



# Cómo preparar una buena propuesta?

---

Madrid, 23 junio 2015

Iñigo Ortiz de Urbina. Idom-NEEMO



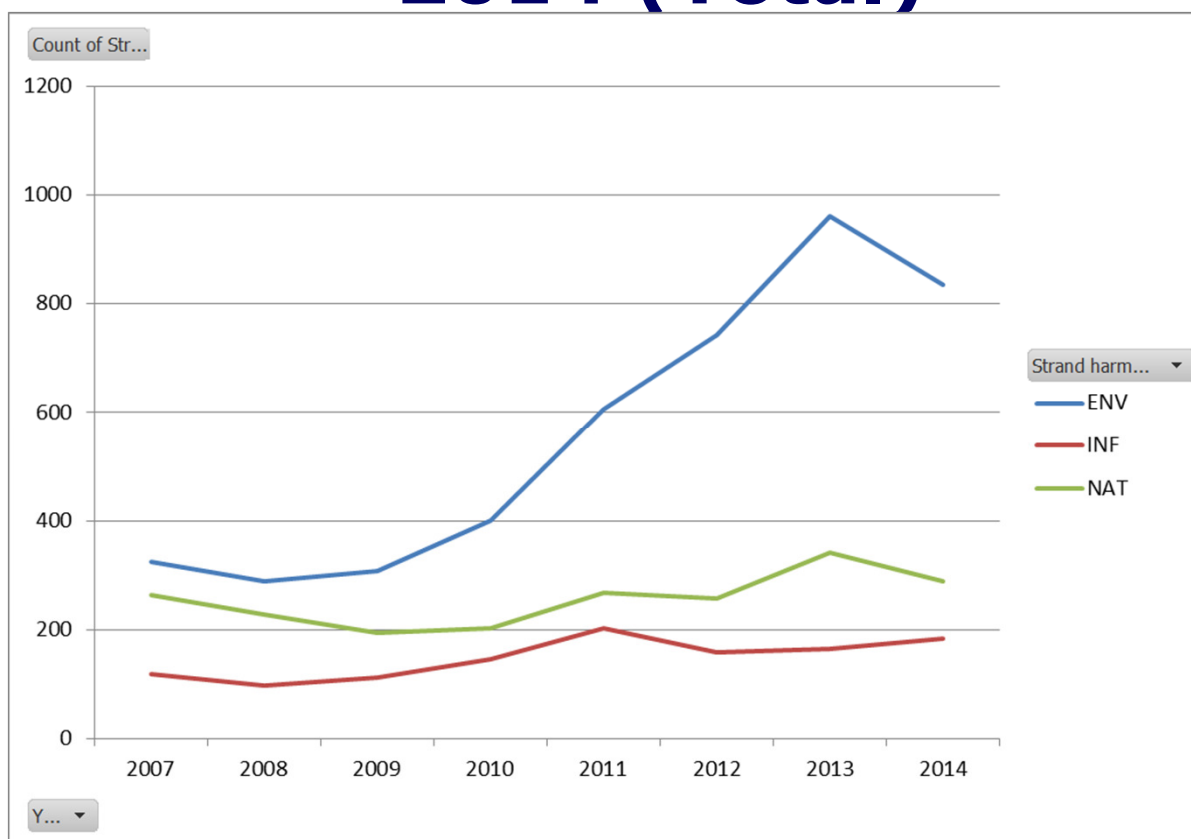


# Realidades del LIFE

**1) Existe una competencia significativa para los fondos LIFE**



## Tendencia de Presentaciones 2007 – 2014 (Total)



Proposiciones CLIMA están incluidas en las líneas 'ENV' y 'INF'



