la empresa y del sistema de gestión ambiental y social. Esta política parte de la visión de un nuevo paradigma de generación de energía, en un mercado eficiente, abierto y competitivo, en una economía libre de carbono, creando valor y oportunidades de desarrollo socioeconómico sostenible, con un retorno positivo y solidario, especialmente en el territorio donde se realicen los proyectos. Mientras que su misión es la satisfacción de los clientes, con actitudes y actuaciones profesionales, responsables y de diálogo, mediante el desarrollo de proyectos sostenibles, maximizando la eficiencia de los recursos, y orientados por la ética como pilar básico.

8.2. ESTRUCTURA

El SGAS está compuesto de 5 subsistemas, cada uno de ellos con sus propios documentos e instrumentos, que trabajan conjuntamente para la consecución de los objetivos ambientales y sociales del proyecto u organización. Estos subsistemas y sus relaciones se representan en el siguiente esquema:

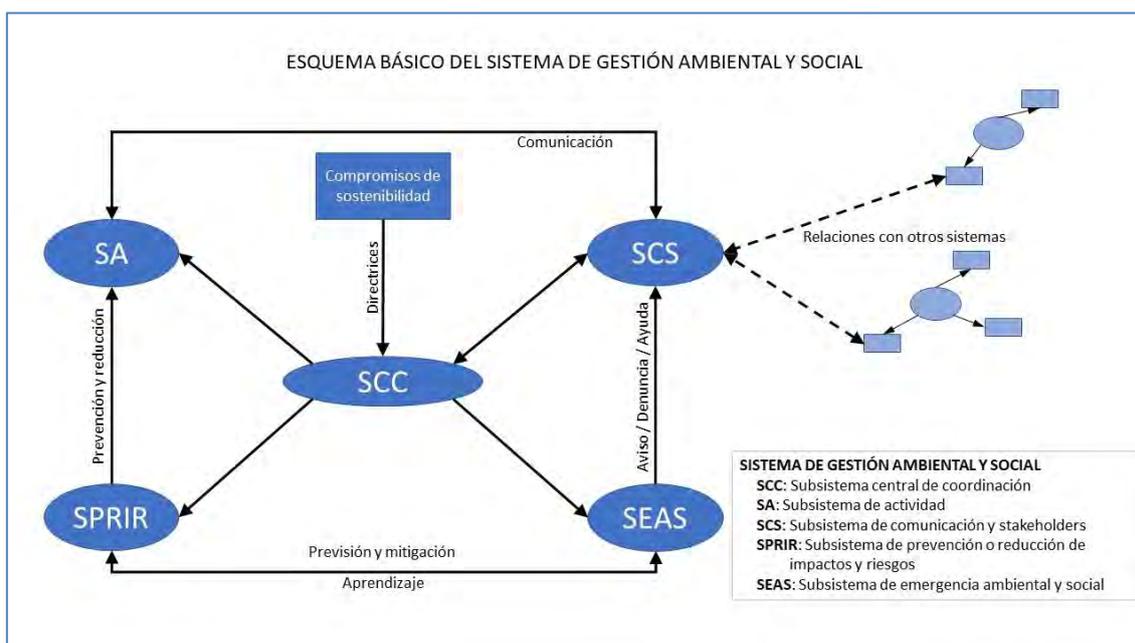


Figura 13: Esquema general del SGAS⁴⁶.

Subsistema de coordinación

En el centro del Sistema de Gestión Ambiental y Social, está el subsistema de coordinación (SCC) que recoge las directrices en materia de responsabilidad ambiental y social de los organismos internacionales, así como los compromisos libre y voluntariamente adquiridos por el proyecto u organización. Además, recibe información (inputs) del resto de subsistemas a través de los instrumentos de reporte habilitados, y con esta información genera una serie de informes e indicadores del desempeño del proyecto u organización en materia de sostenibilidad (outputs).

Subsistema de actividad

El subsistema de actividad (SA) se refiere a la actividad específica del proyecto u organización en su ámbito y objeto de negocio. En relación a esto, el SA se encarga de la monitorización del respeto de la actividad del proyecto u organización hacia la normativa y las pautas de sostenibilidad asumidas (en un sentido muy restringido, monitoriza la “gobernanza” del proyecto u organización). Para ello, este subsistema se dota, entre otros instrumentos, de sendos manuales de buenas prácticas para la construcción y la operación de instalaciones de generación energética renovable, que son tratados más extensamente en el apartado 9 “Buenas prácticas ambientales y sociales”. Además, el equipo de vigilancia ambiental y social de los proyectos se

⁴⁶ Elaboración propia.

integra junto con otros equipos (dirección facultativa, equipo de construcción, equipo de mantenimiento, seguridad y salud, etc.) en este subsistema coordinar sus diferentes actividades.

