



Resumen de ENVISION

Entregable 5.3

Conjunto de herramientas para la toma de decisiones en el marco de la conservación inclusiva en espacios naturales protegidos

Conjunto de herramientas para la toma de decisiones en el marco de la conservación inclusiva en espacios naturales protegidos

El proyecto ENVISION analiza la **conservación inclusiva** desde una perspectiva teórica y práctica. La conservación inclusiva hace referencia a un nuevo enfoque en el que se tienen en cuenta las múltiples visiones de las partes interesadas para **promover la conservación de la biodiversidad** y el **bienestar humano** en espacios naturales protegidos. El enfoque considera múltiples visiones para la gestión de los espacios naturales protegidos, valorando las **consecuencias** de cada visión, definiendo colectivamente nuevas visiones a través del **aprendizaje social**, evaluando la **incertidumbre**, fomentando la **resiliencia**, reconociendo las **relaciones de poder** y haciendo una nueva lectura de la **gobernanza**, a la vez que se informa sobre la biodiversidad y la política de gestión de los espacios naturales protegidos.

Este conjunto de **herramientas de investigación participativa** tiene como objetivo ayudar a las y los directores, gestores y profesionales de los espacios naturales protegidos a mejorar el **compromiso social** en la toma de decisiones en materia de conservación, identificando, sopesando y equilibrando visiones, tensiones y relaciones de poder entre las partes interesadas. El conjunto de herramientas ha sido creado de forma conjunta en el marco del proyecto ENVISION entre personal investigador y las personas responsables de la dirección y gestión de espacios naturales protegidos para respaldar el desarrollo de **políticas y actuaciones de gestión socialmente inclusivas** en espacios naturales protegidos.

El conjunto de herramientas se ha elaborado a partir de los enfoques desarrollados en cuatro espacios naturales protegidos de Europa y Estados Unidos: el Parque Nacional Sierra de Guadarrama (España), la Reserva Natural de Västra Harg (Suecia), el Parque Nacional de Utrechtse Heuvelrug y la región de Kromme Rijn (Países Bajos) y el Parque Nacional y Reserva de Denali (Alaska, EE. UU.).



La aplicación de este conjunto de herramientas en espacios naturales protegidos se basa en cuatro premisas:

1. Para facilitar procesos participativos en cada espacio que fomenten la conservación inclusiva es necesario recopilar **conocimientos, puntos de vista y valores locales/tradicionales** de las distintas partes interesadas.
2. Para identificar visiones y elaborar escenarios futuros debe hacerse de **forma participativa**.
3. Para promover la participación y el compromiso de las partes interesadas en la conservación es crucial abordar las **dinámicas de poder** y facilitar la **acción colectiva**.
4. Para reforzar la interfaz ciencia-gestión y conseguir una **gobernanza socialmente inclusiva** es necesario promover el trabajo colaborativo entre las partes interesadas.

Las herramientas aplicadas para los estudios de caso de los espacios naturales protegidos están disponibles en la **plataforma PANORAMA Solutions** (una por cada área de estudio), con el objetivo de orientar a otras y otros profesionales y especialistas en espacios naturales protegidos de todo el mundo. Cada solución describe **una serie de herramientas** que respaldan la conservación inclusiva desde diferentes perspectivas, los factores que facilitan su uso y las principales lecciones aprendidas de su aplicación:

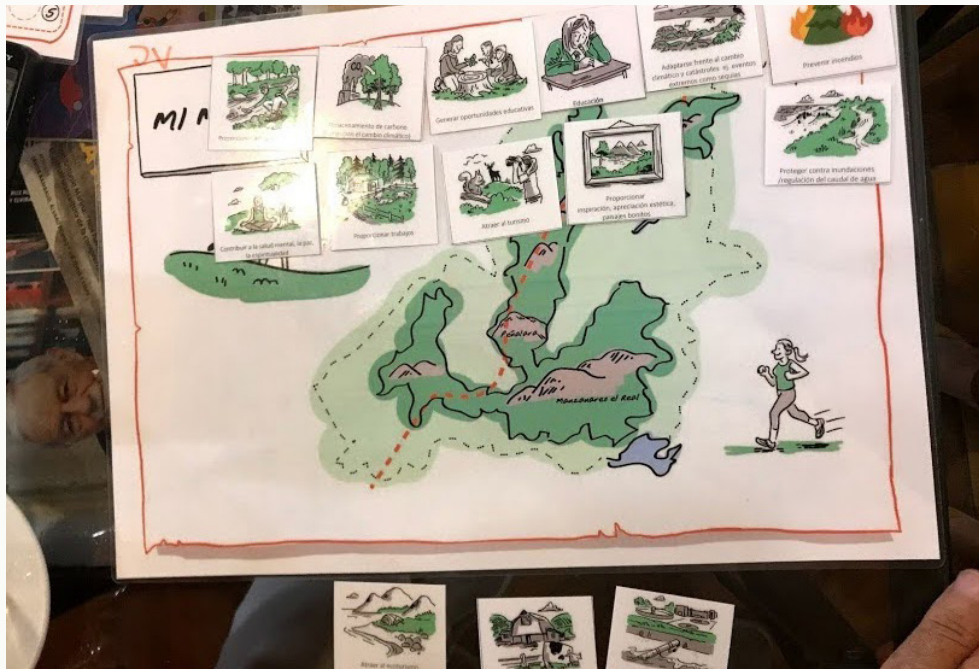
- **Parque Nacional Sierra de Guadarrama**
- **Parque Nacional de Utrechtse Heuvelrug y región de Kromme Rijn**
- **Reserva Natural de Västra Harg**
- **Parque Nacional y Reserva de Denali**