## Realidades del LIFE

---

**2) No se puede obtener una subvención si no se presenta una solicitud**



# Fechas

- Convocatoria de lanzamiento propuestas: 01 de junio 2015
- Fecha límite para la presentación por los solicitantes de los proyectos tradicionales:
  - 15 Septiembre 2015 - sub-programa acción climática
  - 1 Octubre 2015 – medio ambiente y eficiencia de los recursos
  - 7 Octubre 2015 – naturaleza y biodiversidad, gobernanza ambiental e información
  - 30 Octubre 2015 – proyectos preparatorios
- Fecha inicio del primer proyecto: 15 Julio 2016 para sub-programa climático, 1 Julio (Env & eficiencia de recursos, GIE, 7 Julio proyectos NAT)



## Realidades del LIFE

**3) Se necesita tiempo y dinero para preparar una proposición**



## Realidades del LIFE

**4) Las proposiciones rechazadas están pobremente preparadas o simplemente no son tan buenas como las otras, los fondos son limitados**



# Fuentes de Información

- Regulación del LIFE – areas prioritarias
- MAWP (Programa de Trabajo Multi anual ) – temas de proyecto
- Paquetes de solicitudes
- Guías para la evaluación de propuestas de proyectos LIFE
- Sitio Web LIFE– Contiene todo lo que se pueda necesitar





# Quien puede presentarse?

Los Beneficiarios podrían ser:

- Organismos públicos
- Compañías Privadas
- Entidades sin ánimo de lucro, incluidas las ONG
- La coordinación de beneficiarios debe estar basada en la UE, los beneficiarios asociados se pueden localizar en países no pertenecientes a la UE (territorios a los que se aplica el Tratado Europeo)



# Contribución UE

- Para la mayoría de los proyectos, la máxima contribución de la UE es del 60% de los costes subvencionables totales (período 2014-2017)
- Para los proyectos de naturaleza que se centran prioritariamente en habitats/especies de aves y Directivas de Habitats y que asignan al menos 50% de los costes a acciones concretas de conservación – hasta 75%
- Proyectos de creación de capacidad– 100%
- Subvenciones operativas a ONGs– 100%



# Componentes de la Convocatoria 2015 LIFE

---

- Proyectos "Tradicionales" :
  - LIFE Naturaleza y Biodiversidad (NAT)
  - LIFE Medio Ambiente y Eficiencia de Recursos (ENV)
  - LIFE Gobernanza e Información Ambiental (GIE)
  - LIFE Mitigación del Cambio Climático (CCM)
  - LIFE Adaptación al Cambio Climático (CCA)
  - LIFE Gobernanza Climática e Información (GIC)



# Tipos de Proyectos

- Proyectos Preparatorios
  - Proyectos Integrados
  - Proyectos de Asistencia Técnica
  - Proyectos de Creación de Capacidades
- (Independiente: ONG subvenciones de operación;  
Instrumentos Financieros)



# Distintos Enfoques

## → Mejores prácticas

... propuesta apropiada, económica, técnicas modernas y métodos para la conservación de especies/habitats



NO deben ser parte del proyecto las pruebas y evaluación de técnicas de buenas prácticas aunque sean modernas. El seguimiento, sin embargo, es obligatorio.



# Distintos Enfoques

## → Demostración

... pone en práctica, prueba, evalúa and difunde acciones, métodos o enfoques que pueden ser nuevos o poco familiares en el contexto específico del proyecto y que podría aplicarse en otros lugares en circunstancias similares.



Seguimiento, evaluación y difusión son parte integral del enfoque de demostración.



## Paquete de aplicaciones (según el tipo de proyecto, por área de prioridad)

---

- ➔ Guía para los solicitantes (y formatos)
- ➔ Pautas de evaluación
- ➔ Acuerdo de subvención del modelo y de Régimen Común
  
- ➔ Documento Comparativo (es LIFE el instrumento correcto? Qué eje?):
  - vs. Horizon 2020 (vs. fondos estructurales)?
  - NAT vs. BIO vs. ENV vs. CCA vs. CCM // GIE vs. GIC?