Subsistema de prevención o reducción de impactos y riesgos

El subsistema de prevención o reducción de impactos y riesgos (SPRIR) recoge y coordina los diferentes estudios de identificación de impactos y riesgos (ambientales y sociales) y las medidas que se arbitran para su prevención, evitación o reducción. Además, monitoriza el cumplimiento de estas medidas. Es en este subsistema donde mayor relevancia tiene el equipo de vigilancia ambiental y social de los proyectos, encargada de hacer un seguimiento del proyecto y monitorizar el cumplimiento de la normativa, los condicionados impuestos por la administración y los compromisos voluntariamente aceptados en materia medioambiental, de mejoramiento social y de gobernanza.



Figura 14: Resumen de la experiencia de la compañía en vigilancia ambiental y social de proyectos de generación energética renovable⁴⁷.

Subsistema de emergencia ambiental y social

El subsistema de emergencia ambiental y social (SEAS) agrupa y coordina los protocolos de emergencia ambiental y social del proyecto u organización. Proporciona un plan de emergencia básico y reúne los planes de emergencia específicos para cada actividad aportados por los diferentes agentes del proyecto u organización (por ejemplo, contratistas). En la aplicación de los planes de emergencia, se respetará siempre la prioridad de la protección de las personas frente a la protección de otros valores (medio natural y social). Asimismo, se primará la aplicación de los planes específicos frente al básico, pues se entiende que son más ajustados a las características

⁴⁷ Elaboración propia.

concretas de la situación particular. No obstante, el nivel básico establece unos mínimos de actuación que siempre deben ser respetados.

Subsistema de comunicación y *stakeholders*

El subsistema de comunicación y *stakeholders* (SCS) posibilita la comunicación y participación eficaz y documentada de todos los agentes implicados en el proyecto u organización, así como entre éstos y otros agentes externos. Por un lado, garantiza la comunicación inequívoca y trazable del proyecto u organización. Por otro lado, permite la participación de los diversos agentes implicados (*stakeholders*), tanto internos como externos, para tratar de prevenir conflictos de intereses y procurar el beneficio mutuo del proyecto u organización y su entorno de implantación. Esta cuestión es tratada con mayor detalle en los apartados 10 y 11 “Estrategia de comunicación a la ciudadanía” y “Fomento de la participación de la ciudadanía local”.

9. BUENAS PRÁCTICAS AMBIENTALES Y SOCIALES

9.1. POLÍTICA GENERAL DE LA COMPAÑÍA

La política general de la organización tiene contraído el compromiso con la sostenibilidad ambiental y social entendida en materia laboral, de seguridad y salud de los trabajadores y de la comunidad afectada, la eficiencia en el uso de los recursos y prevención de la contaminación, gobernanza y relaciones con terceros interesados, así como la conservación de la biodiversidad, gestión sostenible de los recursos endógenos de los territorios, sean naturales vivos, culturales o patrimoniales.

Se entiende como buena práctica aquella que produce resultados óptimos y que nos sirve como referencia y que, además, sea sostenible, viable, asimilable a los diversos contextos o situaciones que se puedan repetir en los proyectos de generación energética renovable. Finalmente debemos constatar que su aplicación supone también una reducción de los riesgos de afecciones e impactos negativos del proyecto del parque en cuestión sobre los factores referidos.

Dicho lo anterior unas buenas prácticas en materia de sostenibilidad se traducen en beneficios para la empresa, el medio ambiente y la sociedad en general. Además de reducir costes, minimiza riesgos e impactos ambientales y repercute en una mayor contribución de los proyectos de forma positiva y a largo plazo, mejorando la imagen corporativa de la empresa ante los clientes y trabajadores y ante la propia sociedad por medio del compromiso ambiental. La implantación de las buenas prácticas promueve un proceso sostenible de desarrollo, un proceso de mejora continua y protección del entorno ambiental, social y cultural.

Éste es un compromiso que Nearco asume voluntariamente y exige a sus agentes colaboradores, como se explicita en su “Declaración de compromiso social, medioambiental y de gobernanza”:

“Nuestro compromiso con la sostenibilidad ambiental, social y la gobernanza es entendido como un compromiso con las condiciones laborales, seguridad y salud de las comunidades afectadas, eficiencia en el uso de los recursos y prevención de la contaminación, gobernanza y relación con terceros interesados y afectados, la conservación de la biodiversidad, gestión sostenible de los recursos endógenos de los territorios, sean naturales vivos, culturales o patrimoniales.

Este compromiso está construido sobre una línea de actuación basada en la mejora continua de todos los aspectos relativos con la sostenibilidad medioambiental, social y de gobernanza, así como la correcta asignación de las responsabilidades dentro de los miembros de la organización basada en los siguientes principios fundamentales:

- Social. Contribuir de forma significativa al avance de las comunidades, apoyar el empleo en el medio rural y combatir la despoblación y sus consecuencias. Generar impactos positivos a largo plazo.
- Medioambiente. Trabajar por una economía descarbonizada, contribuir a reducir el impacto del cambio climático, la calidad del aire y la gestión sostenible de los bosques. Contribuir a la mejora de los entornos donde se desarrollan nuestros proyectos.