Para garantizar que las herramientas de ENVISION respondan a las necesidades y desafíos de la gestión de espacios naturales protegidos, se han aplicado en el Parque Nacional Sierra de Guadarrama. Primero aplicamos las herramientas tal y como las había diseñado el equipo de investigación y, posteriormente, las mejoramos y adaptamos teniendo en cuenta el *feedback* recibido por parte de los responsables del parque nacional y personas expertas en gestión de espacios naturales protegidos. Este **enfoque participativo** facilita la capacidad de aplicación de estas herramientas en el ciclo de gestión de los espacios naturales protegidos gracias a la co-creación de mecanismos y actuaciones de gestión de forma inclusiva.

A continuación, las herramientas de ENVISION se describen detalladamente.



STREAMLINE



Verónica Lo

Descripción

Streamline es una **herramienta de visualización compuesta de viñetas**, de código abierto, que es flexible, rentable, fácil de usar y adaptable a diferentes contextos.

Objetivo científico

Explorar conocimientos, puntos de vista y valores locales relacionados con diferentes aspectos de un espacio natural protegido para construir **visiones deseadas para el futuro**.

Método de aplicación

Entrevista y taller *online* y presencial, facilitados por la herramienta gráfica STREAMLINE.



Verónica Lo



Lugar de aplicación

Parque Nacional Sierra de Guadarrama, Reserva Natural de Västra Harg y Parque Nacional de Utrechtse Heuvelrug y región de Kromme Rijn.

Resultados de la aplicación

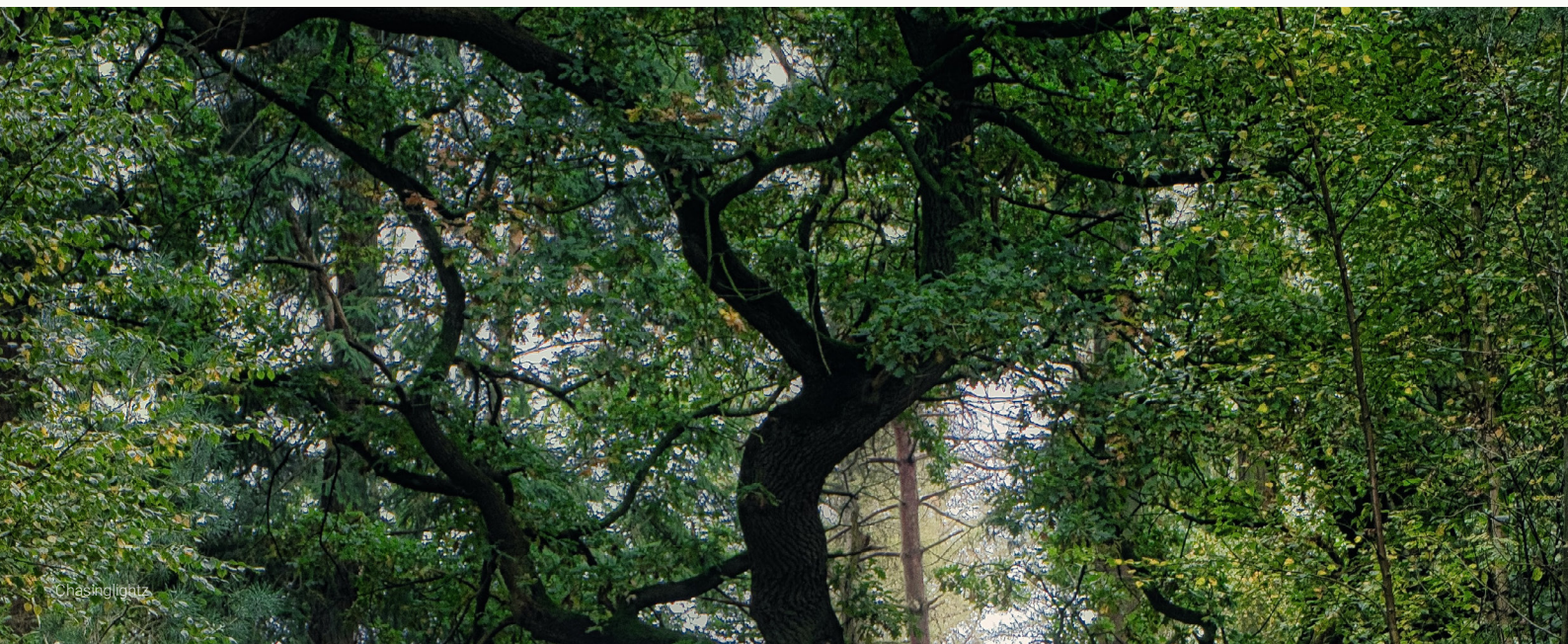
Identificación de las diferentes **visiones de futuro** para los espacios naturales protegidos, incluidos los valores en los que se basan, los factores que generan cambios en el territorio, las preferencias por los servicios de los ecosistemas y la gestión de los espacios.

