



Cómo preparar una buena propuesta?

Madrid, 31 mayo 2016

Iñigo Ortiz de Urbina. Idom-NEEMO



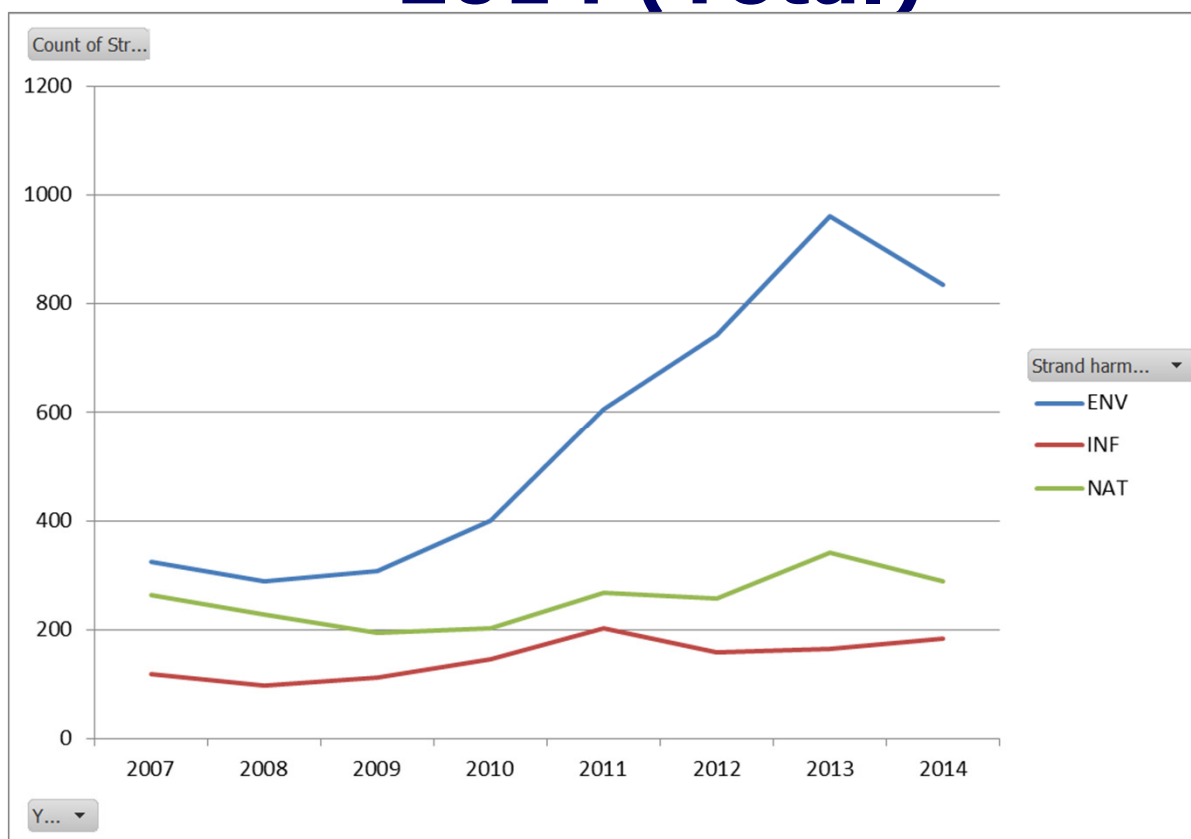


Realidades del LIFE

1) Existe una competencia significativa para los fondos LIFE



Tendencia de Presentaciones 2007 – 2014 (Total)



Proposiciones CLIMA están incluidas en las líneas 'ENV' y 'INF'



Realidades del LIFE

2) No se puede obtener una subvención si no se presenta una solicitud



Realidades del LIFE

3) Se necesita tiempo y dinero para preparar una proposición



Realidades del LIFE

4) Las proposiciones rechazadas están pobremente preparadas o simplemente no son tan buenas como las otras, los fondos son limitados



Fuentes de Información

- Regulación del LIFE – areas prioritarias
- MAWP (Programa de Trabajo Multi anual) – temas de proyecto
- Paquetes de solicitudes
- Guías para la evaluación de propuestas de proyectos LIFE
- Sitio Web LIFE– Contiene todo lo que se pueda necesitar



Quien puede presentarse?