- Laboral. El equipo humano que conforma la empresa debe poder desarrollarse como personas y profesionales en un entorno armónico que permita la conciliación familiar, laboral y personal e con el máximo respeto a la igualdad de oportunidades.
- Buen Gobierno corporativo. La empresa hace partícipes de sus proyectos a todas las partes implicadas, permitiendo la conexión entre dirección, plantilla y comunidades locales donde se desarrollan los proyectos, con la máxima transparencia y participación de todos ellos.

Estos principios fundamentales son la base con la que fundamentar la misión de Forestalia y con la desplegar el trabajo y alcanzar los siguientes objetivos estratégicos ambientales, sociales y de gobernanza:

- Asegurar la participación y el diálogo permanente de todo el personal en el Sistema Integrado de Gestión y entre todos los departamentos de la organización.
- Cumplir íntegramente con los requisitos legales y reglamentarios asociados con nuestra actividad, así como los emanados de las principales instituciones internacionales o cualquier otro requisito que la organización voluntariamente o como consecuencia de acuerdos con clientes u otras partes interesadas, pueda suscribir.
- Realizar un seguimiento permanente de la satisfacción de nuestros clientes y de todas las partes interesadas en el proyecto, así como integrar en nuestra gestión principios éticos y de responsabilidad social de todos los grupos de interés.
- Dotar a las empresas de los recursos técnicos y humanos para asegurar la calidad y fiabilidad de nuestros productos y servicios a costes competitivos y construyendo al bienestar colectivo a largo plazo.
- Promover y llevar a cabo una gestión basada en principios de igualdad entre géneros y de no discriminación por motivos de raza o etnia, nacionalidad, situación socioeconómica, lengua, ideología, religión o creencia, sindicación, sexo, orientación sexual, discapacidad, estado civil, edad, filiación o apariencia personal.
- Llevar a cabo la realización de nuestros trabajos con el menor impacto ambiental y social posible, con el menor riesgo para la salud de nuestros trabajadores y comunidades locales y aplicando en todo momento las mejores técnicas disponibles.

El éxito de este compromiso requiere la implicación y dedicación de todas las personas que trabajan con nosotros.”⁴⁸

Estos principios y objetivos permean a toda la actividad de Nearco en todas las fases del ciclo de vida de los proyectos de generación energética renovable que promueve y son una parte fundamental de las directrices que conforman el principal input del SGAS. Además, para las fases de construcción y operación de las instalaciones, la compañía cuenta con sendos manuales de buenas prácticas que pone a disposición de los diversos agentes colaboradores y mediante los que orienta su modo de proceder sostenible. Estos manuales están integrados en el subsistema de actividad del SGAS.

9.2. BUENAS PRÁCTICAS EN FASE DE DESARROLLO Y PROMOCIÓN DE LOS PROYECTOS

En la fase de desarrollo y promoción del proyecto las buenas prácticas se orientan a la serie de decisiones encaminadas a seleccionar el emplazamiento de las instalaciones. Este

⁴⁸ “Declaración de compromiso social, medioambiental y de gobernanza”, Fdo. en Madrid a 20 de febrero de 2019

emplazamiento determina su relación con el entorno, con las comunidades locales y con los intereses sociales sobre esa área, por lo que tiene importantes repercusiones en la distribución de los potenciales impactos y beneficios del proyecto. Esta selección se realiza en función de varias cuestiones críticas:

- Recurso y eficiencia
 - o La presencia y calidad del recurso energético primario (insolación o viento).
 - o La distancia entre las instalaciones y las zonas de demanda energética. Según datos del INE y de la encuesta de consumos energéticos CNAE Serie 2009-2013, Aragón y las CCAA cercanas del corredor del Ebro suman el 42.6% del consumo energético nacional; si se incluye la Comunidad Valenciana se alcanza el 52.3%.
- Compatibilidad social
 - o La existencia de infraestructuras y actividades socioeconómicas con las que pueda interferir el proyecto.
 - o Los usos del suelo según la planificación existente.
 - o La preferencia de uso de terrenos mediante acuerdo frente al recurso a la expropiación por declaración de utilidad pública.
 - o La orientación hacia el uso de terreno público como forma de distribución equitativa del beneficio creado.
- Compatibilidad ambiental
 - o La existencia de zonas con alguna de las figuras de protección ambiental o del patrimonio cultural. El objetivo nacional en relación al Plan Director de Red Natura 2000 es que al menos el 30 % de la superficie esté amparada por alguna figura de protección ambiental; en Aragón este es el caso de en torno al 28% de la superficie, y más concretamente en Teruel se alcanza el 31%. En cuanto a los proyectos desarrollados o promovidos hasta ahora por Nearco, sólo son coincidentes con ZEPA el 0.3% de la superficie de las poligonales (la superficie real de las instalaciones es mucho menor, con lo que en realidad este valor se reduce prácticamente a 0).
 - o La presencia de otros valores ambientales, aunque no desarrollen una figura de protección.
 - o La posibilidad de compatibilidad en la construcción de las instalaciones.