Interés en el ámbito de la gestión

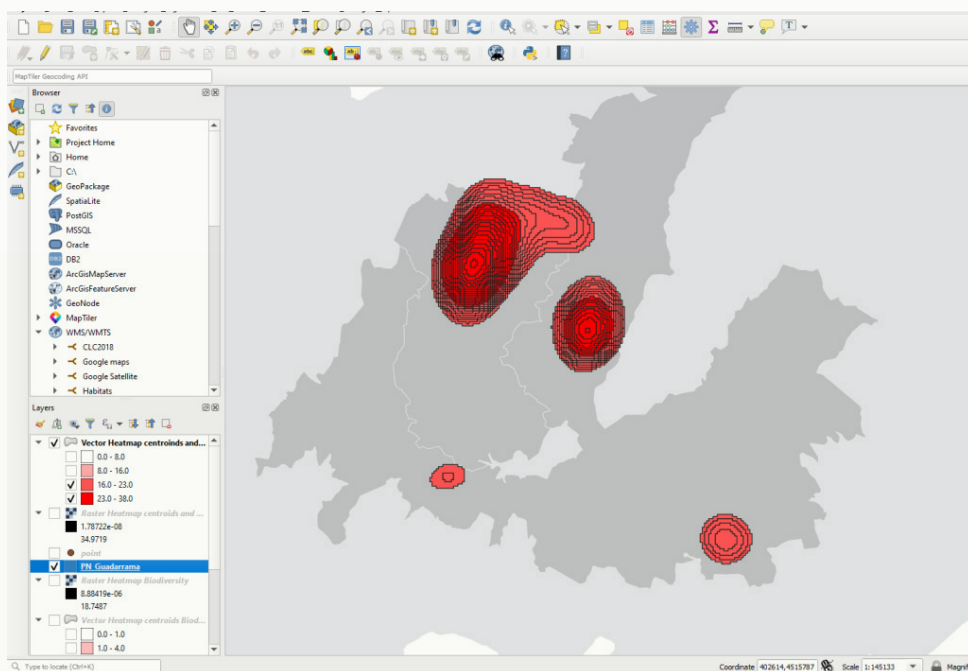
- **Desde el punto de vista de los resultados:** contribución a la hora de **comparar y equilibrar visiones** para la gestión de los espacios naturales protegidos.
- **Desde el punto de vista de los procesos:** facilitar de forma interactiva y creativa el desarrollo de una narrativa para construir el futuro deseado para los espacios naturales protegidos.

Referencias

- Lo, V.B., López-Rodríguez, M.D., Metzger, M., Oteros-Rozas, E., Cebrián-Piqueras, M. A., Ruiz-Mallén, I., March, H., Raymond, C.M. (2022) 'How stable are visions for protected area management? Stakeholder perspectives before and during a pandemic.' *People and Nature*, 4, 445–461. <https://doi.org/10.1002/pan3.10292>.
- De Vries Lentsch, Aster; Metzger, M. J. (2018). *STREAMLINE - a visual interview methodology that makes semi-structured interviews, focus groups and stakeholder workshops more fun and accessible*. [dataset]. The University of Edinburgh. Disponible en: <https://datashare.ed.ac.uk/handle/10283/3181/> (Último acceso: 28 de octubre de 2021)
- <https://www.streamline-research.com/>



MAPEO PARTICIPATIVO



Miguel. A. Cebrián-Piqueras

Descripción

Técnica para recopilar, analizar, compartir o visualizar valores, preferencias o preocupaciones de la ciudadanía y otros agentes sociales. Los resultados se pueden superponer a otros atributos espaciales para mostrar la posibilidad de aceptación social de los planes de uso del suelo.