Los Beneficiarios podrían ser:

- Organismos públicos
- Compañías Privadas
- Entidades sin ánimo de lucro, incluidas las ONG
- La coordinación de beneficiarios debe estar basada en la UE, los beneficiarios asociados se pueden localizar en países no pertenecientes a la UE (territorios a los que se aplica el Tratado Europeo)



Contribución UE

- Para la mayoría de los proyectos, la máxima contribución de la UE es del 60% de los costes subvencionables totales (período 2014-2017)
- Para los proyectos de naturaleza que se centran prioritariamente en habitats/especies de aves y Directivas de Habitats y que asignan al menos 50% de los costes a acciones concretas de conservación – hasta 75%
- Proyectos de creación de capacidad– 100%
- Subvenciones operativas a ONGs– 100%



Componentes de la Convocatoria 2016 LIFE

- Proyectos "Tradicionales" :
 - LIFE Naturaleza y Biodiversidad (NAT)
 - LIFE Medio Ambiente y Eficiencia de Recursos (ENV)
 - LIFE Gobernanza e Información Ambiental (GIE)
 - LIFE Mitigación del Cambio Climático (CCM)
 - LIFE Adaptación al Cambio Climático (CCA)
 - LIFE Gobernanza Climática e Información (GIC)



Tipos de Proyectos

- Proyectos Preparatorios
 - Proyectos Integrados
 - Proyectos de Asistencia Técnica
 - Proyectos de Creación de Capacidades
- (Independiente: ONG subvenciones de operación;
Instrumentos Financieros)



Distintos Enfoques

→ Mejores prácticas

... propuesta apropiada, económica, técnicas modernas y métodos para la conservación de especies/habitats



NO deben ser parte del proyecto las pruebas y evaluación de técnicas de buenas prácticas aunque sean modernas. El seguimiento, sin embargo, es obligatorio.



Distintos Enfoques

→ Demostración

... pone en práctica, prueba, evalúa and difunde acciones, métodos o enfoques que pueden ser nuevos o poco familiares en el contexto específico del proyecto y que podría aplicarse en otros lugares en circunstancias similares.



Seguimiento, evaluación y difusión son parte integral del enfoque de demostración.



Paquete de aplicaciones (según el tipo de proyecto, por área de prioridad)

- Guía para los solicitantes (y formatos)
- Pautas de evaluación
- Acuerdo de subvención del modelo y de Régimen Común

- Documento Comparativo (es LIFE el instrumento correcto? Qué eje?):
 - vs. Horizon 2020 (vs. fondos estructurales)?
 - NAT vs. BIO vs. ENV vs. CCA vs. CCM // GIE vs. GIC?



Proyectos LIFE NAT

Áreas prioritarias :

- La Estrategia de Biodiversidad 2020
- Directivas de Aves y Habitats
- Proyectos que apoyan la gestión de la red Natura 2000
- Desarrollo, implementación, seguimiento, asesoramiento, evaluación de la política y legislación de UE en naturaleza y biodiversidad
- El programa-trabajo multi-anual define los temas de los proyectos (no obligatorio, pero los proyectos que se ajustan claramente a estos temas consiguen puntos durante la evaluación– 10 para NAT, Env y Eficiencia Recursos, GIE)
- Manual sobre financiación NATURA 2000 – Parte I (version Mayo 2014):
http://ec.europa.eu/environment/nature/natura2000/financing/docs/Natura2000financingHandbook_part%201.pdf
- Part II: análisis de las medidas que pueden optar a la financiación:
http://ec.europa.eu/environment/nature/natura2000/financing/docs/Natura2000financingHandbook_part2.pdf



Proyectos LIFE ENV

Cinco sectores prioritarios :

- ➔ Agua, incluyendo medioambiente marino
- ➔ Residuos
- ➔ Eficiencia recursos, incluyendo suelos y bosques, economía verde y circular
- ➔ Medio ambiente y salud
- ➔ Calidad del aire
- El Anexo III del Reglamento LIFE describe prioridades temáticas dentro de estos cinco sectores
- Los temas de los proyectos están definidos en el MAWP – proyectos que clara y totalmente encajan en los temas consiguen puntos extra durante la evaluación



Proyectos LIFE GIE

Los objetivos específicos de los proyectos GIE son:

- Sensibilización en temas ambientales
- Comunicación y difusión de información, intercambio de prácticas ambientales exitosas, formación, desarrollo de la cooperación entre las partes interesadas
- Contribución a una mejor aplicación de la legislación medioambiental de la UE
- Promover la mejora de la gobernanza ambiental
- Anexo III del Reglamento LIFE describe las prioridades de los proyectos GIE
- Los temas de los proyectos están definidos en el MAWP – proyectos que clara y totalmente encajan en los temas consiguen puntos extra durante la evaluación – 10 para proyectos GIE



LIFE Mitigación del Cambio Climático (CCM)

Prioridades políticas:

- Industrias energía intensiva
- Sustitución de sustancias gases fluorados
- Uso de la tierra, cambio de uso de la tierra y silvicultura



CCM Prioridad 1: Industrias Energía Intensiva

Significant investments in industrial innovation and demonstration plants are required Para alcanzar los objetivos de la UE 2030 climate and energy framework targets, **por lo tanto LIFE apoyará en particular:**

- **Las industrias intensivas en energía**, especialmente las expuestas a un riesgo significativo de fuga de carbono
- Desarrollo y demostración de **tecnologías innovadoras / rentables** para reducir la intensidad de las emisiones de las industrias manufactureras y de proceso
- Diseño, demostración y aplicación de soluciones innovadoras en la fabricación industrial o procesos con impacto a largo plazo
- **nuevas materias primas** que permitan una reducción de emisiones de GEI específico



CCM Prioridad 2: Sustitución de sustancias que agotan el ozono

La UE pretende reducir los hidrofluorocarbonos por su gran poder como gas de efecto invernadero, por lo que deben ser drásticamente reducidos.

Proyectos demostrativos en las siguientes áreas serán prioritarios:

- Dosímetros por inhalación (MDIs)
- Equipos de refrigeración y aire acondicionado para ambientes de alta temperatura
- Cyclo rankine (ORC)
- Bombas de calor
- Sistemas que usen refrigerantes naturales (hidrocarburos, CO₂) reduciendo su riesgo de inflamabilidad/presión
- SF₆ en aparatage eléctrico de media y alta tension
- Gases fluorados usados en la industria electronica, aeronáutica, militar...



CCM Prioridad 3: Uso de la tierra, cambio de uso de la tierra y silvicultura (1)

Desafío Clave: recopilación de datos de carbono del uso de la tierra/ suelos/ bosques; desarrollo de normas que son viables de la UE / escala global

LIFE apoyará:

En el sector de uso de la tierra, por ejemplo:

- estrategias de paisaje y administración de tierra/ prácticas que limitan emisiones
- Creación de conceptos locales / regionales para mejorar y mantener el potencial de almacenamiento de carbono de los suelos

Seguimiento de gases de efecto invernadero y contabilización de uso de la tierra, por ejemplo:

- mejora de control y la contabilización de las reservas de carbono, los efectos de la pérdida de praderas o turberas
- Contribución a las normas de contabilidad de LULUCF



CCM Prioridad 3: Uso de la tierra, cambio de uso de la tierra y silvicultura (2)

Uso sostenible de la biomasa sólida, por ejemplo:

- nuevos enfoques para la producción, consumo de biomasa, de forma sostenible
- transformación en depósitos de carbono a largo plazo

Agricultura, por ejemplo:

- implementación de prácticas agrícolas de bajas emisiones de carbono con un impacto transformador, o que incrementan el almacenamiento de carbono/ niveles de materia orgánica del suelo
- análisis y desarrollo de mejoras para medidas climáticas existentes en virtud de la CAP, por ejemplo, en relación a la retirada potencial de carbono y almacenamientos potenciales de carbono



Prioridades de la Política LIFE de Adaptación a Cambio Climático

Las prioridades de la Política **siguen siendo las mismas que en la convocatoria 2014**

- **Zonas vulnerables** indicadas en la Estrategia de Adaptación de la UE:
 - gestión de inundaciones transfronterizas, gestión costera transfronteriza
 - entorno urbano
 - áreas de montaña e islas
 - zonas propensas a la sequía (el agua, la desertificación, los riesgos de incendio)
- **Infraestructura verde y enfoques basados en los ecosistemas**
- **Evaluaciones de vulnerabilidad y estrategias de adaptación**, incluidas las que tienen un carácter transfronterizo
- Fomentar las propuestas sobre la **adaptación urbana**