No obstante, ha de tenerse en cuenta que este proceso de selección cuenta con una serie de condicionantes que limitan de facto las posibilidades del mismo: (a) el procedimiento regulado establecido para la asignación de puntos de acceso y conexión a la red eléctrica de transporte o distribución y (b) la competencia actual por el terreno disponible con características adecuadas y que satisfaga criterios de sostenibilidad ambiental y social.

9.3. BUENAS PRÁCTICAS EN FASE DE CONSTRUCCIÓN Y OPERACIÓN DE LOS PROYECTOS

Durante la construcción y la operación de los proyectos, los manuales de buenas prácticas de la compañía para sendas fases están a disposición de todo agente colaborador del proyecto a través del SGAS. Además, en la reunión de lanzamiento de un proyecto, el manual es entregado a los

interlocutores de los agentes colaboradores y se mantiene una copia de los mismos en el centro de trabajo del proyecto.

Estos manuales ofrecen directrices para guiar la acción en los siguientes aspectos:

- La eficiencia en la gestión de los recursos (energéticos, hídricos, materiales, etc.).
- La reducción y la correcta gestión de los residuos y emisiones generados.
- La minimización de la ocupación del suelo y la restauración de las ocupaciones temporales.
- La prevención contra incendios.
- La conservación de la biodiversidad.
- La conservación del patrimonio cultural.
- La seguridad y la salud de los trabajadores del proyecto y de la comunidad local.
- La conciliación de los intereses del proyecto con los de la comunidad local, sobre todo en la posible interacción entre la actividad del proyecto y la agropecuaria.
- El fomento de la comunicación, la participación y el trato respetuoso tanto dentro del proyecto como entre el proyecto y las comunidades locales y otros agentes interesados.

Además, dichos manuales introducen la sensibilización de los trabajadores como una herramienta fundamental para lograr los objetivos de sostenibilidad del proyecto y, en general, para contribuir a una sociedad futura más sostenible.

9.4. DECÁLOGO DE BUENAS PRÁCTICAS PARA LOS TRABAJADORES

El conjunto de buenas prácticas recogidas en estos dos manuales se condensa en el “decálogo de buenas prácticas para los trabajadores”:

1. Reduce, reutiliza y recicla lo máximo posible. Consume la energía necesaria, sin despilfarrar. Ahorra agua.
2. Separa los residuos que generes, y deposítalos en los contenedores adecuados habilitados para cada uno. Si no sabes qué hacer con un residuo, pregunta qué hacer con él.
3. No utilices el automóvil cuando no sea necesario. No circules con la maquinaria por lugares no destinados para ello. Respeta las normas.
4. Presta atención a las indicaciones de los compañeros y sé receptivo ante correcciones de tu comportamiento. Un despiste puede generar graves consecuencias.
5. No viertas sustancias peligrosas (productos químicos, aceites, hidrocarburos, etc.) al alcantarillado, al suelo o sobre los cauces. El ruido también es una forma de contaminación. Intenta que con las actividades que realices se genere la menor emisión posible.
6. La prevención de riesgos laborales y evitar los accidentes laborales es responsabilidad de todos. Tolerancia cero con imprudencias e incumplimientos.
7. El medioambiente, la biodiversidad y los recursos vivos de un territorio son patrimonio de todos, compréndelo y respétalo. Cumple los requerimientos del proyecto y vigila que el resto de compañeros lo hagan.
8. Escucha a la comunidad local. Es su entorno y comprende que el proyecto debe respetar su propiedad, costumbres y patrimonio.

9. La excelencia en la gestión nace del cumplimiento de todas las partes implicadas de los procesos, la normativa y los compromisos que los promotores de los proyectos asumen. Comprende la política de la empresa y divúlgala.
10. Exige las medidas de protección personal, ambiental y para la comunidad que tu tarea requiere, todos somos agentes de cambio en los sistemas sociales y ambientales.

10. ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN A LA CIUDADANÍA

10.1. TRANSPARENCIA CON EL ENTORNO

Forma parte de la Política Integrada de Gestión de la organización el mantenimiento de prácticas de buen Gobierno Corporativo basadas en la ética y en la transparencia como forma de transmitir y generar confianza y credibilidad en todos sus grupos de interés. Lo que implica:

- Elaborar y difundir la información relevante y veraz sobre el desempeño y las actividades de la empresa, cumpliendo los requisitos legales y los de información pública que pudieran existir.
- Prestar un asesoramiento honesto y una información completa sobre el alcance, características y cualidades de los Servicios de Nearco de manera previa a la contratación.
- Desempeñar prácticas justas de marketing. Las actividades de marketing y comunicación se realizan bajo el cumplimiento de los principios de profesionalidad, discreción, ética y deontología profesional, transparencia y capacidad de acceso a la información, agilidad en las demandas informativas y veracidad.
- Realizaciones de iniciativas informativas con ayuntamientos y particulares sobre los proyectos con impacto territorial.
- Sometimiento a auditorías internas y externas.
- Remisión periódica de informes a clientes y administraciones sobre la evolución del desempeño del servicio.