Objetivo científico

Identificar en el espacio las relaciones entre los diferentes valores, preferencias y preocupaciones de la ciudadanía y otros agentes sociales.

Método de aplicación

Encuestas *online* y en persona facilitadas por el software Maptionnaire.

Lugar de aplicación

Parque Nacional Sierra de Guadarrama, Reserva Natural de Västra Harg, Parque Nacional de Utrechtse Heuvelrug y región de Kromme Rijn.



Resultados de la aplicación

Visualización de datos georreferenciados asociados a diferentes tipos de **conocimientos, valores y percepciones** de los servicios de los ecosistemas y conflictos relacionados con el uso del territorio.

Interés en el ámbito de la gestión

- **Desde el punto de vista de los resultados:** obtener información sobre el **conocimiento local** y las posibles **tensiones** para la gestión de los espacios naturales protegidos.
- **Desde el punto de vista de los procesos:** contribución a la hora de desarrollar estrategias de gestión que tengan en cuenta la pluralidad de perspectivas presentes en los espacios naturales protegidos y contribuyan a **prevenir conflictos, así como a involucrar a las partes interesadas y a la comunidad local**.

Referencias

- Cebrián-Piqueras, M. A., Filyushkina, A., Johnson, D. N., Lo, V. B., López-Rodríguez, M.D, March, H., Oteros-Rozas, E., Peppler-Lisbach, C., Quintas-Soriano, C., Raymond, C.M., Ruiz-Mallén, van Riper, C.J., Zinngrebe, Y. and Plieninger, T. (2020) 'Scientific and local ecological knowledge, shaping perceptions towards protected areas and related ecosystem services'. *Landscape Ecology*, 4. [online] Disponible en: <https://doi.org/10.1007/s10980-020-01107-4>



MAPAS MENTALES, EMOCIONALES Y DE PODER



María Heras

Descripción

Diagramas para organizar, establecer relaciones y expresar ideas de forma lógica y creativa en torno a reflexiones sobre un tema concreto.

Objetivo científico

Entender la manera en que las partes interesadas caracterizan el **sistema socioecológico** del espacio natural protegido en relación con aspectos cognitivos, emocionales o de poder.

Método de aplicación

Taller *online*, entrevistas semiestructuradas y grupos de discusión.



Lugar de aplicación

Parque Nacional Sierra de Guadarrama y Parque Nacional y Reserva de Denali.