Adaptación a Cambio Climático LIFE – medioambiente urbano

- Desarrollo e implementación de estrategias locales de adaptación en el marco de "**Pacto de Alcaldes**"
- Desarrollo y despliegue de tecnologías de adaptación innovadoras en las áreas urbanas, en particular en los **sectores de agua, energía y construcción**
- Promoción y desarrollo de **la infraestructura verde en las ciudades**
- Proyectos que contribuyan al mismo tiempo a **la adaptación y mitigación del cambio climático y los objetivos de conservación de la naturaleza y biodiversidad en las zonas urbanas**



Governanza Climática LIFE e Información (1)

La gobernanza climática y la creación de capacidad son fomentadas fuertemente, no puras actividades de sensibilización. Los proyectos LIFE deberían por ejemplo:

- **construir estrategias nacionales 2030 climáticas y de energía** y diseñar programas de inversión efectivos a través de por ejemplo, intercambio de buenas prácticas
- **mejorar la supervisión y presentación de informes**, por ejemplo, un sistema sólido para el progreso de seguimiento (impactos de la UE,ETS etc.)



Governanza Climática LIFE e Información (2)

- centrarse en **la formación para la industria** en la aplicación de la nueva legislación del clima ("formación de formadores")
- construir **plataformas de coordinación en la vigilancia política climática, la evaluación, la evaluación ex-post** (para la adaptación incl. los indicadores de adaptación, de comunicación y de gestión de riesgos)
- centrarse en el intercambio de mejores prácticas y la sensibilización sobre las **vulnerabilidades del cambio climático** y las **opciones de adaptación**



Qué Subprograma?

Medioambiente

- Proyectos pertenecientes a uno de los temas del proyecto
- La adaptación o mitigación del cambio climático o es un subproducto, pero no el objetivo central
- Aclarar el enlace a los objetivos específicos para las tres áreas prioritarias ambientales

Clima

- La adaptación o mitigación del cambio climático es el objetivo principal
- Aclarar el enlace a los objetivos específicos para las tres áreas prioritarias de acción climática



Se CONSCIENTE

- ➔ LEA las instrucciones de la aplicación
- ➔ ASEGURESE de que LIFE es el programa de financiación apropiada para usted:
 - LIFE no es un fondo estructural: no lo vea como una herramienta financiera operacional de negocios
- ➔ ESTÉ AL TANTO de todas las excepciones que le puedan aplicar
- ➔ Asegurar la coherencia financiera; vigilar COSTO EFECTIVIDAD
- ➔ ATENCION - NO incluya acciones no relacionadas con el objetivo de su propuesta
- ➔ Recuerde: Si el proyecto no se ajusta a un tema proyecto prioritario, recibirá menos puntos!

- El procedimiento de SELECCIÓN de LIFE es muy duro, profundo y detallado



Presupuesto del proyecto

Solamente los costos incurridos en las acciones implementadas durante la vida del proyecto pueden ser elegibles!

- Personal - regla del 2% para los organismos públicos
- Tarifa diaria - basada en salario bruto + contribuciones de acuerdo a la legislación nacional (seguridad social, pensiones, etc.)
- Gastos de viaje - de acuerdo con las normas internas de los beneficiarios del proyecto
- Asistencia externa - no más del 35% del presupuesto total
- Bienes duraderos - 100% para proyectos de NAT, para el resto, sólo los costes de depreciación pueden ser financiadas por el apoyo de la Unión (hasta un 25% para la infraestructura, hasta el 50% para el equipo), tiene que tener el logotipo LIFE
- Prototipos - 100% si se ha desarrollado específicamente para el proyecto LIFE, no pueden ser utilizados con fines comerciales durante la ejecución del proyecto, en caso contrario los ingresos obtenidos deberán ser declarados
- Licitación pública - obligatoria para los contratos superiores 130.000 €
- Las entidades públicas deben cumplir con la legislación nacional
- Se tiene que demostrar la buena relación calidad-precio aunque la oferta publica no sea necesaria



Ejemplo - regla del 2%

Ejemplo de presupuesto:

Personal

No-adicional 105 €

Plantilla adicional 20 €

Asistencia Externa 50 €

Equipo 25 €

Total 200 €

Life+ contribución = 50%

pero

**contribución propia minima
de beneficiaries públicos
= 105 € + 2 % = 107,10 €**

**Maximo Life+ contribución
= 92,90 €**



Lecciones de la Fase de Evaluación



Diseño del Proyecto (1)