## Proyectos LIFE NAT

Áreas prioritarias :

- La Estrategia de Biodiversidad 2020
- Directivas de Aves y Habitats
- Proyectos que apoyan la gestión de la red Natura 2000
- Desarrollo, implementación, seguimiento, asesoramiento, evaluación de la política y legislación de UE en naturaleza y biodiversidad
- El programa-trabajo multi-anual define los temas de los proyectos (no obligatorio, pero los proyectos que se ajustan claramente a estos temas consiguen puntos durante la evaluación– 10 para NAT, Env y Eficiencia Recursos, GIE)
- Manual sobre financiación NATURA 2000 – Parte I (version Mayo 2014):  
<http://ec.europa.eu/environment/nature/natura2000/financing/docs/handbook.pdf>
- Part II: análisis de las medidas que pueden optar a la financiación:  
[http://ec.europa.eu/environment/nature/natura2000/financing/docs/Natura2000financingHandbook\\_part2.pdf](http://ec.europa.eu/environment/nature/natura2000/financing/docs/Natura2000financingHandbook_part2.pdf)





# Proyectos LIFE ENV

Cinco sectores prioritarios :

- ➔ Agua, incluyendo medioambiente marino
- ➔ Residuos
- ➔ Eficiencia recursos, incluyendo suelos y bosques, economía verde y circular
- ➔ Medio ambiente y salud
- ➔ Calidad del aire
- El Anexo III del Reglamento LIFE describe prioridades temáticas dentro de estos cinco sectores
- Los temas de los proyectos están definidos en el MAWP – proyectos que clara y totalmente encajan en los temas consiguen puntos extra durante la evaluación



## Proyectos LIFE GIE

Los objetivos específicos de los proyectos GIE son:

- ➔ Sensibilización en temas ambientales
- ➔ Comunicación y difusión de información, intercambio de prácticas ambientales exitosas, formación, desarrollo de la cooperación entre las partes interesadas
- ➔ Contribución a una mejor aplicación de la legislación medioambiental de la UE
- ➔ Promover la mejora de la gobernanza ambiental
- Anexo III del Reglamento LIFE describe las prioridades de los proyectos GIE
- Los temas de los proyectos están definidos en el MAWP – proyectos que clara y totalmente encajan en los temas consiguen puntos extra durante la evaluación – 10 para proyectos GIE



# **LIFE Mitigación del Cambio Climático (CCM)**

---

Prioridades políticas para 2015:

- Industrias energía intensiva
- Sustitución de sustancias que agotan el ozono
- Uso de la tierra, cambio de uso de la tierra y silvicultura (= política prioritaria 2014)



## CCM Prioridad 1: Industrias Energía Intensiva

Significant investments in industrial innovation and demonstration plants are required Para alcanzar los objetivos de la UE 2030 climate and energy framework targets, **por lo tanto LIFE apoyará en particular:**

- **Las industrias intensivas en energía**, especialmente las expuestas a un riesgo significativo de fuga de carbono
- Desarrollo y demostración de **tecnologías innovadoras / rentables** para reducir la intensidad de las emisiones de las industrias manufactureras y de proceso
- Diseño, demostración y aplicación de soluciones innovadoras en la fabricación industrial o procesos con impacto a largo plazo
- **nuevas materias primas** que permitan una reducción de emisiones de GEI específico



## CCM Prioridad 2: Sustitución de sustancias que agotan el ozono

La UE pretende sustituir ODS por alternativas inocuas para el clima por ejemplo: **descenso gradual de ventas de HFCs (80% para 2030) y uso de otros gases fluorados** (→ 23.000 veces más propiedades de calentamiento climático que el CO<sub>2</sub>). LIFE apoyará por ejemplo:

- proyectos de innovación/demostración que muestren un **uso bajo de alternativas de Calentamiento Global Potencial (GWP)** por ejemplo: aire acondicionado y equipos de refrigeración, bombas de calor, interruptores eléctricos, procesos de producción en la industria electrónica, inhaladores de dosis/ "aerosoles de asma"
- **nuevos agentes de soplado de espuma de aislamiento**
- **nuevos sistemas de extinción de incendios no halon (para buques y aviones)**
- **alternativas para laboratorio y uso analítico de ODS**