Resultados de la aplicación

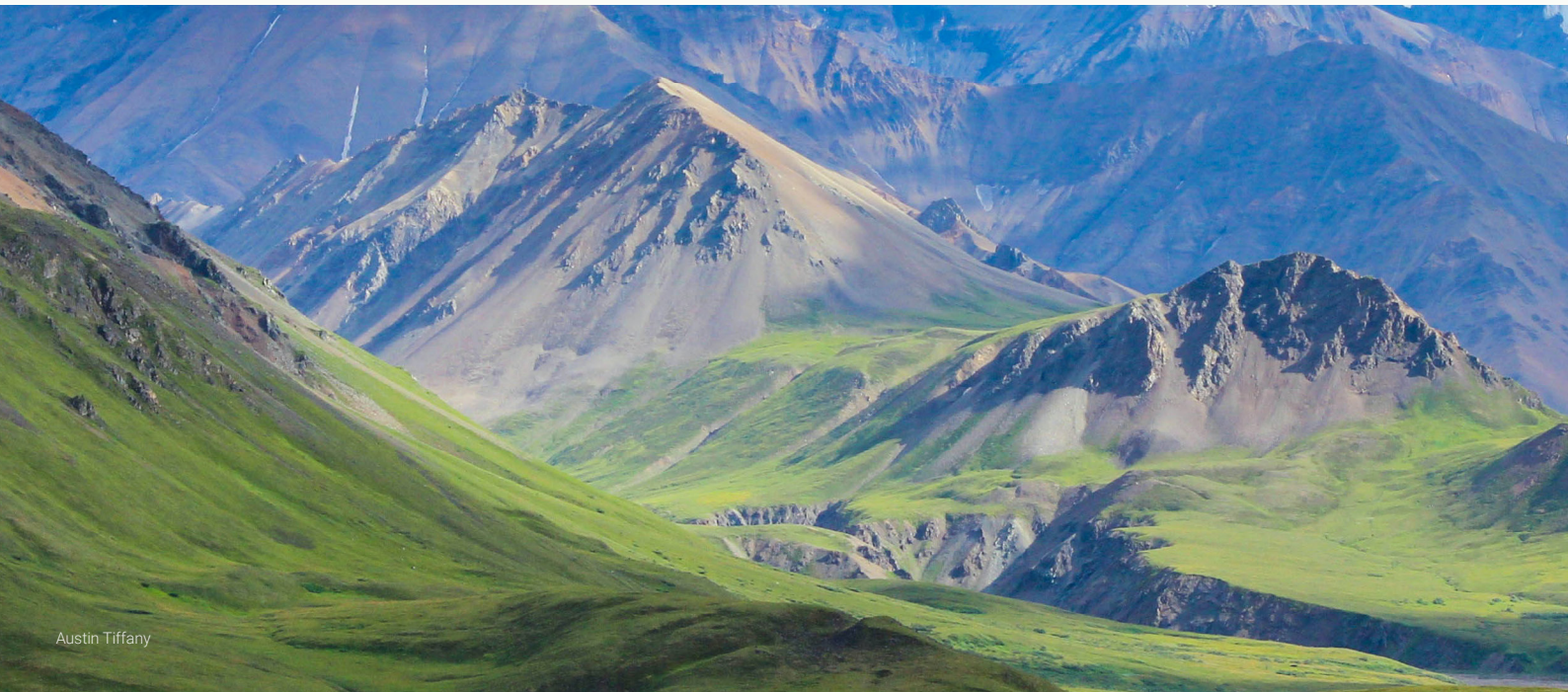
Mapeo de las relaciones de **conocimiento**, **emociones** y **distribución de poder** en el espacio natural protegido.

Interés en el ámbito de la gestión

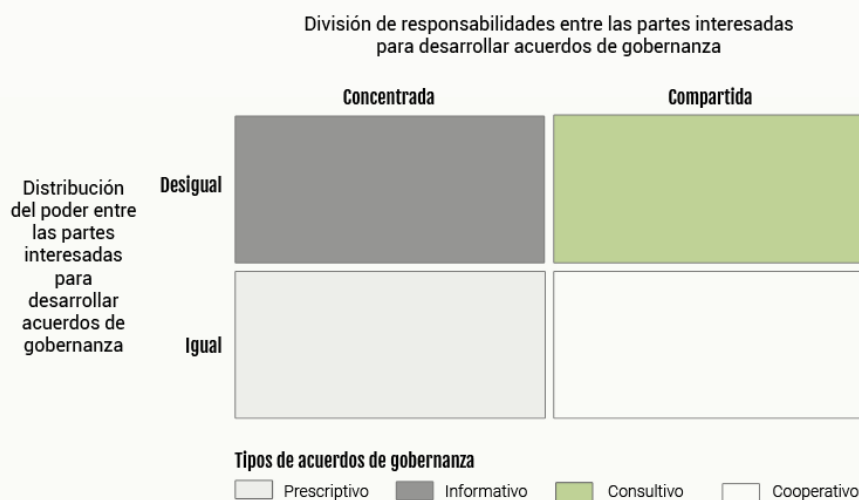
- **Desde el punto de vista de los resultados:** recopilar el conocimiento local relacionado con el espacio natural protegido a la vez que se captan las **relaciones afectivas** y las **dinámicas de poder**.
- **Desde el punto de vista de los procesos:** entablar un **diálogo** para abordar de manera colectiva los temas menos tratados en la participación, como los aspectos afectivos y de poder.

Referencias

- Oteros-Rozas E., M.D. López-Rodríguez, M. Heras, C. Piñeiro, H. March, V. B. Lo and I Ruiz-Mallén. 2020. *Imaginando colectivamente el futuro del Parque Nacional Sierra de Guadarrama y su contexto socio-ecológico*. Informe. DOI: [10.5281/zenodo.4423119](https://doi.org/10.5281/zenodo.4423119)



MATRIZ PARA CARACTERIZAR ACUERDOS DE GOBERNANZA Y DELINEAR LOS MECANISMOS DE PARTICIPACIÓN



Adaptado de López-Rodríguez et al., 2020

Descripción

Matriz analítica para caracterizar los **acuerdos de gobernanza** en un espacio natural protegido.