- A veces, la secuencia de acciones no se sigue la lógica
- Frecuentemente las descripciones de base no están suficientemente detalladas, incluso a veces son inexistentes, aunque son esenciales para evaluar el impacto del proyecto
- Los resultados esperados y los indicadores de resultados cuantitativos deben ser proporcionados para cada acción
- El potencial de replicabilidad y transferibilidad a menudo no se tiene en cuenta y las actividades para alcanzarlos a menudo no está lo suficientemente elaborado
- Incluir periodo presupuestario para acontecimientos inesperados



Diseño del Proyecto(2)

- El valor añadido de la UE a menudo no está claro
- Las actividades / planes para garantizar la sostenibilidad de los resultados del proyecto son a menudo pobres
- A veces falta descripción clara del personal que participa en las acciones específicas
- A menudo no se considera la contratación ecológica y la huella de carbono
- Las empresas privadas son a veces reacias a compartir los resultados, a pesar de que están obligados a ello



Diseño del Proyecto (3)

- Diferencia entre hitos y entregables:
- Hitos son hechos significativos o importantes - numero de hitos debe limitarse (en algunos casos incluso 60 para proyectos de 2 años)
- Entregables son "productos" resultantes de las acciones del proyecto
- Los Informes de actividad no son entregables



Planificación del Proyecto (1)

La duración del proyecto debe tener en cuenta:

- ➔ Posibles retrasos debido al clima u otros eventos externos (principalmente proyectos NAT),
- ➔ Las demoras en la obtención de permisos y autorizaciones
 - autorizaciones necesarias, deben estar claramente descritos el procedimiento y el tiempo necesarios para conseguirlas
 - algunos solicitantes inician los procedimientos antes del inicio del proyecto (puede ser arriesgado)



Planificación del Proyecto (2)

La duración del proyecto debe tener en cuenta:

- La duración del proyecto debe ser suficiente para recabar información sobre el impacto de las actividades del proyecto
- La adquisición de terrenos (proyectos NAT) es una actividad exigente y depende en gran medida de la voluntad de los propietarios privados para vender - el fracaso puede causar retrasos o cambios en la planificación de proyectos!
- Algunos proyectos NAT son objeto de una Evaluación de Impacto Ambiental (EIA) o Evaluación NATURA 2000



Gestión De Proyectos

- Estructura de Asociación - demasiados socios, puede no estar claro quién está haciendo qué. Complementariedad vs redundancia de especialización
- Actores importantes deben participar en la fase de aplicación
- Gestión de proyectos - si el apoyo técnico / administrativo se subcontrata, debe garantizarse contacto regular con el CB
- Entregables son "productos" resultantes de las acciones del proyecto
- Los Informes de actividad no son entregables!



Presupuesto Proyecto

- Las tarifas diarias de los costes de personal son demasiado altos o el beneficiario utiliza tarifas planas
- Riesgo de doble financiación - proyecto o determinadas actividades financiadas por otro programa de la UE
- Tratado directo a menudo seleccionado por cantidades relativamente altas o técnicas de corte aplicadas para evitar umbral de 130.000 € para procedimiento de licitación pública
- Algunos costos son colocados en categorías equivocadas:
 - El abastecimiento debe estar bajo otros costos
 - Los costos de software deben estar en la categoría de equipos
 - Los costos de los materiales de difusión (normalmente) deberían ser otros costos
 - Por favor, lea atentamente la Guía de Aplicación y Condiciones Generales!



Lecciones del Seguimiento

- La sostenibilidad a largo plazo es cada vez más importante
- El proceso de solicitud ya se anima a mirar más allá del período del proyecto a través de:
 - Objetivos generales (a largo plazo)
 - Seguimiento del impacto de las acciones del proyecto (incluyendo el impacto socioeconómico)
 - Impacto en la política de la UE / desarrollo de la legislación / implementación
 - Autoevaluación del éxito
 - Planes después-LIFE
 - Sitios Web y difusión



Diseño del Proyecto

Buen diseño

- Gerente de proyecto a tiempo completo y motivado
- Consorcio motivado
- Consorcio completo
- Actores importantes integrados
- El usuario es parte del equipo
- Investigación de pre-situación sólida
- Objetivos claros

Problemas Comunes

- Asociación pobre
- Socios que no encajan en relación a conocimientos, idioma o intereses
- Consulta insuficiente
- El exceso de optimismo
- Información insuficiente de fondo
- Falta de apoyo inicial de las partes interesadas
- Objetivos demasiado amplios