## CCM Prioridad 3: Uso de la tierra, cambio de uso de la tierra y silvicultura (1)

**Desafío Clave:** recopilación de datos de carbono del uso de la tierra/ suelos/ bosques; desarrollo de normas que son viables de la UE / escala global

LIFE apoyará:

**En el sector de uso de la tierra, por ejemplo:**

- estrategias de paisaje y administración de tierra/ prácticas que limitan emisiones
- Creación de conceptos locales / regionales para mejorar y mantener el potencial de almacenamiento de carbono de los suelos

**Seguimiento de gases de efecto invernadero y contabilización de uso de la tierra, por ejemplo:**

- mejora de control y la contabilización de las reservas de carbono, los efectos de la pérdida de praderas o turberas
- Contribución a las normas de contabilidad de LULUCF



## **CCM Prioridad 3: Uso de la tierra, cambio de uso de la tierra y silvicultura (2)**

### **Uso sostenible de la biomasa sólida, por ejemplo:**

- nuevos enfoques para la producción, consumo de biomasa, de forma sostenible
- transformación en depósitos de carbono a largo plazo

### **Agricultura, por ejemplo:**

- implementación de prácticas agrícolas de bajas emisiones de carbono con un impacto transformador, o que incrementan el almacenamiento de carbono/ niveles de materia orgánica del suelo
- análisis y desarrollo de mejoras para medidas climáticas existentes en virtud de la CAP, por ejemplo, en relación a la retirada potencial de carbono y almacenamientos potenciales de carbono



# Prioridades de la Política LIFE de Adaptación a Cambio Climático para 2015

Las prioridades de la Política **siguen siendo las mismas que en la convocatoria 2014**

- **Zonas vulnerables** indicadas en la Estrategia de Adaptación de la UE:
  - gestión de inundaciones transfronterizas, gestión costera transfronteriza
  - entorno urbano
  - áreas de montaña e islas
  - zonas propensas a la sequía (el agua, la desertificación, los riesgos de incendio)
- **Infraestructura verde y enfoques basados en los ecosistemas**
- **Evaluaciones de vulnerabilidad y estrategias de adaptación**, incluidas las que tienen un carácter transfronterizo
- Fomentar las propuestas sobre la **adaptación urbana**





## Adaptación a Cambio Climático LIFE – medioambiente urbano

- Desarrollo e implementación de estrategias locales de adaptación en el marco de "**Mayors Adapt**"
- Desarrollo y despliegue de tecnologías de adaptación innovadoras en las áreas urbanas, en particular en los **sectores de agua, energía y construcción**
- Promoción y desarrollo de **la infraestructura verde en las ciudades**
- Proyectos que contribuyan al mismo tiempo a **la adaptación y mitigación del cambio climático y los objetivos de conservación de la naturaleza y biodiversidad en las zonas urbanas**



# Governanza Climática LIFE e Información (1)

***La gobernanza climática y la creación de capacidad son fomentadas fuertemente, no puras actividades de sensibilización. Los proyectos LIFE deberían por ejemplo:***

- **construir estrategias nacionales 2030 climáticas y de energía** y diseñar programas de inversión efectivos a través de por ejemplo, intercambio de buenas prácticas
- **mejorar la supervisión y presentación de informes**, por ejemplo, un sistema sólido para el progreso de seguimiento (impactos de la UE,ETS etc.)