Objetivo científico

Entender cómo se conforman los acuerdos de gobernanza (formales e informales) en términos de **responsabilidad de las partes interesadas** (compartida o concentrada) e **influencia** (igual o desigual).

Método de aplicación

Entrevistas semiestructuradas.

Lugar de aplicación

Parque Nacional Sierra de Guadarrama.



Resultados de la aplicación

Identificación de cuatro tipos de acuerdos de gobernanza (formal e informal): **cooperativos**, **consultivos**, **informativos** y **prescriptivos**.

Interés en el ámbito de la gestión

- **Desde el punto de vista de los resultados:** orientación para delinear y supervisar los mecanismos participativos (formales e informales) a través de los cuales dos o más partes interesadas interactúan para adoptar acuerdos de gobernanza.
- **Desde el punto de vista de los procesos:** contribución a la hora de mejorar la comprensión de los mecanismos de participación con el fin de identificar barreras y oportunidades que promuevan reformas institucionales que mejoren la **participación** y el **compromiso social** en el espacio natural protegido.

Referencias

- López-Rodríguez, M. D., I. Ruiz-Mallén, E. Oteros-Rozas, H. March, R. Keller, V. B. Lo, M. A. Cebrián-Piqueras, and R. Andrade (2020). *Delineating participation in conservation governance: Insights from the Sierra de Guadarrama National Park (Spain)*. *Environmental Science and Policy* 114(September):486–496. <https://doi.org/10.1016/j.envsci.2020.09.019>



PROCESOS DELIBERATIVOS BASADOS EN EL APRENDIZAJE SOCIAL Y LA CO-PRODUCCIÓN DE CONOCIMIENTO



Oteros-Rozas et al., 2020

Descripción

Procesos sociales para promover **reflexiones colectivas** entre varias partes interesadas y guiarlas en la creación de **visiones de futuros deseados** para la gestión de espacios naturales protegidos (por ejemplo, la planificación participativa de distintos escenarios de futuro).

Objetivo científico

Guiar a las partes interesadas en una reflexión colectiva sobre los futuros plausibles e hipotéticos mientras se debate sobre las prioridades, las acciones y las políticas con el objetivo de **orientar la gobernanza de la conservación** frente a perturbaciones e incertidumbres.

Método de aplicación

Talleres y reuniones *online* y presenciales.



Lugar de aplicación

Parque Nacional Sierra de Guadarrama, Reserva Natural de Västra Harg, Parque Nacional de Utrechtse Heuvelrug y región de Kromme Rijn y Parque Nacional y Reserva de Denali.

Resultados de la aplicación

Co-creación de diferentes hipótesis futuras (plausibles y deseadas) para los espacios naturales protegidos y de estrategias para alcanzar los aspectos deseados y abordar los no deseados para cada escenario.

Interés en el ámbito de la gestión

- **Desde el punto de vista de los resultados:** incorporación de las **preocupaciones locales**, los **diversos conocimientos** y los **sistemas de valores** en la gestión de los espacios naturales protegidos y creación colectiva de estrategias para avanzar hacia un futuro sostenible.
- **Desde el punto de vista de los procesos:** adquirir conocimientos sobre las diversas perspectivas de la dinámica y las incertidumbres de las interacciones entre el ser humano y la naturaleza, así como sus consecuencias para la **protección de la biodiversidad** y el **bienestar humano**, y forjar buenas relaciones para fomentar la **capacidad de las comunidades** a la hora de participar en la toma de decisiones.