10.2. COMUNICACIÓN SOCIAL

La compañía dispone de un plan de comunicación, en el que se fijan objetivos y prioridades de comunicación. Los objetivos y actuaciones de comunicación abarcan tanto las cuestiones corporativas del grupo empresarial como las específicas de sus proyectos: generación de energía a partir de fuentes renovables (eólica, fotovoltaica y biomasa) y producción de pellets,

El principal canal de comunicación oficial de la compañía es la página web corporativa de la sociedad dependiente Forestalia (www.forestalia.com), así como las notas de prensa que envía la empresa a los medios de comunicación de ámbito internacional, nacional, autonómico o local.

En redes sociales de Forestalia, destaca LinkedIn, con más de 17.300 seguidores, y Facebook, con casi 500 seguidores.

Además, se realiza una recopilación y evaluación anual de las actuaciones de comunicación, así como informes mensuales de actividad sobre el área.

Comunicación interna

La compañía concibe la comunicación interna con sus equipos como una herramienta esencial a través de la cual se establece un diálogo permanente con sus trabajadores mediante el que se refuerza el sentimiento de pertenencia a la organización y su compromiso con los objetivos de la compañía. A la vez, es el cauce través del cual se difunden los valores éticos de la compañía y sus códigos de conducta con el fin de que su la profesionalidad, responsabilidad y ética de sus integrantes sea un rasgo de identidad.

Las acciones de comunicación interna se implementan, bajo la supervisión de la Dirección, coordinadamente con el área de Recursos Humanos y el área de Seguridad y Salud, cuando procede.

Acciones de comunicación interna:

1. Manual de bienvenida para los empleados, que se entrega a las nuevas incorporaciones. Contiene una breve presentación de la empresa, así como la información esencial que debe conocer todo trabajador que se incorpora al equipo
2. Implantación de la plataforma “Tramitapp” que actúa como portal del empleado
3. Notificaciones y cartelería en espacios comunes y de convivencia.
4. Comunicados internos. La empresa cuenta con un email específico para envío de comunicados corporativos (comunicacioninterna@forestalia.com), que igualmente es una vía de escucha en el que la empresa obtiene ‘Feedback’ de sus empleados.
5. Newsletter interna mensual, donde se informa de las principales noticias de la empresa y sus departamentos, apariciones y menciones en medios, iniciativas realizadas en materia de seguridad y salud o conservación del patrimonio natural y cultural.
6. Comunicación diaria e inmediata de la presencia pública de la empresa. De manera continuada durante todo el día, se monitoriza y envía al equipo de dirección apariciones y menciones sobre la empresa y sus proyectos en medios de comunicación, por si se requiere de una acción o reacción rápida para preservar la reputación. Diariamente se envía un resumen de prensa recopilatorio con todas las informaciones, así como las informaciones e informes de interés del contexto de la competencia y el sector.
7. Grupos de “WhatsApp”. A determinados niveles y áreas específicas se trabaja con grupos de “WhatsApp” que contribuyen a canalizar la información de manera rápida y operativa.
8. Comunicación de la salud y prevención de riesgos en la empresa. Como objetivo prioritario de la empresa de preservar la salud y el bienestar de las personas y mantener el cumplimiento del objetivo ‘Cero Accidentes’, desde el área de comunicación se apoya las acciones de comunicación interna que específicamente realiza el área de Seguridad y Salud.

Comunicación externa

La comunicación externa, veraz y transparente contribuye no solo a difundir la actividad de la empresa sino a generar relaciones de confianza, perdurables en el tiempo, con las partes interesadas.

La empresa difunde la información sobre sus proyectos desde la misma fase de desarrollo. Por un lado, se someten a los mecanismos de información pública y consulta a organismos y

entidades interesadas exigidos por los procedimientos legalmente establecidos considerando las alegaciones recibidas como oportunidades de mejora de los proyectos.

Por otro lado, se despliega un amplio proceso de interlocución con organismos e instituciones locales o sectoriales (una media de 8 reuniones por instalación) y, especialmente exhaustivo, con los propietarios particulares con los que se mantiene una media de 3 reuniones por propietario lo que ha supuesto que, a lo largo de 2021, se han realizado cerca de 6000 reuniones.

Este intenso esfuerzo de comunicación en fase de desarrollo repercute favorablemente en la ratio de disponibilidad de terrenos obtenida por acuerdo con los propietarios (más de 85%) lo que minimiza la aplicación del procedimiento expropiatorio. Así mismo, se prioriza la implantación de los proyectos en terrenos públicos (cerca del 65%) frente a los terrenos privados lo que favorece la convivencia de los proyectos con las actividades tradicionales de las comunidades locales.