Qué buscamos en los Informes Finales

LIFE-Medioambiente

- Aplicación técnica y comercial
- Beneficios ambientales
- Relevancia para las áreas de la política
- Sostenibilidad a largo plazo
- Los beneficios ambientales, económicos y sociales
- Demostración, transferibilidad, cooperación
- Innovación

LIFE-Naturaleza

- Beneficios ambientales
- Implicaciones en política y legislación
- Mejorar el estado de conservación
- Efecto de apalancamiento a corto plazo
- Sostenibilidad a largo plazo
- Impacto Regional / Nacional / Internacional
- Innovación, valor de demostración
- Efectos socioeconómicos



Factores clave para Sostenibilidad del Proyecto

- Incluido en el diseño del proyecto
- Las estructuras institucionales y la voluntad de apoyar el trabajo
- Los mecanismos de financiación
- Buena reputación
- Demostración de fiabilidad
- Basado en datos científicos sólidos
- Incentivos financieros
- El apoyo de las partes interesadas, la participación y el compromiso



Sostenibilidad de Proyectos NAT

- La financiación de las actividades recurrentes
- Una organización para el mantenimiento de las medidas posteriores a los proyectos planificados
- La participación formal de las autoridades competentes
- Adquisición de terrenos que lleva a un control total del uso de la tierra
- Efectos de una campaña de sensibilización dirigida
- Protección y/o ampliación jurídica de los espacios Natura 2000
- Medidas excepcionales para la conservación de la naturaleza que tienen un carácter sostenible (por ejemplo, el bloqueo de drenaje)



Importancia de Conexiones Política/Legislación

- Cada vez es más importante mostrar la relevancia de la política / legislación en la aplicación y durante todo el proyecto
- Se espera del Proyecto que esté conectado con las políticas relevantes
- Las oportunidades deber comprometerse activamente con los responsables políticos
- ¿Cuál es el impacto del proyecto LIFE sobre política y legislación?



Difusión y Redes

- Una obligación y una oportunidad a menudo mal desarrollada
- El interés en la difusión debe quedar claro en la solicitud
- Los proyectos deben asistir a eventos como la Semana Verde
- Los proyectos NAT proyectos deben promover Natura 2000
- Proyectos NAT deben ser una parte del proceso Biogeográfico NATURA 2000
(http://ec.europa.eu/environment/nature/natura2000/seminars_en.htm)
- Todos los proyectos se pueden beneficiar de un plan de comunicación e identificación de Audiencias
- Evaluar el valor de las redes antes, durante y después del proyecto
- Eurodiputados y los políticos locales tienen interés



Errores-barreras para el éxito a largo plazo

LIFE-Naturaleza

- Continuación de las amenazas
- Financiación incierta
- Mala difusión de los resultados
- Falta de interés por parte de las autoridades
- Pérdida de apoyo público
- Poco impacto en los actores más jóvenes
- Falta de seguimiento

LIFE-Medioambiente

- No todos los problemas técnicos resueltos
- La motivación no dura más allá del proyecto
- El usuario no está involucrado desde el principio
- Mala difusión de los resultados
- Cambios en el sector público
- El efecto de la solución no es lo suficientemente visible



Razones comunes del fracaso de las Aplicaciones

- Menos del 25% del presupuesto subvencionable total es asignado a las acciones concretas de conservación (NAT)
- No es demostrativamente convincente o piloto (para temas específicos en BIO; todos de ENV, CCA y CCM)



eProposal (para proyectos tradicionales)

- Proceso en línea completa
 - Preparación / Sumisión
 - Comunicación
 - Revisión
 - Enmienda
- Datos estructurados
- Puede permitir a terceros ver las aplicaciones en desarrollo
- <https://webgate.ec.europa.eu/eproposalWeb/>



Recuerda

- LIFE no financia:
 - Acción compensatoria con arreglo al art. 6 de la Directiva Hábitats
 - Acciones que deben ser (o son) financiadas en el marco de los Fondos Estructurales (FEDER; FSE ; FEMP) o de la PAC (FEADER).
 - Proyectos de Investigación
- Sea claro y preciso – las aplicaciones son evaluadas sobre lo que está presentado (no sobre el potencial de la idea)
- Lea los documentos
- Lea y hable sobre proyectos en curso

➤ DESE PRISA!!!



Gracias por su atención!

<http://ec.europa.eu/environment/life/index.htm>