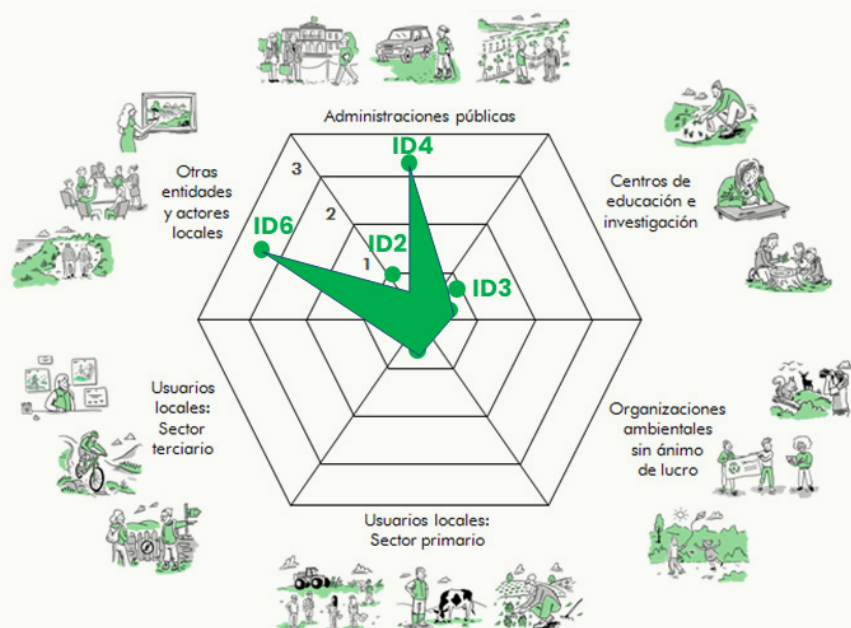
Referencias

- Oteros-Rozas E., M.D. López-Rodríguez, M. Heras, C. Piñeiro, H. March, V. B. Lo and I Ruiz-Mallén. 2020. *Imaginando colectivamente el futuro del Parque Nacional Sierra de Guadarrama y su contexto socio-ecológico*. Informe. DOI: [10.5281/zenodo.4423119](https://doi.org/10.5281/zenodo.4423119)



HERRAMIENTA GRÁFICA PARA FACILITAR LA ACCIÓN COLECTIVA

Pastoreo controlado áreas cortafuegos



María D. López-Rodríguez

Descripción

Herramienta gráfica específicamente creada para guiar a las partes interesadas a organizarse colectivamente e implementar estrategias que han sido co-creadas previamente.

Objetivo científico

Facilitar la **organización de las partes interesadas** e identificar su voluntad de emprender una acción conjunta tangible.

Método de aplicación

Taller *online* (dentro de un proceso deliberativo basado en aprendizaje social y co-producción de conocimiento para la planificación participativa de escenarios de futuro).



Lugar de aplicación

Parque Nacional Sierra de Guadarrama.

Resultados de la aplicación

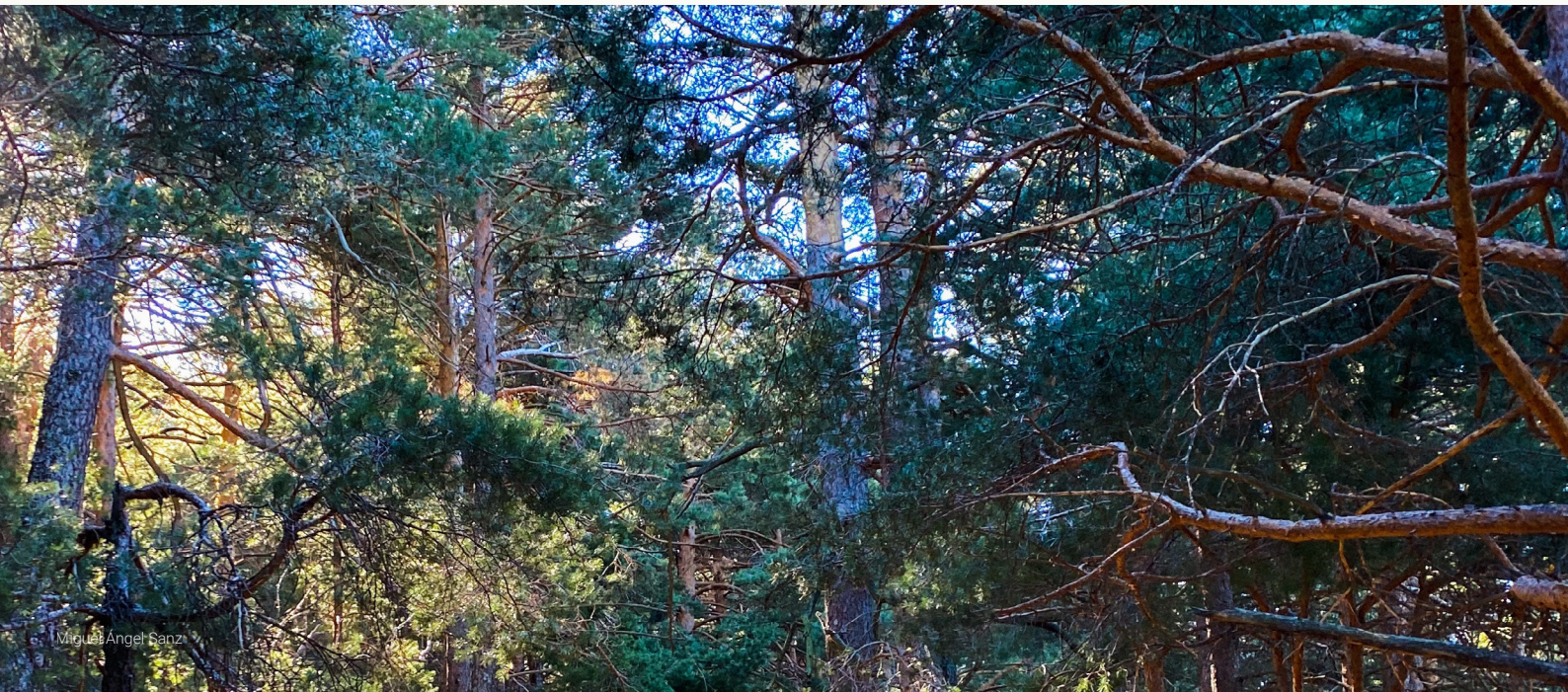
Conformar numerosas estrategias colectivas en función de la diversidad y la voluntad de las partes interesadas de actuar para aplicarlas.