Además del proceso de interlocución descrito hasta aquí, cabe destacar los mecanismos de comunicación externa que se detallan a continuación más dirigidas a la ciudadanía en general:

1. Plan de Comunicación, que permite establecer objetivos y realizar un seguimiento sobre la proactividad de la comunicación de la empresa, el número de noticias aparecidas en los medios según su ámbito geográfico, las acciones de comunicación realizadas, el número de horas utilizadas y los eventos y otras iniciativas de comunicación ejecutadas,
2. Plan de Comunicación de crisis, que sirve como guía en caso de situaciones excepcionales y dañinas para la compañía, o ante indicios que permitan prever el desarrollo de una situación crítica o potencialmente perjudicial para la compañía, sus clientes, proveedores y grupos de interés.

Acciones en los medios de comunicación

Se han publicado entre el 1 de enero y el 30 de noviembre de 2021 un total de 178 contenidos en medios escritos sobre las actividades de la organización.

En estos contenidos, se han priorizado los mensajes sobre los beneficios socioeconómicos y territoriales que aportan las renovables, y la oportunidad que suponen para la generación de empleo, la fijación de población y la lucha contra la despoblación del medio rural.

Los contenidos publicados en medios de comunicación se dividen en:

- 92 contenidos en medios aragoneses.
- 44 contenidos en medios de ámbito nacional.
- 30 contenidos en medios de Castilla León.
- 12 contenidos en medios de ámbito internacional. locales de otras comunidades (Cataluña, Comunidad valenciana, Navarra, País Vasco y La Rioja).

Dos de los indicadores calculados referente al desempeño social son los representados en la siguiente tabla:

| Indicador | Año 2019 | Año 2020 | Año 2021 |
|---|----------|----------|----------|
| Nº acciones de comunicación y fomento de buenas prácticas relacionados con el desempeño social. | 113 | 235 | 263 |

| | | | |
|--|-------|-------|-------|
| Horas/año destinadas a comunicación y fomento de buenas prácticas relacionados con el desempeño social | 1.376 | 1.395 | 1.210 |
|--|-------|-------|-------|

Tabla 6: Indicadores referentes a la comunicación y buenas prácticas sociales⁴⁹.

10.3. COMUNICACIÓN AMBIENTAL

La comunicación de la política, requerimientos e impactos ambientales de los proyectos identificados por Nearco para la asignación de lo MW adjudicados en la 2ª subasta de energías renovables de 2021, se realizará por diferentes mecanismos:

- Todos los proyectos de energías renovables que desarrolla la empresa requieren ir acompañados de diversos estudios ambientales que son sometidos a información pública junto con el resto del proyecto. Así mismo, dado que los proyectos identificados están implantados en Aragón, serán sometidos por el órgano ambiental autonómico a consultas específicas a organismos públicos y privados, así como a ONG de carácter medioambientalista, lo que garantiza la amplia difusión del proyecto y las vías de participación efectiva de las partes interesadas.
- Los informes de cumplimiento de Green Loans, *due diligence*, auditorías externas, exigidas por entidades financieras certifican no solo la *compliance* ambiental sino la alineación con otros estándares globalmente admitidos como los Principios de Ecuador, las Normas de desempeño de la Corporación Financiera Internacional o los índices ESG.
- La política general de la empresa en esta materia, así como los estándares que requiere son dados a conocer tanto internamente como externamente a clientes y proveedores para su adhesión o respaldo
- Las acciones de formación, sensibilización (*newsletter*, píldoras informativas, etc) y difusión de buenas prácticas ambientales, tanto interna como externamente, son claves para la introducción de la perspectiva ambiental en el ecosistema de relaciones de la compañía.

| Indicador | Año 2019 | Año 2020 | Indicador G4 asociado |
|---|----------|----------|-----------------------|
| Nº de comunicados externos relevantes en el ámbito ambiental (comunicaciones con administraciones) | 386 | 462 | GRI 305 |
| Nº de incidencias y no Conformidades resueltas en fase de explotación de los 17 parques eólicos integrantes de Goya y Phoenix y sus líneas de evacuación. | 180 | 36 | |
| Inversión en capacitación ambiental charlas/jornadas/reuniones de sensibilización ambiental impartidas a los trabajadores | 6 | 5 | GRI 305 |
| Comunicación ambiental al exterior: participación en ferias, eventos, etc. (participación Congreso paleontología, publicación revista) | 2 | 0 | GRI 302 |

Tabla 7: Indicadores referentes a la comunicación y buenas prácticas ambientales⁵⁰.

⁴⁹ Elaboración propia.

⁵⁰ Elaboración propia.

11. FOMENTO DE LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA LOCAL

11.1. PLAN DE PARTICIPACIÓN DE STAKEHOLDERS

Los proyectos de generación energética renovable se desarrollan en contextos geográficos y sociales en los que existen diferentes grupos de personas y entidades con sus propios intereses, necesidades y expectativas (*stakeholders*). Su relación con el proyecto es inevitable y, en ciertos casos, esencial. Sin embargo, la interacción entre distintos actores con intereses diferentes puede generar situaciones de riesgo para el proyecto y para estos actores. Por ello, es necesario definir el modo en que el proyecto aborde las relaciones con estos grupos de cara a respetar sus intereses, necesidades y expectativas.