## Governanza Climática LIFE e Información (2)

- centrarse en **la formación para la industria** en la aplicación de la nueva legislación del clima ("formación de formadores")
- construir **plataformas de coordinación en la vigilancia política climática, la evaluación, la evaluación ex-post** (para la adaptación incl. los indicadores de adaptación, de comunicación y de gestión de riesgos)
- centrarse en el intercambio de mejores prácticas y la sensibilización sobre las **vulnerabilidades del cambio climático** y las **opciones de adaptación**



# Qué Subprograma?

## ***Medioambiente***

- Proyectos pertenecientes a uno de los temas del proyecto
- La adaptación o mitigación del cambio climático o es un subproducto, pero no el objetivo central
- Aclarar el enlace a los objetivos específicos para las tres áreas prioritarias ambientales

## ***Clima***

- La adaptación o mitigación del cambio climático es el objetivo principal
- Aclarar el enlace a los objetivos específicos para las tres áreas prioritarias de acción climática



# Se CONSCIENTE

- ➔ LEA las instrucciones de la aplicación
- ➔ ASEGURESE de que LIFE es el programa de financiación apropiada para usted:
  - LIFE no es un fondo estructural: no lo vea como una herramienta financiera operacional de negocios
- ➔ ESTÉ AL TANTO de todas las excepciones que le puedan aplicar
- ➔ Asegurar la coherencia financiera; vigilar COSTO EFECTIVIDAD
- ➔ ATENCION - NO incluya acciones no relacionadas con el objetivo de su propuesta
- ➔ Recuerde: Si el proyecto no se ajusta a un tema proyecto prioritario, recibirá menos puntos!
- El procedimiento de SELECCIÓN de LIFE es muy duro, profundo y detallado



# Presupuesto del proyecto

**Solamente los costos incurridos en las acciones implementadas durante la vida del proyecto pueden ser elegibles!**

- ⇒ Personal - regla del 2% para los organismos públicos
- ⇒ Tarifa diaria - basada en salario bruto + contribuciones de acuerdo a la legislación nacional (seguridad social, pensiones, etc.)
- ⇒ Gastos de viaje - de acuerdo con las normas internas de los beneficiarios del proyecto
- ⇒ Asistencia externa - no más del 35% del presupuesto total
- ⇒ Bienes duraderos - 100% para proyectos de NAT, para el resto, sólo los costes de depreciación pueden ser financiadas por el apoyo de la Unión (hasta un 25% para la infraestructura, hasta el 50% para el equipo), tiene que tener el logotipo LIFE
- ⇒ Prototipos - 100% si se ha desarrollado específicamente para el proyecto LIFE, no pueden ser utilizados con fines comerciales, al menos, 5 años después de la finalización del proyecto
- ⇒ Licitación pública - obligatoria para los contratos superiores 130.000 €
- ⇒ Las entidades públicas deben cumplir con la legislación nacional
- ⇒ Se tiene que demostrar la buena relación calidad-precio aunque la oferta publica no sea necesaria



## Ejemplo - regla del 2%

***Ejemplo de presupuesto:***

### **Personal**

**No-adicional            105 €**

**Plantilla adicional    20 €**

**Asistencia Externa    50 €**

**Equipo                    25 €**

**Total                     200 €**

**Life+ contribución = 50%**

**pero**

**contribución propia minima  
de beneficiaries públicos  
= 105 € + 2 % = 107,10 €**

**Maximo Life+ contribución  
= 92,90 €**



# Lecciones de la Fase de Evaluación





## Diseño del Proyecto (1)

- A veces, la secuencia de acciones no se sigue la lógica
- Frecuentemente las descripciones de base no están suficientemente detalladas, incluso a veces son inexistentes, aunque son esenciales para evaluar el impacto del proyecto
- Los resultados esperados y los indicadores de resultados cuantitativos deben ser proporcionados para cada acción
- El potencial de replicabilidad y transferibilidad a menudo no se tiene en cuenta y las actividades para alcanzarlos a menudo no está lo suficientemente elaborado
- Incluir periodo presupuestario para acontecimientos inesperados



## Diseño del Proyecto(2)

- El valor añadido de la UE a menudo no está claro
- Las actividades / planes para garantizar la sostenibilidad de los resultados del proyecto son a menudo pobres
- A veces falta descripción clara del personal que participa en las acciones específicas
- A menudo no se considera la contratación ecológica y la huella de carbono
- Las empresas privadas son a veces reacias a compartir los resultados, a pesar de que están obligados a ello