Interés en el ámbito de la gestión

- **Desde el punto de vista de los resultados:** visualizar posibles redes de acción en las que la voluntad de cada parte interesada es un componente de acción colectiva.
- **Desde el punto de vista de los procesos:** entablar un **diálogo** para fomentar la movilización de las partes interesadas partiendo desde la teoría y pasando a la acción conjunta para aplicar las estrategias.

Referencias

- López-Rodríguez, M.D., Oteros-Rozas, E., Ruiz-Mallén, I., March, H., Horcea-Milcu, A.I., Heras, M., Cebrián-Piqueras, M.A., Andrade, R., B.P.G. Lo, V. and Piñeiro, C. *A boundary object approach to call for collective action in participatory scenario planning. Ecology and Society* (En revisión)



Promover la colaboración y el entendimiento entre investigadores y partes interesadas

ENVISION nos ha enseñado que **promover el entendimiento** y la colaboración entre personal investigador, responsables de los espacios naturales protegidos y agentes sociales es necesario para conseguir un mayor impacto del conocimiento científico en el ámbito de la gestión. Varias actividades y procesos han facilitado las relaciones de colaboración:

- **Reuniones presenciales y online** para presentar formalmente el proyecto de investigación a las personas responsables y gestoras de los espacios naturales protegidos, informando asimismo del proyecto a través de medios de comunicación (radio y prensa escrita).
- Celebración de **seminarios** para informar a los y las habitantes de la zona y a otras partes interesadas sobre el proyecto.
- Invitación a las personas responsables y gestoras a participar en las actividades del proyecto (alianza de conocimiento local, reuniones y elaboración de un vídeo sobre los resultados e impactos del proyecto).
- **Adaptación de las actividades de investigación** a la agenda de las personas responsables para facilitar su participación.
- Organización de **reuniones, webinars y newsletters** en los idiomas locales para informar sobre el progreso del proyecto y los distintos hallazgos científicos.
- Difusión de los **informes de investigación** en el idioma local antes de la publicación en revistas académicas.



- Redacción de **posts en el blog** de los espacios naturales protegidos, publicación de las investigaciones en **formatos accesibles**, como la base de datos *Panorama Solutions* y otros canales relacionados para difundir los resultados de la investigación a la comunidad de espacios naturales protegidos.
- Celebración de **talleres** con responsables para analizar la posibilidad de aplicación y utilidad de las herramientas obtenidas y otros resultados de la investigación dentro de los espacios naturales protegidos.

Es posible consultar ejemplos de estas actividades en:

www.inclusive-conservation.org

Autora principal: María D. López-Rodríguez,
IN3 - Internet Interdisciplinary Institute, Universitat Oberta de Catalunya.





ENVISION es un proyecto de investigación de tres años financiado a través de la convocatoria conjunta del Foro Belmont y BiodivERSA en 2017-2018 en el marco de la red ERA de BiodivScen del programa COFUND y de fuentes de financiación nacionales: PCI2018-092958/ Agencia Española de Investigación (AEI), Ministerio Federal de Educación e Investigación de Alemania, Organización de los Países Bajos para la Investigación Científica y Consejo Sueco de Investigación para el Desarrollo Sostenible.

DOI: 10.5281/zenodo.5748257

Socios



Financiado por



Para más información:

Isabel Ruiz Mallén, investigadora Ramón y Cajal,
IN3 - Internet Interdisciplinary Institute, Universitat
Oberta de Catalunya.

✉ iruiz_mallen@uoc.edu

🖱 inclusive-conservation.org

🐦 [@Envision2050](https://twitter.com/Envision2050)