Para ello, la compañía dota a sus proyectos de un Plan de Participación de Stakeholders integrado en el subsistema de comunicación y *stakeholders* del SGAS. Este plan parte de la identificación de los *stakeholders* y para cada uno de ellos define su relación con el proyecto y se les posiciona en un mapa conceptual. La información empleada en la elaboración de este plan está enfocada tanto a los objetivos del proyecto como a los intereses del contexto medioambiental y social donde se desarrolla. Una vez que los *stakeholders* han sido descritos y posicionados en el mapa, se procede a su clasificación en grupos y, en función de esta clasificación, se define para cada uno la mejor estrategia e instrumentos de participación.

11.2. CLASIFICACIÓN DE STAKEHOLDERS

La clasificación de los *stakeholders* se realiza con base en tres características:

- Su interés: En función de cómo se vean afectados los intereses legítimos de cada *stakeholder* será considerado beneficiado, perjudicado, neutro o mixto.
- Su naturaleza: La naturaleza jurídica y contractual de los *stakeholders* los divide, por un lado, en privados o públicos y, por otro lado, en internos o externos al proyecto. Así hay cuatro clases posibles de naturaleza: privado-interno; privado-externo; público-interno; público externo.
- Su posicionamiento respecto al proyecto: Resulta del cruce de tres características que puede o no presentar el *stakeholder*: poder respecto al proyecto (capacidad de decisión), de su legitimidad (contractual o legal) y de su apremio (la proactividad en la persecución de intereses y expectativas). Esto da lugar a 8 posibles categorías (decisivos, dependientes, dominantes, durmientes, exigentes, peligrosos, potenciales y procedentes)

que, siguiendo a Mitchell et al. (1997)⁵¹, puede ser representada mediante un diagrama de Venn para la elaboración de un mapa conceptual de los *stakeholders*.

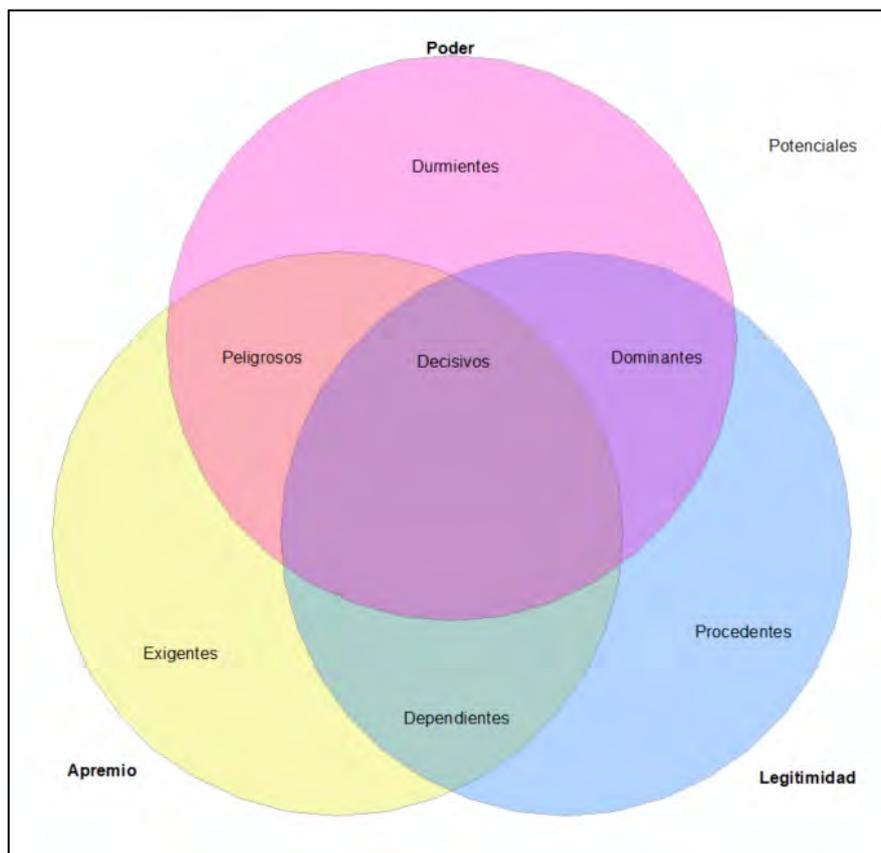


Figura 15: Diagrama de Venn para la clasificación de stakeholders⁵².

11.3. INSTRUMENTOS DE PARTICIPACIÓN

Mediante esta clasificación por interés, naturaleza y posicionamiento se puede simplificar, abordar y atender a la enorme variabilidad de *stakeholders*. Para cada clase de la misma se arbitra una serie de instrumentos de participación acordes a sus necesidades, intereses y capacidades, que van más allá del nivel básico de participación formado por las campañas de información y trámites de información pública y alegación. Estos instrumentos pueden ser diferentes en distintos proyectos, dependiendo de sus características, así como las de su entorno territorial y social de implantación. En todo caso, los instrumentos más habituales son:

- Procedimiento administrativo con entidades públicas.