## Diseño del Proyecto (3)

- A menudo no se considera la contratación ecológica y la huella de carbono
- Diferencia entre hitos y entregables:
  - Hitos son hechos significativos o importantes - número de hitos debe limitarse (en algunos casos incluso 60 para proyectos de 2 años)
  - Entregables son "productos" resultantes de las acciones del proyecto
  - Los Informes de actividad no son entregables



# Planificación del Proyecto (1)

La duración del proyecto debe tener en cuenta:

- ➔ Posibles retrasos debido al clima u otros eventos externos (principalmente proyectos NAT),
- ➔ Las demoras en la obtención de permisos y autorizaciones
  - autorizaciones necesarias, deben estar claramente descritos el procedimiento y el tiempo necesarios para conseguirlas
  - algunos solicitantes inician los procedimientos antes del inicio del proyecto (puede ser arriesgado)



## Planificación del Proyecto (2)

La duración del proyecto debe tener en cuenta:

- La duración del proyecto debe ser suficiente para recabar información sobre el impacto de las actividades del proyecto
- La adquisición de terrenos (proyectos NAT) es una actividad exigente y depende en gran medida de la voluntad de los propietarios privados para vender - el fracaso puede causar retrasos o cambios en la planificación de proyectos!
- Algunos proyectos NAT son objeto de una Evaluación de Impacto Ambiental (EIA) o Evaluación NATURA 2000



## Gestión De Proyectos

- Estructura de Asociación - demasiados socios, puede no estar claro quién está haciendo qué. Complementariedad vs redundancia de especialización
- Actores importantes deben participar en la fase de aplicación
- Gestión de proyectos - si el apoyo técnico / administrativo se subcontrata, debe garantizarse contacto regular con el CB
- Entregables son "productos" resultantes de las acciones del proyecto
- Los Informes de actividad no son entregables!



## Presupuesto Proyecto

- Las tarifas diarias de los costes de personal son demasiado altos o el beneficiario utiliza tarifas planas
- Riesgo de doble financiación - proyecto o determinadas actividades financiadas por otro programa de la UE
- Tratado directo a menudo seleccionado por cantidades relativamente altas o técnicas de corte aplicadas para evitar umbral de 130.000 € para procedimiento de licitación pública
- Algunos costos son colocados en categorías equivocadas:
  - El abastecimiento debe estar bajo otros costos
  - Los costos de software deben estar en la categoría de equipos
  - Los costos de los materiales de difusión (normalmente) deberían ser otros costos
  - Por favor, lea atentamente la Guía de Aplicación y Condiciones Generales!



## Lecciones del Seguimiento

- La sostenibilidad a largo plazo es cada vez más importante
- El proceso de solicitud ya se anima a mirar más allá del período del proyecto a través de:
  - Objetivos generales (a largo plazo)
  - Seguimiento del impacto de las acciones del proyecto (incluyendo el impacto socioeconómico)
  - Impacto en la política de la UE / desarrollo de la legislación / implementación
  - Autoevaluación del éxito
  - Planes después-LIFE
  - Sitios Web y difusión





# Diseño del Proyecto

## Buen diseño

- Gerente de proyecto a tiempo completo y motivado
- Consorcio motivado
- Consorcio completo
- Actores importantes integrados
- El usuario es parte del equipo
- Investigación de pre-situación sólida
- Objetivos claros

## Problemas Comunes

- Asociación pobre
- Socios que no encajan en relación a conocimientos, idioma o intereses
- Consulta insuficiente
- El exceso de optimismo
- Información insuficiente de fondo
- Falta de apoyo inicial de las partes interesadas
- Objetivos demasiado amplios



# Qué buscamos en los Informes Finales

## LIFE-Medioambiente

- Aplicación técnica y comercial
- Beneficios ambientales
- Relevancia para las áreas de la política
- Sostenibilidad a largo plazo
- Los beneficios ambientales, económicos y sociales
- Demostración, transferibilidad, cooperación
- Innovación