⁵¹ Mitchell, R.K., Agle, B.R., & Wood, D.J. (1997). Toward a Theory of Stakeholder Identification and Salience: Defining the Principle of Who and What Really Counts, *The Academy of Management Review*, Vol. 22, No. 4 (Oct., 1997), pp. 853-886

⁵² Elaboración propia a partir de Mitchell et al (1997), op. cit.

- Reuniones a demanda con agentes públicos o privados.
- Reuniones periódicas con entidades públicas para exponer el desempeño y evolución del proyecto y recibir aportaciones, criterios y discrepancias.
- Reuniones periódicas de participación informada.
- Procedimiento de apertura de “incidencias” o “no conformidades” para agentes internos cuando sus acciones sean contrarias a los principios y objetivos de sostenibilidad asumidos por el proyecto.
- Reuniones semanales
- Plataformas documentales
- Notificación de inicio de proyecto a particulares afectados
- Notificación de inicio de afección a bien particular
- Procedimiento de quejas y sugerencias
- Procedimiento de coordinación de la actividad del proyecto y la actividad agropecuaria

La siguiente tabla muestra a que clases de *stakeholders* aplica cada instrumento, simplificando la clasificación a un único aspecto de la misma: la naturaleza del *stakeholder*.

| | IINTERNO | | EXTERNO | | |
|---|----------|---------|---------|-----------------|---------|
| | Privado | Público | Privado | Público (local) | Público |
| Reuniones a demanda con agentes públicos o privados | • | N/A | • | • | • |
| Procedimiento de quejas y sugerencias | | N/A | • | • | |
| Procedimiento de coordinación con la actividad agropecuaria | | N/A | • | • | |
| Notificación de inicio de proyecto a particulares afectados | | N/A | • | | |
| Notificación de inicio de afección a bien particular | | N/A | • | | |
| Procedimiento administrativo con entidades públicas | | N/A | | • | • |
| Reuniones periódicas de participación informada | | N/A | | • | |
| Reuniones periódicas con entidades públicas | | N/A | | | • |
| Procedimiento de “incidencias” o “no conformidades” | • | N/A | | | |
| Reuniones semanales | • | N/A | | | |
| Plataformas documentales | • | N/A | | | |

Tabla 8: Instrumentos de participación habituales⁵³.

⁵³ Elaboración propia.

11.4. PARTICIPACIÓN CIUDADANA CON CARÁCTER LOCAL

En relación al planteamiento y objetivos del proyecto para el fomento de la participación ciudadana con carácter local, esto es, *stakeholders* privados-externos, la tabla anterior muestra los instrumentos habitualmente habilitados por el Plan de Participación de *Stakeholders*:

- Notificación de inicio de proyecto a particulares afectados: Desde que se firman los contratos de arrendamiento del terreno para las instalaciones del proyecto hasta que su construcción da comienzo, puede pasar un tiempo relativamente prolongado. Por ello, es necesario comunicar con antelación a los propietarios de dichos terrenos el momento en el que el proyecto entra en fase de construcción de cara a que puedan planificar los usos que habitualmente hagan de ellos.
- Notificación de inicio de afección a bien particular: Además de la notificación anterior, se comunica semanalmente el inicio de las afecciones concretas a los propietarios de las diferentes parcelas. Este es especialmente necesario si dichas afecciones afectan a parcelas de cultivo para coordinar el inicio de la ocupación por parte del proyecto con las labores agrícolas.
- Procedimiento de coordinación con la actividad agropecuaria: Junto a la notificación anterior, este instrumento pretende evitar conflictos entre la actividad del proyecto y la agropecuaria mediante la confección de un cronograma de ambas actividades.
- Procedimiento de quejas y sugerencias: Se trata de un formulario que se presenta tanto en papel como en formato digital accesible en línea para transmitir al promotor cualquier queja o sugerencia que haya en relación al proyecto. Este formulario está disponible en el centro de trabajo, en los ayuntamientos que accedan a esta colaboración y mediante un enlace de acceso público.
- Reuniones a demanda con agentes privados: Cuando las circunstancias lo requieran o a petición de algún agente privado externo que tenga algún interés en relación al proyecto, se convocará una reunión entre dicho agente y los representantes apropiados del proyecto.

Con todo ello se pretende fomentar y posibilitar la participación de la ciudadanía local en el proyecto de cara a los siguientes objetivos:

- Identificar oportunidades de conflicto.
- Evitar conflictos.
- Resolver conflictos que no hayan podido ser evitados.
- Fomentar una cultura de la participación y la proactividad en el entorno inmediato del ciudadano.
- Recibir un *feedback* de la experiencia y conocimiento colectivo de la ciudadanía.
- Promover el apoyo al proyecto por parte de la ciudadanía.
- Identificar posibles vulneraciones de intereses y derechos de la ciudadanía por parte del proyecto para resolverlos con la mayor prontitud posible.
- Fomentar la cultura de la sostenibilidad y la lucha contra el cambio climático en la ciudadanía local.