## LIFE-Naturaleza

- Beneficios ambientales
- Implicaciones en política y legislación
- Mejorar el estado de conservación
- Efecto de apalancamiento a corto plazo
- Sostenibilidad a largo plazo
- Impacto Regional / Nacional / Internacional
- Innovación, valor de demostración
- Efectos socioeconómicos



## Factores clave para Sostenibilidad del Proyecto

- Incluido en el diseño del proyecto
- Las estructuras institucionales y la voluntad de apoyar el trabajo
- Los mecanismos de financiación
- Buena reputación
- Demostración de sonido
- Basado en datos científicos sólidos
- Incentivos financieros
- El apoyo de las partes interesadas, la participación y el compromiso



## Sostenibilidad de Proyectos NAT

- La financiación de las actividades recurrentes
- Una organización para el mantenimiento de las medidas posteriores a los proyectos planificados
- La participación formal de las autoridades competentes
- Adquisición de terrenos que lleva a un control total del uso de la tierra
- Efectos de una campaña de sensibilización dirigida
- Protección y/o ampliación jurídica de los espacios Natura 2000
- Medidas excepcionales para la conservación de la naturaleza que tienen un carácter sostenible (por ejemplo, el bloqueo de drenaje)



## Importancia de Conexiones Política/Legislación

- Cada vez es más importante mostrar la relevancia de la política / legislación en la aplicación y durante todo el proyecto
- Se espera del Proyecto que esté conectado con with policy
- Las oportunidades deber comprometerse activamente con los responsables políticos
- ¿Cuál es el impacto del proyecto LIFE sobre política y legislación?



## Difusión y Redes

- Una obligación y una oportunidad a menudo mal entregadas
- El interés en la difusión debe quedar claro en la solicitud
- Los proyectos deben asistir a eventos como la Semana Verde
- Los proyectos NAT proyectos deben promover Natura 2000
- Proyectos NAT deben ser una parte del proceso Biogeográfico NATURA 2000
- Todos los proyectos se pueden beneficiar de un plan de comunicación e identificación de Audiencias de destino principal
- Evaluar el valor de las redes antes, durante y después del proyecto
- Eurodiputados y los políticos locales tienen interés



# Errores-barreras para el éxito a largo plazo

## LIFE-Naturaleza

- Continuación de las amenazas
- Financiación incierta
- Mala difusión de los resultados
- Falta de interés por parte de las autoridades
- Pérdida de apoyo público
- Poco impacto en los actores más jóvenes
- Falta de seguimiento

## LIFE-Medioambiente

- No todos los problemas técnicos resueltos
- La motivación no dura más allá del proyecto
- El usuario no está involucrado desde el principio
- Mala difusión de los resultados
- Cambios en el sector público
- El efecto de la solución no es lo suficientemente visible



# Razones comunes del fracaso de las Aplicaciones

- Menos del 25% del presupuesto subvencionable total es asignado a las acciones concretas de conservación (NAT)
- No es demostrativamente convincente o piloto (para temas específicos en BIO; todos de ENV, CCA y CCM)





## **eProposal (para proyectos tradicionales)**

- Proceso en línea completa
  - Preparación / Sumisión
  - Comunicación
  - Revisión
  - Enmienda
- Datos estructurados
- Puede permitir a terceros ver las aplicaciones en desarrollo
- <https://webgate.ec.europa.eu/eproposalWeb/>



# Recuerda

- LIFE no financia:
  - Acción compensatoria con arreglo al art. 6 de la Directiva Hábitats
  - Acciones que deben ser (o son) financiadas en el marco de los Fondos Estructurales o del CAP
  - Proyectos de Investigación
- Sea claro y preciso – las aplicaciones son evaluadas sobre lo que está presentado (no sobre el potencial de la idea)
- Lea los documentos
- Lea y hable sobre proyectos en curso

➤ DESE PRISA!!!



Gracias por su atención!

<http://ec.europa.eu/environment/life/index.htm>